



小馬智行公佈2026年第一季度財務業績，自動駕駛出行服務收入持續增長，車隊規模不斷擴大

- **自動駕駛出行服務收入增長** — 第一季度自動駕駛出行服務收入同比增長395.4%，其中乘客車費收入同比增長456.5%。
- **更新2026年增長目標** — 我們將2026年自動駕駛出行服務收入目標由此前預計達到的2025年水平的3倍，上調至超過3.5倍，並將年底自動駕駛出租車車隊規模目標由3,000台上調至超過3,500台¹。
- **用戶需求與訂單量持續增長** — 今年以來用戶數與付費訂單量逐月增長，展現出抵禦行業季節性波動的韌性。值得一提的是，2026年5月週均付費訂單量較1月增長119%²，註冊用戶數增長至去年同期的三倍以上³。
- **國內外運營版圖持續拓展** — 我們的自動駕駛出租車車隊規模已突破1,700台⁴。在中國，我們拓展至廣州核心市區；在全球範圍內，我們在克羅地亞與當地的合作夥伴一起啟動自動駕駛出租車的部署，標誌著歐洲首個自動駕駛出租車商業化服務的落地。

紐約，2026年5月26日(GLOBE NEWSWIRE) — 自動駕駛大規模量產和商業化落地的全球領導者小馬智行(「小馬智行」或「本公司」)(納斯達克：PONY；香港聯交所：2026) 今日公佈其截至2026年3月31日止季度的未經審計財務業績。

小馬智行董事會主席兼首席執行官彭軍博士表示：「2026年第一季度，我們繼續穩步推進國內外業務發展，自動駕駛出行服務乘客車費收入達到去年同期的五倍以上。如今，依託規模化車隊、技術與運營能力及用戶體驗，我們持續擴大商業化運營規模。基於此，我們欣然宣佈上調年初設定的2026年目標，預計年底自動駕駛出租車車隊規模將突破3,500台，覆蓋全球超20座城市；同時，自動駕駛出行服務收入預計將達到2025年的3.5倍以上¹。在雙引擎戰略及共建車隊模式的支持下，我們將持續推進安全、可靠的自動駕駛出行服務規模化運營，推動自動駕駛行業及整個社會的可持續發展。」

小馬智行首席技術官樓天城博士表示：「安全是小馬智行一切工作的基礎，並貫穿於我們的自動駕駛技術棧、車輛設計和日常運營之中。在算法層面，強化學習和世界模型讓我們能夠應對大量複雜且對安全要求極高的場景－包括複雜城區道路、早晚高峰交通，乃至罕見但具有挑戰性的長尾場景－並實現顯著高於人類司機的安全表現。在車輛層面，我們通過系統級軟件與硬件冗餘，實現了故障可運行(Fail Operational)的能力。即使在軟件或硬件部件發生故障的情況下，車輛仍能夠繼續安全行駛，並在必要時安全地停靠於合適的路側位置。除了技術本身，安全也融入了我們的治理機制和日常運營。我們設有專門的安全治理團隊，確保全生命週期的管控措施得到落實；同時，通過加強運營保障和地勤支持能力，我們能夠快速、有序並負責任地應對突發情況。隨著我們的全無人駕駛出租車車隊持續擴大，這套多層次安全體系將繼續成為我們保持技術領先和推動長期商業化的關鍵支撐。」

小馬智行首席財務官王皓俊博士表示：「第一季度，我們在商業化方面持續取得進展，季度收入達34.3百萬美元，同比增長145.0%。自動駕駛出行服務收入同比增長395.4%，其中乘客車費收入增長456.5%，反映出我們的車隊運營規模的持續規模化擴張。我們也持續在第七代自動駕駛出租車部署、技術優化以及未來物料清單(「**BOM**」)成本下降方面保持審慎的投入，以支持進一步的規模化發展。憑藉穩健的資產負債表及持續改善的經營槓桿，我們有信心實現2026年目標。」

通過規模化車隊部署、技術與運營能力及優質用戶體驗，加速自動駕駛出行服務商業化進程

- **收入增長與運營進展。** 1) 今年以來，我們的自動駕駛出行服務業務在車隊規模、用戶數及付費訂單量等關鍵商業化指標上逐月增長，展現出抵禦出行需求季節性波動的韌性。2) 中國區註冊用戶數增長至去年同期的三倍以上³。3) 2026年5月週均付費訂單量較1月增長119%²，反映出用戶使用率及乘車頻次增加。
- **規模化車隊部署與成本效益持續提升。** 1) 自動駕駛出租車車隊規模已突破1,700台⁴。我們持續推進北京汽車集團(「**北汽集團**」)、廣州汽車集團(「**廣汽集團**」)及豐田三大平台第七代車型的部署，並上調年初設定的3,000台年底車隊規模目標，預計年底將突破3,500台¹。2) 於北京車展亮相的升級版第七代自動駕駛出租車，進一步展現了我們的成本優化路徑。我們計劃於2027年中之前，將面向國內市場的整車**BOM**成本(包括自動駕駛套件(「**ADK**」)及基礎車輛)降至人民幣23萬元以下，以支持未來的大規模部署。3) 在技術進步、規模擴張及運營效率優化的推動下，我們持續降低單車日均運營成本。

- **通過雙引擎戰略及共建車隊模式擴大運營覆蓋。** 1) 在中國，我們持續拓展運營版圖，進入廣州核心城區（包括海珠區），覆蓋範圍延伸至廣州塔及琶洲總部集聚區等高客流區域。2) 在全球範圍內，我們在克羅地亞與當地的合作夥伴一起啟動自動駕駛出租車的部署，標誌著歐洲首個自動駕駛出租車商業化服務的落地。同時，我們也在迪拜推進全無人駕駛的部署。我們已在9個國家部署了自動駕駛出租車，並已於克羅地亞、卡塔爾、新加坡及韓國等四個海外市場開始向公眾提供服務³。3) 於2026年第一季度，我們與如祺出行、Verne等合作夥伴推進的共建車隊模式開始產生收入，進一步補充核心的自動駕駛出租車車費收入來源，並使車隊部署的資金使用更具效率。4) 我們仍按計劃於年底前將自動駕駛出租車運營版圖拓展至全球超過20座城市，並依託雙引擎戰略及共建車隊模式，在不同的監管及運營環境下推動業務落地。
- **持續強化運營與服務能力，構建可持續商業化核心優勢。** 1) 我們在極端複雜場景下的運營能力，使自動駕駛出租車得以服務高峰時段需求及高客流城市區域，支持更高頻次的使用場景及日常出行需求。2) 儘管折後車費高於入門級網約車費用，我們PonyPilot移動應用程序上的用戶需求依然保持強勁。3) 為支持可持續規模化發展，我們持續優化地勤運營（涵蓋從充電效率到調度算法等環節）使車隊保持良好運行狀態，提升使用率、降低運營成本，並提供更平穩、更可靠的出行體驗。

通過世界模型、故障可運行冗餘設計及智能車隊管理，強化規模化L4自動駕駛能力

- **自我演進的世界模型。** 1) L4全無人駕駛系統必須達到顯著高於人類駕駛員的安全水平，才能支持大規模部署，這無法單純依靠模仿人類駕駛行為或累積L2輔助駕駛數據實現。2) 隨著虛擬司機能力持續提升，單純依賴人工評估已不足以支撐模型迭代，後續優化將越來越依賴人工智能驅動的評估與自我迭代機制。3) 我們的世界模型用於大規模生成、驗證及評估複雜的安全關鍵場景，並通過AI驅動的閉環體系，使虛擬司機持續學習、優化與演進。
- **故障可運行安全設計。** 1) 我們的車輛採用多層冗餘設計，以實現故障可運行能力，使系統即使部分軟硬件組件失效，仍可保持運行。2) 我們的車輛可在無網絡或GPS的情況下安全運行；即使出現軟硬件故障，仍可持續安全行駛並自主選擇合適位置靠邊停車，不會在車道內停滯。
- **端到端車隊管理能力。** 1) 專職的安全治理團隊將安全機制融入日常運營流程，防範營運風險於未然。2) 高標準運營保障及高效地面支援能力，使我們能夠對突發情況作出快速且有序的響應。

自動駕駛卡車業務穩步增長，並拓展至相鄰自動駕駛應用機會

- **自動駕駛卡車在收入、運力及生態方面表現穩健。** 1) 幹線長途運輸業務持續推動第一季度自動駕駛卡車業務增長。2) 我們計劃於今年下半年推進第四代自動駕駛卡車量產，首批量產車輛已陸續下線。
 - **拓展至相鄰自動駕駛應用機會。** 1) 我們於2026年4月推出全無人駕駛輕型卡車，基於與自動駕駛出租車相同的安全架構及故障可運行冗餘設計，將自動駕駛能力延伸至輕型商用車領域。2) 自動駕駛域控制器(「ADC」)第一季度出貨量同比增長超五倍，主要由低速配送解決方案驅動，反映出我們的自動駕駛技術在相鄰場景中更廣泛的應用。
- ¹ 上述展望基於本公司目前可獲得的信息，以及對自身業務計劃及經營環境的當前評估，並可能因未來發展及實際業務表現而發生變化。實際結果可能與此預期產生重大差異。亦請參閱本新聞稿中所載之「安全港提示聲明」。
- ² 2026年5月的平均每週付費訂單量指2026年4月27日至2026年5月24日四週期間的平均每週付費訂單量，2026年1月的平均每週付費訂單量指2025年12月29日至2026年2月1日五週期間的平均每週付費訂單量。
- ³ 截至2026年5月24日。
- ⁴ 截至2026年5月24日，已生產1,776台自動駕駛出租車。

2026年第一季度未經審計財務業績

(以千美元計)	截至3月31日止三個月	
	2025年	2026年
收入：		
自動駕駛出行服務	1,730	8,570
自動駕駛卡車服務	7,780	10,195
智能解決方案 ⁵	4,469	15,485
收入總額	<u>13,979</u>	<u>34,250</u>

⁵ 自2026年第一季度起，「技術授權與應用」已更名為「智能解決方案」，以更準確地反映該業務線更廣泛的業務範圍。此次調整僅涉及名稱更新，不影響公司財務業績的列報基礎。

2026年第一季度的收入總額為34.3百萬美元(人民幣236.3百萬元)，較2025年第一季度的14.0百萬美元增加145.0%。該增加主要得益於自動駕駛出行服務和智能解決方案收入的增長。就財務報告而言，我們根據相關收入的性質將收入分為服務收入與產品收入。2026年第一季度的服務收入為16.7百萬美元(人民幣115.4百萬元)，較2025年第一季度的10.4百萬美元增加61.4%，主要得益於自動駕駛出行服務收入和自動駕駛卡車運輸服務收入的增長。2026年第一季度的產品收入為17.5百萬美元(人民幣120.9百萬元)，較2025年第一季度的3.6百萬美元增加384.4%，主要得益於ADC出貨量增加。

- 2026年第一季度的自動駕駛出行服務收入為8.6百萬美元(人民幣59.1百萬元)，較2025年第一季度的1.7百萬美元增加395.4%。其中，乘客車費收入同比增加456.5%，主要得益於第七代車隊投入運營。此外，共建車隊模式為我們帶來增量收入。這一增長勢頭已延續至第二季度，2026年5月週均付費訂單量較1月增長119%²。我們的雙引擎戰略不斷推動自動駕駛出行服務於國內外市場的收入增長。
- 2026年第一季度的自動駕駛卡車服務收入為10.2百萬美元(人民幣70.3百萬元)，較2025年第一季度的7.8百萬美元增加31.0%。該增長主要得益於自動駕駛卡車的運營規模擴張。伴隨營收的增長，我們與中國外運的深化合作持續為車隊運營優化提供支持。展望未來，我們將如期在2026年下半年實現第四代自動駕駛卡車的量產。
- 2026年第一季度的智能解決方案收入為15.5百萬美元(人民幣106.8百萬元)，較2025年第一季度的4.5百萬美元增加246.5%。該增加主要得益於低速無人配送、無人清掃車、物流及人形機器人市場的ADC出貨量增長。

成本

- 2026年第一季度的**成本總額**為28.7百萬美元(人民幣197.9百萬元)，較2025年第一季度的11.7百萬美元增加146.0%，與收入變動趨勢一致。

毛利及毛利率

- 2026年第一季度的**毛利**為5.6百萬美元(人民幣38.4百萬元)，而2025年第一季度為2.3百萬美元。2026年第一季度的**毛利率**為16.2%，較2025年第一季度的16.6%整體保持穩定。

經營開支

2026年第一季度的**經營開支**為63.9百萬美元(人民幣440.8百萬元)，較2025年第一季度的58.4百萬美元增加9.5%。2026年第一季度非公認會計準則⁶下的經營開支為59.3百萬美元(人民幣409.2百萬元)，較2025年第一季度的49.3百萬美元增加20.2%。該增加主要由於我們持續推進業務擴張，提升研發能力所致。我們正持續投入資源，以加速推進商業化進程。

- 2026年第一季度的**研發開支**為47.9百萬美元(人民幣330.3百萬元)，較2025年第一季度的47.5百萬美元整體保持穩定。非公認會計準則下的研發開支為45.3百萬美元(人民幣312.2百萬元)，較2025年第一季度的40.6百萬美元增加11.5%。該增加主要是由於i) 為提升大規模部署能力而擴充研發人員，導致人員相關成本增加；及ii) 產品開發及測試相關費用增加。
- 2026年第一季度的**銷售、一般及行政開支**為16.0百萬美元(人民幣110.5百萬元)，較2025年第一季度的10.9百萬美元增加47.3%。非公認會計準則下的銷售、一般及行政開支為14.1百萬美元(人民幣97.1百萬元)，較2025年第一季度的8.8百萬美元增加60.6%。該增加主要是由於i) 為支持商業化加速落地而增加的薪酬成本；及ii) 全球合規事項及全球業務拓展相關的服務費用增加。

經營虧損

- 2026年第一季度的經營虧損為58.3百萬美元(人民幣402.4百萬元)，較2025年第一季度的56.0百萬美元大致持平。非公認會計準則下的經營虧損為53.8百萬美元(人民幣370.9百萬元)，而2025年第一季度為47.0百萬美元，主要由於我們持續推進業務擴張及加強研發能力，導致經營開支增加。

虧損淨額

- 2026年第一季度的虧損淨額為53.5百萬美元(人民幣369.1百萬元)，而2025年第一季度為37.4百萬美元。2026年第一季度非公認會計準則下的虧損淨額為41.2百萬美元(人民幣284.1百萬元)，而2025年第一季度為23.8百萬美元。該增加主要歸因於非經營性項目的影響，主要反映投資收益減少(該減少部分由於2025年第一季度確認的若干已實現投資收益，造成去年同期高基數)並伴隨經營開支適度增加。

每股普通股基本及攤薄虧損淨額

- 2026年第一季度的每股普通股基本及攤薄虧損淨額均為0.12美元(人民幣0.83元)，而2025年第一季度為0.12美元。2026年第一季度非公認會計準則下的每股普通股基本及攤薄虧損淨額均為0.09美元(人民幣0.62元)，而2025年第一季度為0.08美元。每股美國存託股份代表一股A類普通股。

資產負債表

截至2026年3月31日，現金及現金等價物、短期投資、受限制現金及長期債務性理財產品為1,435.5百萬美元(人民幣9,902.2百萬元)，而截至2025年12月31日為1,514.8百萬美元。該下降反映公司已按計劃將現金用於運營及研發活動。2026年第一季度資本開支為12.5百萬美元(人民幣85.9百萬元)，而2025年第一季度為4.9百萬美元。該增加主要由於對第七代自動駕駛出租車的量產及部署進行的投資，為支持後續量產而對ADK進行的前期備貨以及數據中心及服務器開支。

- 6 非公認會計準則財務指標不包括以股份支付的薪酬開支及交易性金融資產公允價值變動，且該調整對所得稅並無影響。有關進一步詳細信息，請參閱本盈利新聞稿末尾所載「美國公認會計準則及非公認會計準則業績對賬」。

電話會議

小馬智行將於美國東部時間2026年5月26日(星期二)上午八時正(即北京／香港時間同日的下午八時正)舉行電話會議，以討論財務業績並回答投資人及分析師的問題。

有意以電話方式撥入會議的參與者請在會議計劃開始時間前使用下文提供的鏈接完成在線登記流程。登記後，參與者將收到一封確認電子郵件，其中包含撥號、會議密碼及獨有登記編號。

參與者在線登記：<https://dpregrister.com/sreg/10208868/103f733bea8>

通過撥打以下號碼，可在2026年6月2日之前收聽電話會議的重播：

美國：	1-855-669-9658
國際：	1-412-317-0088
重播訪問代碼：	2939290

此外，本次電話會議的網上直播及錄音也將在本公司投資者關係網站(<https://ir.pony.ai>)上提供。

匯率

僅為方便讀者，本新聞稿所載若干人民幣金額按特定匯率換算為美元。除另有註明外，人民幣兌美元的所有換算均按人民幣6.8980元兌1.00美元的匯率進行換算，該匯率為美國聯邦儲備委員會發佈的H.10統計數據所載2026年3月31日中午買入匯率。本公司概不表示所述人民幣或美元金額可按任何特定匯率或任何匯率兌換為美元或人民幣(視情況而定)。為分析演示之目的，所有百分比均使用本公告中包含的財務報表中的數字計算。

非公認會計準則財務指標

本公司使用非公認會計準則研發開支，非公認會計準則銷售、一般及行政開支，非公認會計準則經營開支，非公認會計準則經營虧損，非公認會計準則虧損淨額，非公認會計準則小馬智行應佔虧損淨額，非公認會計準則每股普通股基本及攤薄虧損淨額，非公認會計準則自由現金流量等非公認會計準則財務指標，以評估其經營業績及用於財務和經營決策中。通過剔除以股份支付的薪酬開支及交易性金融資產公允價值變動的影響，本公司認為非公認會計準則財務指標有助於識別其業務的基本趨勢及增強對本公司過往表現及未來前景的整體理解。本公司亦認為非公認會計準則財務指標有助於更清晰地了解本公司管理層在財務和經營決策中所使用的核心指標。

非公認會計準則財務指標並無根據美國公認會計準則呈列，或有別於其他公司所使用的非公認會計準則會計處理及報告方法。非公認會計準則財務指標作為分析工具有局限性，且於評估本公司的經營表現時，投資者不應單獨考慮該等指標，或取代根據美國公認會計準則編製的財務資料。本公司鼓勵投資者及其他人士全面審查其財務資料，而非依賴單一的財務指標。

本公司將非公認會計準則財務指標調整至最具可比性的美國公認會計準則業績指標，以減少此限制，所有指標均應於評估本公司業績時予以考慮。

有關非公認會計準則財務指標的更多資料，請參閱本新聞稿末尾所載「美國公認會計準則及非公認會計準則業績對賬」表格。

關於小馬智行

小馬智行(納斯達克：PONY、香港聯交所：2026)成立於2016年，是自動駕駛大規模量產和商業化落地的全球領導者，致力於提供安全、先進、可靠的自動駕駛技術和解決方案。基於專有世界模型*PonyWorld*和*虛擬司機*的技術核心，小馬智行佈局自動駕駛出行服務(Robotaxi)、自動駕駛卡車物流(Robotruck)、智能解決方案(Intelligent solutions)三大業務。小馬智行是全球極少數實現全無人駕駛商業化運營的公司，業務範圍涵蓋中國、歐洲、東亞、中東和其他地區，已建立廣泛而深度的產業鏈合作，加速推進自動駕駛商業落地，最終達成「讓自動駕駛觸手可及」的美好願景。有關更多資料，請瀏覽：<https://ir.pony.ai>。

安全港提示聲明

本新聞稿包含「前瞻性」陳述。該等陳述是根據《1995年美國私人證券訴訟改革法案》(U.S. Private Securities Litigation Reform Act of 1995)中的「安全港」條文作出。該等前瞻性陳述可以通過諸如「將」、「期望」、「預期」、「旨在」、「未來」、「擬」、「計劃」、「相信」、「預計」、「可能」等術語及類似陳述來識別。非歷史事實性陳述，包括關於小馬智行的信念、計劃和期望的陳述，例如預期的自動駕駛出行服務全年收入、截至年底車隊規模及預期的城市部署，均為前瞻性陳述。前瞻性陳述涉及固有風險和不確定因素。有關以上及其他風險的更多資料載於小馬智行向美國證交會及香港聯交所提交的文件中。本新聞稿中提供的所有資料均截至本新聞稿發佈之日，除適用法律要求外，小馬智行不承擔任何更新任何前瞻性陳述的義務。

投資者聯絡

小馬智行
投資者關係
電郵：ir@pony.ai

Pony AI Inc.
未經審計簡明綜合資產負債表
(金額單位以千美元計)

截至12月31日
2025年

截至3月31日
2026年

資產		
流動資產：		
現金及現金等價物	293,489	327,083
受限制現金，流動	1,936	2,059
短期投資	872,158	740,339
應收賬款淨額	23,644	39,156
應收關聯方款項，流動	11,338	10,967
預付開支及其他流動資產	48,074	47,209
	<hr/>	<hr/>
流動資產總額	1,250,639	1,166,813
非流動資產：		
受限制現金，非流動	288	115
物業、設備及軟件淨額	60,467	72,704
經營租賃使用權資產	14,811	16,694
長期投資	454,942	464,609
長期投資的預付款項	25,000	25,000
其他非流動資產	6,690	9,237
	<hr/>	<hr/>
非流動資產總額	562,198	588,359
	<hr/>	<hr/>
總資產	1,812,837	1,755,172
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>
負債及股東權益		
流動負債：		
應付賬款及其他流動負債	85,261	65,925
經營租賃負債，流動	4,792	5,041
應付關聯方款項，流動	1,422	1,419
	<hr/>	<hr/>
流動負債總額	91,475	72,385
	<hr/>	<hr/>
經營租賃負債，非流動	10,375	11,322
其他非流動負債	1,988	1,987
	<hr/>	<hr/>
總負債	103,838	85,694
	<hr/>	<hr/>
Pony AI Inc. 股東權益總額	1,652,277	1,614,854
	<hr/>	<hr/>
非控股權益	56,722	54,624
	<hr/>	<hr/>
股東權益總額	1,708,999	1,669,478
	<hr/>	<hr/>
負債及股東權益總額	1,812,837	1,755,172
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

Pony AI Inc.
未經審計簡明綜合經營及全面虧損表
(金額單位以千美元計，股份及每股股份數據除外)

	截至3月31日止三個月	2025年	2026年
收入：			
服務收入		10,361	16,726
產品收入		3,618	17,524
收入總額		<u>13,979</u>	<u>34,250</u>
成本		<u>(11,663)</u>	<u>(28,689)</u>
毛利		<u>2,316</u>	<u>5,561</u>
經營開支：			
研發開支		(47,486)	(47,878)
銷售、一般及行政開支		(10,873)	(16,020)
經營開支總額		<u>(58,359)</u>	<u>(63,898)</u>
經營虧損		<u>(56,043)</u>	<u>(58,337)</u>
投資收入		22,174	11,802
交易性金融資產公允價值變動		(4,524)	(7,752)
其他收入淨額		1,016	776
除所得稅前虧損		<u>(37,377)</u>	<u>(53,511)</u>
虧損淨額		<u>(37,377)</u>	<u>(53,511)</u>
非控股權益應佔收入(虧損)淨額		<u>5,611</u>	<u>(3,104)</u>
Pony AI Inc.應佔虧損淨額		<u>(42,988)</u>	<u>(50,407)</u>
計算每股虧損淨額所使用的發行在外普通股的 加權平均數，基本及攤薄		351,651,363	433,541,553
每股普通股的虧損淨額，基本及攤薄		<u>(0.12)</u>	<u>(0.12)</u>
虧損淨額		<u>(37,377)</u>	<u>(53,511)</u>
其他全面(虧損)收入：			
外幣換算調整		104	10,755
可供出售投資的未變現虧損		(13,724)	(1,013)
其他全面(虧損)收入總額		<u>(13,620)</u>	<u>9,742</u>
全面虧損總額		<u>(50,997)</u>	<u>(43,769)</u>
減：非控股權益應佔全面虧損		<u>(118)</u>	<u>(2,098)</u>
Pony AI Inc.應佔全面虧損總額		<u>(50,879)</u>	<u>(41,671)</u>

Pony AI Inc.
未經審計簡明綜合現金流量表
(金額單位以千美元計)

	截至3月31日止三個月	
	2025年	2026年
經營活動所用現金淨額	(54,159)	(74,201)
投資活動(所用)所得現金淨額	(93,271)	107,171
融資活動(所用)所得現金淨額	(9,486)	777
匯率變動對現金、現金等價物及受限制現金的影響	122	(203)
	<u>(156,794)</u>	<u>33,544</u>
現金、現金等價物及受限制現金變動淨額		
期初現金、現金等價物及受限制現金	<u>536,172</u>	<u>295,713</u>
期末現金、現金等價物及受限制現金	<u><u>379,378</u></u>	<u><u>329,257</u></u>

Pony AI Inc.
美國公認會計準則及非公認會計準則業績對賬
(金額單位以千美元計，股份及每股股份數據除外)

	截至3月31日止三個月	
	2025年	2026年
研發開支	(47,486)	(47,878)
以股份支付的薪酬開支	6,904	2,624
研發開支(非公認會計準則)	(40,582)	(45,254)
銷售、一般及行政開支	(10,873)	(16,020)
以股份支付的薪酬開支	2,108	1,947
銷售、一般及行政開支(非公認會計準則)	(8,765)	(14,073)
經營開支	(58,359)	(63,898)
以股份支付的薪酬開支	9,012	4,571
經營開支(非公認會計準則)	(49,347)	(59,327)
經營虧損	(56,043)	(58,337)
以股份支付的薪酬開支	9,012	4,571
經營虧損(非公認會計準則)	(47,031)	(53,766)
虧損淨額	(37,377)	(53,511)
以股份支付的薪酬開支	9,012	4,571
交易性金融資產公允價值變動	4,524	7,752
虧損淨額(非公認會計準則)⁷	(23,841)	(41,188)
Pony AI Inc.應佔虧損淨額	(42,988)	(50,407)
以股份支付的薪酬開支	9,012	4,571
交易性金融資產公允價值變動	4,524	4,976
Pony AI Inc.應佔虧損淨額(非公認會計準則)	(29,452)	(40,860)
計算每股虧損淨額所使用的發行在外普通股的 加權平均數，基本及攤薄	351,651,363	433,541,553
每股普通股的虧損淨額，基本及攤薄 (非公認會計準則)	(0.08)	(0.09)

⁷ 該等調整對截至2025年及2026年3月31日止三個月的所得稅並無影響，原因是並未就該等非公認會計準則調整產生的暫時性差異確認遞延稅項。

Pony AI Inc.

美國公認會計準則及非公認會計準則業績對賬(續)

(金額單位以千美元計，股份及每股股份數據除外)

	截至3月31日止三個月	
	2025年	2026年
經營活動所用現金淨額	(54,159)	(74,201)
資本開支	<u>(4,888)</u>	<u>(12,455)</u>
自由現金流量 ⁸ (非公認會計準則)	<u><u>(59,047)</u></u>	<u><u>(86,656)</u></u>

- ⁸ 自由現金流量是一項非公認會計準則指標，通常定義為現金流量表所呈列的經營活動產生的現金流量，減去資本開支。然而，就本公司而言，經營現金流量為現金流出(即一項現金流出)。因此，自由現金流量代表經營現金流出與資本開支的總和。此計量指標結合了維持運營和投資增長所需的資金，反映了本公司的重要現金流出情況。