

# 小马智行·pony.ai

## Pony AI Inc.

(於開曼群島註冊成立並以不同投票權方式控制的有限責任公司)

股份代號：2026



# 2026

中期報告

# 目錄

|                  |    |
|------------------|----|
| 公司資料             | 2  |
| 安全港聲明            | 4  |
| 業務亮點             | 5  |
| 業務回顧及展望          | 6  |
| 管理層討論及分析         | 12 |
| 企業管治             | 20 |
| 其他資料             | 38 |
| 簡明綜合財務報表審閱報告     | 41 |
| 未經審計簡明綜合資產負債表    | 42 |
| 未經審計簡明綜合經營及全面虧損表 | 44 |
| 未經審計簡明綜合股東權益變動表  | 46 |
| 未經審計簡明綜合現金流量表    | 47 |
| 未經審計簡明綜合財務報表附註   | 49 |
| 釋義               | 88 |



# 公司資料

## 執行董事

彭軍博士  
(本公司董事會主席兼首席執行官)  
樓天城博士  
(本公司首席技術官)

## 非執行董事

張斐先生  
Takeo Hamada先生

## 獨立非執行董事

戴國良先生  
邱子磊博士  
Asmau Ahmed女士

## 審核委員會

戴國良先生(主席)  
邱子磊博士  
Asmau Ahmed女士

## 薪酬委員會

邱子磊博士(主席)  
彭軍博士  
Asmau Ahmed女士

## 提名委員會

邱子磊博士(主席)  
彭軍博士  
Asmau Ahmed女士

## 企業管治委員會

邱子磊博士(主席)  
戴國良先生  
Asmau Ahmed女士

## 聯席公司秘書

王皓俊博士(自2026年6月10日起獲委任)  
吳東澄先生  
(香港公司治理公會及  
英國特許公司治理公會會員)

## 授權代表

彭軍博士  
吳東澄先生

## 中國總部及主要營業地點

中國廣州市  
橫瀝鎮明珠一街1號  
明珠發展大廈1301室

## 香港主要營業地點

香港灣仔  
皇后大道東183號  
合和中心46樓

## 註冊辦事處

Walkers Corporate Limited  
190 Elgin Avenue, George Town  
Grand Cayman, KY1-9008  
Cayman Islands

## 核數師

德勤•關黃陳方會計師行  
執業會計師及  
註冊公眾利益實體核數師  
香港  
金鐘道88號  
太古廣場一座35樓

## 法律顧問

有關香港法例及美國法律

**Davis Polk & Wardwell**

香港

中環

遮打道3號A

香港會所大廈10樓

有關開曼群島法律

**匯嘉律師事務所(香港)**

香港

中環

遮打道18號

歷山大廈15樓

## 合規顧問

**國泰君安融資有限公司**

香港

皇后大道中181號

新紀元廣場

低座27樓

## 香港證券登記處

**香港中央證券登記有限公司**

香港灣仔

皇后大道東183號

合和中心17樓

1712-1716號舖

## 股份過戶登記總處

**Walkers Corporate Limited**

190 Elgin Avenue

George Town

Grand Cayman KY1-9008

Cayman Islands

## 主要往來銀行

**招商銀行股份有限公司**

**北京雙榆樹支行**

中國

北京市

海淀區

中關村南大街9號

理工科技大廈1層

**招商銀行股份有限公司**

**廣東自貿試驗區**

**南沙分行營業部**

中國

廣東省廣州市

南沙區

進港大道8號首層101房

**招商銀行股份有限公司**

**上海泰興支行**

中國

上海市

靜安區

新閘路847號

## 股份代號

2026

## 納斯達克股票代碼

PONY

## 公司網站

<https://www.pony.ai/>

本中期報告的中文及英文版本已在本公司網站[ir.pony.ai](http://ir.pony.ai)及香港聯交所網站[www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk)刊登。本中期報告之印刷本於本公司及本公司之香港證券登記處備索，費用全免。

## 安全港聲明

本中期報告載有前瞻性陳述。該等陳述乃根據美國1995年《私人證券訴訟改革法案》的「安全港」條文作出。並非歷史事實的陳述（包括關於本公司信念及預期的陳述）均為前瞻性陳述。前瞻性陳述涉及固有風險及不確定性，多項因素可能導致實際結果與任何前瞻性陳述所載者出現重大差異。在若干情況下，前瞻性陳述可透過「可能」、「將」、「預期」、「預計」、「目標」、「旨在」、「估計」、「擬」、「計劃」、「相信」、「潛在」、「持續」、「可能」或其他類似表達予以識別。有關該等及其他風險、不確定性或因素的進一步資料載於本公司向證交會提交的文件及於香港聯交所網站發佈的公告。本中期報告所載的前瞻性陳述僅截至最後可行日期作出，除法律要求外，本公司概不承擔公開更新任何前瞻性陳述以反映後續事件或情況的義務。所有前瞻性陳述應在理解其固有不確定性的情況下予以評估。

## 經營及財務表現亮點

### 最新業務發展

- 我們的全球自動駕駛出租車車隊規模達1,975台<sup>(1)</sup>，支持我們持續擴大在中國及海外市場的商業化運營規模。
- 小馬智行中國區註冊用戶數已突破150萬<sup>(2)</sup>，得益於車隊密度的提升，以及重點區域的營運覆蓋面進一步拓展。
- 我們已在海外市場鎖定多個共建車隊模式合作夥伴（包括與Uber訂立合約在歐洲部署超過2,000台自動駕駛出租車），這使得國際市場上正處於協議洽談階段的車輛總數增至逾4,000台。

### 截至2026年6月30日止六個月摘要

- 截至2026年6月30日止六個月**自動駕駛出行服務收入**為20.6百萬美元，較截至2025年6月30日止六個月的3.3百萬美元增加534.0%。其中，乘客車費收入增長尤為顯著，同比增速由2026年第一季度的456.5%進一步加快至第二季度的849.3%。
- 截至2026年6月30日止六個月**總收入**為70.5百萬美元，較截至2025年6月30日止六個月的35.4百萬美元增加98.9%。
- 截至2026年6月30日止六個月**毛利率**為16.9%，而截至2025年6月30日止六個月則為16.3%。
- 截至2026年6月30日止六個月**虧損淨額**為98.9百萬美元，而截至2025年6月30日止六個月則為90.6百萬美元。截至2026年6月30日止六個月**虧損淨額率**為140.3%，而截至2025年6月30日止六個月則為255.8%。
- 截至2026年6月30日止六個月**非公認會計準則虧損淨額**為85.9百萬美元，而截至2025年6月30日止六個月則為68.2百萬美元。截至2026年6月30日止六個月**非公認會計準則虧損淨額率**為121.9%，而截至2025年6月30日止六個月則為192.4%。

附註：

- (1) 截至2026年6月30日。
- (2) 截至2026年8月16日。

# 業務回顧及展望

## 業務回顧

2026年上半年，隨著我們持續推進自動駕駛出行技術的商業化及規模化部署，整體業務取得了顯著進展。截至2026年6月30日，我們的自動駕駛出租車車隊規模達1,975台。截至2026年6月30日止六個月，自動駕駛出行服務收入同比增長534.0%，得益於車隊規模擴大、運營範圍拓寬、付費訂單量增加及用戶採用率提升。我們持續拓展在中國一線城市及杭州等其他主要城市的運營版圖，並通過共建車隊模式持續拓展海外業務，與Uber等全球合作夥伴開展合作。我們的A類普通股獲納入滬港通及深港通，進一步拓寬了股東基礎，並加強了與中國內地投資者的聯繫。上述成果展示了我們在商業化、技術部署、全球業務拓展及資本市場認可方面取得的進展，為2026年下半年及未來的持續增長奠定了更堅實的基礎。

## 我們的技術優勢

自動駕駛出租車是物理人工智能在現實世界中的一項重要應用。憑藉我們的專有軟件技術、可適配多種車輛平台的全棧軟硬件集成能力以及多年的研發積累，我們於報告期間持續提升自動駕駛性能及運營效率、擴大自動駕駛出租車運營規模，並改善用戶體驗。

### ***PonyWorld 2.0及AI驅動的閉環開發***

L4級全無人駕駛對安全性、可靠性及實時決策能力提出了極高要求。我們一直認為，僅學習人類駕駛數據並不足以支持L4自動駕駛技術的發展。因此，我們在**虛擬司機**的開發過程中引入了強化學習及基於世界模型的訓練。**PonyWorld**是我們專有的、基於世界模型的L4自動駕駛訓練、模擬及評估系統。**PonyWorld**並非主要依賴對人類駕駛數據的模仿學習，而是讓**虛擬司機**能夠在大規模AI生成場景中進行學習及評估。**PonyWorld**涵蓋三項核心能力：生成逼真的駕駛場景及傳感器數據、進行高保真模擬，以及提供一套全面的評估指標。上述能力使我們能夠在多種運營環境中，對可適配多種車輛平台的**虛擬司機**進行訓練及驗證。

2026年4月，我們推出**PonyWorld 2.0**，升級了我們的專有世界模型及支撐自動駕駛技術棧的核心訓練系統。我們大規模全無人駕駛運營所產生的高價值數據可由AI進行分析，從中識別行為模式及潛在問題。**PonyWorld 2.0**簡化了從問題識別與定位，到軟件優化、模擬驗證及部署跟蹤的整體開發流程。這一自動化閉環流程使我們能夠發現海量運營數據中人工難以察覺的問題，提升研發效率，並加快技術開發及迭代。目前，我們的模擬系統每週可支持超過100億公里的模擬駕駛里程，其中超過99%包含車輛與其他交通參與者的互動場景，少於1%為傳感器渲染等靜態環境模擬。這也使我們能夠拓展至更多城市、國家及運營環境，而無需等比例增加工程資源投入。

### 全棧故障可運行架構

我們的自動駕駛出租車在軟件及硬件層面均採用全棧、多層冗餘架構。如個別部件在運行過程中發生故障，車輛仍可保持安全運行狀態，並在必要時自主確定合適的停車位置後安全靠邊停車。我們的自動駕駛出租車亦可在網絡或全球定位系統（「GPS」）信號暫時中斷時繼續運行，並通過實時環境感知應對道路佈局或車道標線的變化。在車隊層面，我們的預防、檢測及響應機制，連同遠程協助能力及專職地勤支援團隊，共同保障全無人駕駛出租車安全可靠運營。

### 規模化部署

隨著自動駕駛出租車車隊持續擴張，我們自動駕駛技術的可擴展性及泛化能力進一步得到實際運營驗證。截至2026年6月30日，我們的全球自動駕駛出租車車隊規模達1,975台。我們的目標仍是於2026年底前將車隊規模擴大至3,500台以上。車隊規模的增長體現了我們將虛擬司機適配至多種車輛平台，並在持續擴大的車隊中部署自動駕駛系統的能力。車隊擴張亦帶來更多運營數據，這些數據通過閉環開發系統支持自動駕駛技術的進一步開發及迭代。

我們持續拓展運行設計域（「ODD」），進一步展現了自動駕駛系統對日益多樣化運營環境的適應能力。我們的全無人駕駛車隊可全天候運營，包括在通勤高峰時段及若干惡劣天氣條件下提供服務。我們在克羅地亞薩格勒布的部署亦進一步驗證了技術的適應能力。我們的自動駕駛出租車在當地複雜的城市環境中運營，涵蓋歷史城區道路、新開發區、混合交通及多樣化路況。該項部署表明，我們能夠將自動駕駛能力拓展至道路結構、交通行為及天氣條件與中國不同的運營環境。

### 運營效率與用戶體驗

我們持續優化車輛設計、自動駕駛技術及車隊管理，進一步提升自動駕駛出租車運營的成本效益。第七代自動駕駛出租車採用優化設計，通過使用更具成本效益的零部件、提高標準化程度，以及深化自動駕駛系統與車輛平台的集成，降低物料清單（「BOM」）成本。我們的車規級硬件架構亦有助於提升車輛可靠性。

除提升自動駕駛性能外，技術帶來的車隊運營優化亦持續提升我們的運營效率。我們持續優化車輛調度、充電、遠程協助、地勤運營及維護流程，提高了每名地勤及遠程協助人員可支持的車輛數量，使我們能夠以更高的效率支持更大規模的車隊運營。我們的自動駕駛出租車亦可與有人駕駛車輛共用停車設施，並自主駛往可用充電位，減少充電環節所需的人工介入。我們自動駕駛技術的高度泛化能力亦有助於建立標準化、可複製的運營流程，推動共建車隊模式拓展，使我們能夠以更高的資本效率實現規模化發展。

我們的技術使自動駕駛出租車能夠應對高需求及複雜運營環境下的出行場景。在深圳，我們的全天候全無人駕駛出行服務覆蓋包括南山科技園在內的交通繁忙城區。在通勤高峰時段，虛擬司機可在城市主幹道及較狹窄的支路上行駛，覆蓋日常出行所需的便捷上下車點。在北京，儘管能見度較低且路況複雜，我們的自動駕駛出租車車隊在3月初強降雪期間仍持續運營。第七代自動駕駛出租車在加速、制動及轉彎時亦更加平穩，有助於減少乘坐不適，改善整體乘客體驗。

### 自動駕駛出行服務

我們通過搭載虛擬司機的車輛，為乘客提供自動駕駛出行服務。我們是首家在中國全部四個一線城市的指定區域開展全無人駕駛、面向公眾收費的自動駕駛出租車運營的公司。用戶可通過多個平台使用我們的自動駕駛出行服務，包括我們自有的小馬智行應用程序、微信小程序、高德地圖、微信出行服務平台、支付寶小程序、陽光出行及如祺出行。

### 加速增長

截至2026年6月30日止六個月，我們自動駕駛出行業務的收入、車隊規模、付費訂單量及用戶基數均持續增長。截至2026年6月30日，我們的自動駕駛出租車車隊規模達1,975台。自動駕駛出行服務收入同比增長534.0%至20.6百萬美元。其中，乘客車費收入增長尤為顯著，同比增速由2026年第一季度的456.5%進一步加快至第二季度的849.3%。截至2026年8月16日，小馬智行中國區註冊用戶數突破150萬。

規模擴張的同時，運營效率及單車盈利水平亦持續改善。繼2025年11月在廣州達成城市範圍單車盈利轉正後，我們的深圳業務亦於2026年2月達成同一里程碑。於報告期間，我們持續優化車輛調度、充電、車隊利用率、遠程協助及地勤運營，並改善用戶體驗。付費訂單量持續增長，2026年5月的平均每週付費訂單量較2026年1月增長超過100%<sup>(3)</sup>。受出行需求增加及車隊利用率持續提升帶動，我們的深圳業務於端午節假期亦錄得強勁的運營表現。

附註：

- (3) 2026年5月的平均每週付費訂單量，指2026年4月27日至2026年5月24日四週期間計算的每週付費訂單量平均值。2026年1月的平均每週付費訂單量，指2025年12月29日至2026年2月1日五週期間計算的每週付費訂單量平均值。

### 我們的雙引擎戰略

我們的雙引擎戰略聚焦於推進中國及海外市場自動駕駛出租車運營的商業化及規模化發展。在中國，我們持續擴大北京、上海、廣州及深圳的車隊規模並提高運營密度，同時擴大服務覆蓋範圍並拓展更多應用場景。在廣州，我們將自動駕駛出行服務拓展至市中心，運營範圍涵蓋海珠區、天河區、黃埔區及番禺區。截至2026年8月16日，我們的運營面積較年初拓展了超過300平方公里，覆蓋超過700萬人口。在深圳，我們將自動駕駛出行服務網絡延伸至深圳寶安國際機場、深圳灣口岸及蛇口郵輪母港。此次擴張進一步加強了我們對主要交通樞紐及高需求出行場景的覆蓋，包括日常通勤、跨境出行及機場接送。此外，我們於2026年3月將版圖拓展至杭州及長沙，進一步將業務運營拓展至中國四個一線城市以外。

在海外市場，我們持續推進在歐洲、中東及亞洲地區的自動駕駛出租車運營，並以中國一線城市的運營經驗及克羅地亞的部署經驗為基礎。我們通過共建車隊模式，與Uber、Bolt、Verne及ComfortDelGro等全球出行平台及本地運營商合作，持續擴大海外業務版圖。我們已在海外市場鎖定多個共建車隊模式合作夥伴（包括與Uber訂立合約在歐洲部署超過2,000台自動駕駛出租車），這使得國際市場上正處於協議洽談階段的車輛總數增至逾4,000台。在持續擴大海外部署儲備的同時，我們在主要海外市場亦持續取得進展。在盧森堡，我們繼續與Bolt及Stellantis合作推進自動駕駛出租車部署。在新加坡，公眾可通過ComfortDelGro旗下Zig應用程序使用我們的自動駕駛出行服務。我們亦持續推進在克羅地亞、多哈及迪拜的部署及商業化進程。我們的目標仍是於2026年底前將自動駕駛出租車運營拓展至全球超過20座城市。

### 通過共建車隊模式及生態體系實現規模化擴張

共建車隊模式持續推動我們以更高的資本效率擴大自動駕駛出租車車隊。在該模式下，合作夥伴可提供車輛購置資金、本地車隊運營、地勤維護、市場准入或用戶流量，而我們則提供自動駕駛技術、系統能力及運營支持。各方根據相關協議條款，共享車隊運營產生的經濟收益。於報告期間，我們持續擴大共建車隊模式在中國及海外市場的應用。2026年第二季度，共建車隊模式帶來的收入貢獻較第一季度實現增長，反映該模式的商業化進程持續推進。

我們亦持續強化圍繞自動駕駛出租車價值鏈的整體生態體系。基於北汽、廣汽及豐田車輛平台的第七代自動駕駛出租車已進入量產及部署階段，其中包括計劃部署1,000台基於豐田bZ4X車型的車輛，進一步支持車隊擴張。與此同時，我們接入微信出行服務平台、高德地圖、支付寶、Bolt及ComfortDelGro旗下Zig應用程序，並與之開展合作，進一步拓寬用戶使用我們服務的渠道。在上述舉措支持下，我們的目標仍是於2026年底前將自動駕駛出租車車隊規模擴大至3,500台以上，惟須視乎市場狀況、監管審批及合作夥伴的執行進度而定。

### 自動駕駛卡車服務

我們的自動駕駛卡車業務面向高價值、高利用率的物流場景提供自動駕駛貨運解決方案。依託自動駕駛出租車與自動駕駛卡車平台之間的技術共享，我們將L4級自動駕駛能力應用於重型卡車及輕型商用車，涵蓋長途運輸、港口物流及城市配送等應用場景。目前，我們已在北京與廣州取得自動駕駛公開道路測試牌照，並在京津冀、長三角及珠三角等具備商業化潛力的物流通道開展測試與運營。

2026年上半年，我們持續推進自動駕駛卡車業務的商業化。截至2026年6月30日止六個月，自動駕駛卡車服務收入同比增長36.0%至23.5百萬美元。第四代自動駕駛卡車已按期量產，標誌著我們的L4級無人貨運解決方案向更大規模商業化邁出了重要一步。此外，我們與招商港口合作，在媽灣港啟動第四代無人自動駕駛卡車的商業化部署，自動駕駛卡車在港口物流作業中與有人駕駛車輛混合運營。

此外，我們推出了L4級自動駕駛輕型卡車平台，採用為自動駕駛出租車平台開發的車規級全冗餘L4架構。我們旨在將自動駕駛技術與車輛及物流應用場景相結合，以降低物流成本，並推動物流行業的智能化及數字化轉型。第四代自動駕駛卡車及輕型卡車平台進一步拓寬了我們自動駕駛技術所覆蓋的物流應用場景，並持續支持商業化及規模化部署。

### 智能解決方案

我們的智能解決方案業務（前稱「技術授權與應用」）依託自有的自動駕駛技術、車輛工程能力及系統集成經驗，為自動駕駛產業鏈上的客戶提供智能駕駛產品與服務。該業務主要包括銷售高性能計算硬件（例如車規級自動駕駛域控制器）、提供軟件授權、車輛集成及其他增值技術服務。通過上述產品及服務，我們協助客戶將自動駕駛能力應用於低速無人配送、無人清掃車、物流及人形機器人等多種場景。

截至2026年6月30日止六個月，我們的智能解決方案業務取得穩健進展。自動駕駛域控制器的交付量較2025年同期增長超過一倍。應用場景的持續拓展，體現了我們的自動駕駛技術在自動駕駛出租車及自動駕駛卡車以外更多場景中的泛化能力。

### 報告期後的近期發展

於2026年8月，本公司擴大其與Uber的戰略合作夥伴關係，計劃合作在歐洲五個選定城市（包括此前已宣佈的薩格勒布）部署超過2,000輛自動駕駛出租車。

於2026年9月，本公司與Mowasalat（「**Karwa**」）共同宣佈其於多哈的自動駕駛出租車商業營運取得進展。目前，乘客可透過Karwa應用程式呼叫收費自動駕駛出租車服務，服務範圍涵蓋主要商業區、旅遊景點，以及往返哈馬德國際機場與市區的機場接駁路線。於第二屆自動駕駛電動出行論壇期間，本公司亦展示了在無車載安全員情況下運行的第七代自動駕駛出租車。

亦於2026年9月，本公司與Verne共同於薩格勒布公共道路開展無車載安全員的自動駕駛出租車載客測試，測試路線全長22公里，連接Verne總部、當地一個主要商業區及薩格勒布機場。自該服務於2026年4月推出以來，相關車隊累計營運里程已超過20萬公里，並完成數千次乘客行程。

亦於2026年9月，本公司於德國漢諾威舉行的2026年國際商用車展上，發佈一款與廣汽領程合作開發的全新第四代自動駕駛卡車車型。該車型基於廣汽領程T9純電動重型卡車平台打造，計劃於年內開始量產，並應用於長途幹線物流、專線物流及港口運輸場景。

### 業務前景

展望2026年餘下期間，我們將繼續以擴大商業化規模、審慎推進成本優化以及拓展中國及海外市場為重點。繼2026年5月上調全年目標後，我們計劃於2026年底前將自動駕駛出租車車隊規模擴大至3,500台以上，並將全球運營版圖拓展至超過20座城市。我們有信心超額完成全年自動駕駛出行服務收入目標，即達到2025年水平3.5倍以上。海外商業化進程的持續推進，亦將為我們帶來額外的增長空間。我們將繼續執行雙引擎戰略，聚焦中國及海外市場，並通過共建車隊模式提升資本效率、加快車隊部署、拓寬收入來源。自動駕駛卡車業務方面，我們將聚焦高價值、高利用率的貨運場景。第四代自動駕駛卡車的量產及L4級自動駕駛輕型卡車的推出，預計將進一步推動商業化及規模化部署。

與此同時，我們將繼續投入研發，提升技術在不同地區及平台的適應能力，並優化成本結構及商業模式。我們將繼續審慎管理資本開支，優先考慮資本效率及回報。我們亦將深化與整車廠及本地運營商在價值鏈各環節的合作。上述舉措將有助於持續推進商業化，強化我們的技術及運營能力，並提升長期增長潛力，惟須視乎市場狀況、監管環境變化及業務計劃的執行情況而定。

# 管理層討論及分析

截至6月30日止六個月

|               | 2025年     | 2026年     |
|---------------|-----------|-----------|
|               | (千美元)     |           |
|               | (未經審計)    | (未經審計)    |
| 收入總額          | 35,434    | 70,470    |
| 收入成本          | (29,655)  | (58,559)  |
| 毛利            | 5,779     | 11,911    |
| 經營開支：         |           |           |
| 研發開支          | (96,516)  | (104,114) |
| 銷售、一般及行政開支    | (26,574)  | (31,876)  |
| 經營開支總額        | (123,090) | (135,990) |
| 經營虧損          | (117,311) | (124,079) |
| 投資收入          | 28,687    | 22,200    |
| 交易性金融資產公允價值變動 | (6,234)   | 25,663    |
| 其他收入(開支)淨額    | 4,219     | (22,644)  |
| 除所得稅前虧損       | (90,639)  | (98,860)  |
| 所得稅開支         | (1)       | (1)       |
| 虧損淨額          | (90,640)  | (98,861)  |

## 收入

於截至2026年6月30日止六個月，我們的收入總額為70.5百萬美元，較截至2025年6月30日止六個月的35.4百萬美元增加98.9%。該增加主要歸因於自動駕駛出行服務及智能解決方案收入的強勁增長。下表載列我們分別於截至2026年及2025年6月30日止六個月按業務線劃分的收入明細（以絕對金額及佔我們總收入的百分比表示）：

|          | 截至6月30日止六個月 |       |        |       |
|----------|-------------|-------|--------|-------|
|          | 2025年       |       | 2026年  |       |
|          | 美元          | %     | 美元     | %     |
|          | (千美元，百分比除外) |       |        |       |
| 收入       |             |       |        |       |
| 自動駕駛出行服務 | 3,256       | 9.2   | 20,643 | 29.3  |
| 自動駕駛卡車服務 | 17,300      | 48.8  | 23,524 | 33.4  |
| 智能解決方案   | 14,878      | 42.0  | 26,303 | 37.3  |
| 總計       | 35,434      | 100.0 | 70,470 | 100.0 |

自動駕駛出行服務收入於截至2026年6月30日止六個月為20.6百萬美元，較截至2025年6月30日止六個月的3.3百萬美元增加534.0%。具體而言，收費收入於2026年第一季度按年增長456.5%，增勢於2026年第二季度進一步加速至按年增長849.3%。該增加主要受第七代車隊推出及我們自動駕駛出行商業化運營擴展所帶動。此外，在共建車隊模式下增加的車輛部署亦對收入增長有所貢獻。於2026年第二季度，來自共建車隊模式的收入貢獻較2026年第一季度大幅增長，反映該模式於商業化方面取得持續進展。

自動駕駛卡車服務收入於截至2026年6月30日止六個月為23.5百萬美元，較截至2025年6月30日止六個月的17.3百萬美元增加36.0%。該增加主要歸因於在我們與中國外運合作的支持下，貨運服務有所增長。

智能解決方案收入於截至2026年6月30日止六個月為26.3百萬美元，較截至2025年6月30日止六個月的14.9百萬美元增加76.8%。該增加主要歸因於低速配送、無人駕駛環衛車、物流及人形機器人市場的自動駕駛域控制器（「ADC」）出貨量上升。

## 收入成本

截至2026年6月30日止六個月的收入成本為58.6百萬美元，較截至2025年6月30日止六個月的29.7百萬美元增加97.5%，大致與收入趨勢相符。

### 毛利及毛利率

截至2026年6月30日止六個月的毛利為11.9百萬美元，較截至2025年6月30日止六個月的5.8百萬美元增加106.1%。

毛利率由截至2025年6月30日止六個月的16.3%擴大至截至2026年6月30日止六個月的16.9%。該改善主要歸因於收入組合優化，來自毛利率相對較高的自動駕駛出行服務於報告期間的收入貢獻（包括共建車隊模式下產生的收入）較高。

### 經營開支

截至2026年6月30日止六個月的經營開支為136.0百萬美元，較截至2025年6月30日止六個月的123.1百萬美元增加10.5%。非公認會計準則<sup>(4)</sup>經營開支於截至2026年6月30日止六個月為122.4百萬美元，較截至2025年6月30日止六個月的106.9百萬美元增加14.5%。該增加主要由持續的業務擴張及我們提升研發能力的努力所驅動，反映了我們支持商業化的持續投入。

研發開支於截至2026年6月30日止六個月為104.1百萬美元，較截至2025年6月30日止六個月的96.5百萬美元增加7.9%。非公認會計準則研發開支於截至2026年6月30日止六個月為95.1百萬美元，較截至2025年6月30日止六個月的84.6百萬美元增加12.4%。該增加主要受以下因素驅動：(i)研發團隊擴充以增強我們大規模部署能力而導致的人員相關成本上升，(ii)開發及測試相關開支增加，其中部分代表與升級車型開發及工程驗證相關的非經常性開支。

銷售、一般及行政開支於截至2026年6月30日止六個月為31.9百萬美元，較截至2025年6月30日止六個月的26.6百萬美元增加20.0%。非公認會計準則銷售、一般及行政開支於截至2026年6月30日止六個月為27.2百萬美元，較截至2025年6月30日止六個月的22.2百萬美元增加22.5%。該增加主要歸因於為支持我們的業務增長及商業化努力而產生的開支增加。

附註：

- (4) 非公認會計準則財務計量不包括「其他收入（開支）淨額」項下的以股份支付的薪酬開支、交易性金融資產公允價值變動以及長期投資預付款項的減值虧損。撇除長期投資預付款項減值虧損為2026年第二季度引入的新增調整。由於在所呈列的過往期間內並未確認可比虧損，因此過往期間的非公認會計準則計量不受該變動影響。該等調整對所得稅並無影響。有關進一步詳情，請參閱本報告「美國公認會計原則及非公認會計準則業績未經審計對賬」一節。

### 經營虧損

截至2026年6月30日止六個月的經營虧損為124.1百萬美元，而截至2025年6月30日止六個月則為117.3百萬美元。截至2026年6月30日止六個月的非公認會計準則經營虧損為110.5百萬美元，而截至2025年6月30日止六個月則為101.1百萬美元，主要反映上述經營開支增加，部分被毛利改善所抵銷。

截至2026年6月30日止六個月的經營虧損率為176.1%，而截至2025年6月30日止六個月則為331.1%。截至2026年6月30日止六個月的非公認會計準則下的經營虧損率為156.7%，而截至2025年6月30日止六個月則為285.3%。淨虧損率與非公認會計準則下的經營虧損率同比下降主要反映隨著營運規模持續擴大，經營槓桿有所改善。

### 交易性金融資產公允價值變動

交易性金融資產公允價值變動於截至2026年6月30日止六個月產生收益25.7百萬美元，而截至2025年6月30日止六個月則為虧損6.2百萬美元。

### 其他收入（開支）淨額

截至2026年6月30日止六個月的其他開支淨額為22.6百萬美元，而截至2025年6月30日止六個月的其他收入淨額則為4.2百萬美元，主要歸因於在對相關業務進行主動的策略調整並引入新戰略夥伴以更好支持長期發展後，對若干被確定為無法收回的長期投資預付款項確認的25.0百萬美元一次性減值撥備。

### 虧損淨額

截至2026年6月30日止六個月的虧損淨額為98.9百萬美元，較截至2025年6月30日止六個月的90.6百萬美元增加9.1%。截至2026年6月30日止六個月的非公認會計準則虧損淨額為85.9百萬美元，較截至2025年6月30日止六個月的68.2百萬美元增加26.0%。該增加主要歸因於(i)投資收入減少，乃由於截至2025年6月30日止六個月的基數較高（其中包括若干已實現投資收益），及(ii)經營開支適度增加。

截至2026年6月30日止六個月的淨虧損率為140.3%，而截至2025年6月30日止六個月則為255.8%。截至2026年6月30日止六個月的非公認會計準則下的淨虧損率為121.9%，而截至2025年6月30日止六個月則為192.4%。淨虧損率與非公認會計準則下的淨虧損率同比下降主要反映隨著營運規模持續擴大，經營槓桿有所改善。淨虧損率的下降亦反映了若干非經營項目的影響。

### PONY AI INC.應佔虧損淨額

截至2026年6月30日止六個月的Pony AI Inc.應佔虧損淨額為110.3百萬美元，而截至2025年6月30日止六個月則為96.1百萬美元。虧損淨額總額與Pony AI Inc.應佔虧損淨額之間的差額為於截至2026年6月30日止六個月分配予非控股權益的11.4百萬美元收入淨額。

### 每股普通股基本及攤薄虧損淨額

截至2026年6月30日止六個月的每股普通股基本及攤薄虧損淨額均為0.25美元，而截至2025年6月30日止六個月則為0.27美元。截至2026年6月30日及2025年6月30日止六個月的非公認會計準則每股普通股基本及攤薄虧損淨額均為0.20美元。

### 流動資金及資金來源與借貸

截至2026年6月30日止六個月，本集團主要通過我們現有的現金及資本資源為其運營提供資金。截至2026年6月30日及2025年12月31日，本集團擁有的現金及現金等價物、短期投資、受限制現金及用於理財的長期債務工具分別為1,390.5百萬美元及1,514.8百萬美元。該減少主要反映支持第七代自動駕駛出行車隊持續量產及部署的經營現金流出及資本開支，以及報告期間內數據中心及服務器的支出。

截至2026年6月30日止六個月的經營活動所用現金淨額為118.2百萬美元，而截至2025年6月30日止六個月則為79.6百萬美元。

### 重大收購及出售

截至2026年6月30日止六個月，本集團並無任何附屬公司、綜合聯屬附屬公司、聯營公司或合營企業的重大收購或出售。

### 資產抵押

於2026年6月30日，本集團有賬面總值為1.4百萬美元之已抵押銀行存款作為本集團銀行借款之擔保（2025年12月31日：無）。

### 重大投資或資本資產的未來計劃

截至2026年6月30日，本集團並無重大投資或資本資產的詳細未來計劃。

### 資產負債比率

於2026年6月30日，本公司的資產負債比率（按負債總額除以資產總額計算）為5.3%，而於2025年12月31日則為5.7%。

### 利率風險

我們面臨的利率風險主要與超額現金產生的利息收入相關，該等現金大多以計息銀行存款的方式持有。我們並無使用任何衍生金融工具來管理我們面對的利率風險。計息工具具有一定程度的利率風險。我們並未面臨且預期亦不會面臨利率變動造成的重大風險。然而，由於市場利率的變動，我們未來的利息收入可能會低於預期。

### 外匯風險

我們海外附屬公司的功能貨幣為當地貨幣或美元，視乎附屬公司的業務性質而定。

在綜合經營表中確認的外幣交易採用交易當日的匯率換算為功能貨幣。我們的經營業績及現金流量會因外幣匯率變動而出現波動。迄今為止，外幣交易收益及虧損對我們的綜合財務報表而言並不重大，且截至2026年6月30日我們並無採取任何外幣對沖策略。隨著我們國際業務的增長，我們將繼續重新評估管理匯率波動風險的方法。

### 通脹風險

除對整體經濟的影響外，我們認為通貨膨脹對我們的業務、財務狀況或經營業績並無重大影響。然而，倘我們的成本承受通脹壓力，我們或無法通過提價完全抵銷該等成本增幅。我們不能或未能如此行事可能會損害我們的業務、財務狀況及經營業績。

### 或然負債

於2026年6月30日，本公司並無重大或然負債。

### 資本承擔及資本開支

於2026年6月30日，本公司並無資本承擔。

本公司預計將透過現有現金資源（包括全球發售及過往融資活動所得款項）為截至2026年12月31日止年度的資本開支提供資金。

## 重大投資

本公司透過合夥企業間接認購摩爾線程智能科技(北京)股份有限公司，一家從事圖形處理單元(「GPU」)計算技術及服務且其股份於上海證券交易所上市(股票代碼：688795.SH)的公司(「被投資公司」)約0.4%的股權。截至2026年6月30日，於被投資公司的投資詳情如下：

| 於2026年6月30日<br>持有的股份數目 | 於2026年<br>6月30日的<br>持股比例 | 截至2026年<br>6月30日止六個月               | 截至2026年<br>6月30日止六個月               | 截至2026年<br>6月30日止<br>六個月已收股息 | 投資成本  | 於2026年<br>6月30日<br>的公平值 | 於2026年<br>6月30日佔<br>本集團總資產的<br>概約百分比 |
|------------------------|--------------------------|------------------------------------|------------------------------------|------------------------------|-------|-------------------------|--------------------------------------|
|                        |                          | 於其他全面收益<br>中確認的未變現<br>公平值收益<br>千美元 | 於其他全面收益<br>中確認的已變現<br>公平值收益<br>千美元 |                              |       |                         |                                      |
| 1,864,663              | 0.4%                     | -                                  | -                                  | -                            | 2,001 | 174,581                 | 10.1%                                |

本公司相信，GPU是科技公司最重要的組成部分之一。本公司對被投資公司的相關投資預期將帶來財務回報。除上文所披露者外，於報告期內，本集團並無任何重大投資(包括於截至2026年6月30日價值佔本公司總資產5%或以上之被投資公司之任何投資)。

本公司在確保資金安全的前提下，制定分散風險及產生穩健回報的審慎投資策略。本公司已確保並將確保於進行重大投資後，仍有足夠的營運資金滿足其業務需求、營運活動、研發及資本支出。主要目標為資本保值、保持流動性、在可接受風險範圍內帶來更多回報以及最終提升股東價值。投資決策過去及日後均根據具體情況於適當及仔細考慮諸多因素(例如投資期限及預期回報)後作出。

為降低其投資虧損風險，本公司持續監察市場變動以便及時採取行動。其包括定期追蹤投資組合的價格變動及監察可能影響其價值的事件新聞來源。透過投資於高流動性的活躍交易資產，本公司能有效應對市場變動並變現其投資。實際投資期限取決於多項因素(其中包括)價格波動及本公司的現金狀況。

投資主要由本集團業務經營積累的內部資源或內部資本提供資金。本集團管理層對所有潛在投資進行初步評估及分析，在權衡預期收益與風險的同時考慮多項因素，包括現金需求、市場狀況、經濟發展、投資成本、期限及潛在回報。所有投資決定均根據組織章程細則以及上市規則及納斯達克上市規則的相關規定獲批准。本集團管理層定期向董事匯報投資狀況及表現（包括總投資回報），以確保持續監督並與本集團的風險承受能力及戰略目標保持一致。

### 僱員及薪酬

截至2026年6月30日，本公司共有1,793名僱員。根據中國法律法規的要求，我們已參加省市政府組織的各種員工社會保障計劃，包括養老保險、生育保險、失業保險、工傷保險、醫療保險和住房公積金。根據中國法律法規，我們須按照員工薪資、獎金和若干津貼的指定比例向員工社會保障計劃繳款，最高金額由當地政府不時指定。我們亦為僱員購買商業醫療及意外保險。截至2026年6月30日止六個月，本集團僱員界定供款計劃項下並無已沒收供款，且本集團並無利用已沒收供款減少現有供款水平。

花紅一般酌情處理，部分基於僱員表現，部分基於本集團業務的整體表現。本公司已向其僱員授出並計劃在未來繼續授出以股份為基礎的激勵獎賞，以激勵彼等對本公司增長及發展的貢獻。

我們定期為不同部門的員工提供培訓計劃。該等培訓計劃包括技術和工程培訓以及一般職業發展培訓。為了吸引優秀人才並培養合作文化，我們還投資開展面向各級員工的導師計劃。

## 不同投票權

本公司設有不同投票權架構。根據當前架構，本公司的股本包括A類普通股和B類普通股；就於本公司股東大會上提出的任何決議案而言，A類普通股持有人每股可投一票，而B類普通股持有人目前每股可投十票，惟就保留事項有關的決議案投票除外，在此情況下，每股股份享有一票投票權。不同投票權架構使不同投票權受益人在即使並未持有本公司股本的大部分經濟利益的情況下，仍可對本公司行使投票控制權。這將使本公司受益於不同投票權受益人的持續願景和領導力，不同投票權受益人將根據本公司的長遠前景及策略對本公司進行控制。

投資者應注意投資於具有不同投票權架構的公司的潛在風險，特別是不同投票權受益人的利益未必總與股東整體利益一致，不同投票權受益人將對本公司事務及股東決議案的結果施加重大影響。投資者應僅於恰當及審慎考慮後決定投資本公司。

於最後可行日期，不同投票權受益人為彭博士及樓博士。下表載列不同投票權受益人於最後可行日期控制的股份數目及投票權：

| 不同投票權受益人           | 股份類別  | 股份數目       | 投票權百分比<br>(保留事項除外) |
|--------------------|-------|------------|--------------------|
| 彭博士 <sup>(1)</sup> | B類普通股 | 60,000,000 | 51.54%             |
| 樓博士 <sup>(2)</sup> | A類普通股 | 191,025    | 0.02%              |
|                    | B類普通股 | 21,088,770 | 18.11%             |

附註：

- (1) 彭博士被視為於以下股份中擁有權益：(i)由彭博士實益持有的43,988,000股B類普通股；及(ii)於Alicia Peng Irrevocable Trust、Selena Peng Irrevocable Trust及投票信託（均由彭博士控制）項下持有的16,012,000股B類普通股。
- (2) 樓博士持有(i) 80,197股A類普通股；(ii)透過其全資擁有的公司IWAY LLC持有110,828股A類普通股；(iii)透過IWAY LLC持有19,068,770股B類普通股；及(iv)由South Dakota Trust Company LLC作為樓博士控制的Amber Luna Lou Irrevocable Trust的受託人持有的2,020,000股B類普通股。

B類普通股可按一對一基準轉換為A類普通股。假設所有已發行B類普通股均轉換為A類普通股，本公司將發行81,088,770股A類普通股，佔截至最後可行日期已發行A類普通股總數約22.95%。

根據上市規則第8A.22條，當不同投票權受益人不再於任何B類普通股擁有實益所有權時，B類普通股所附帶的不同投票權將告終止。此情況可以在以下情形時發生：(i)發生上市規則第8A.17條所載的任何情形時，特別是當不同投票權受益人：(1)身故；(2)不再為董事會成員；(3)被聯交所視為無行為能力履行彼作為董事的職務；或(4)被聯交所視為不再符合上市規則所載董事的要求；(ii)在上市規則第8A.18條准許的情形之外，當B類普通股持有人已向另一人士轉讓B類普通股的實益所有權或當中經濟權益或B類普通股所附投票權的控制權時；(iii)代表不同投票權受益人持有B類普通股的實體不再符合上市規則第8A.18(2)條時；或(iv)當所有B類普通股已轉換為A類普通股時。

## 股息

董事會不建議派發截至2026年6月30日止六個月的中期股息。

概無股東放棄或同意放棄任何股息的安排。

## 董事及最高行政人員於本公司或其任何相聯法團的股份、相關股份及債券中的權益及／或淡倉

於2026年6月30日，本公司董事及最高行政人員於本公司股份、相關股份及債券中擁有的權益及／或淡倉（如適用）（定義見證券及期貨條例第XV部），且根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及聯交所（包括根據證券及期貨條例有關條文被當作或視為擁有的權益及／或淡倉（如適用）），或根據證券及期貨條例第352條須登記於該條所指的登記冊內的權益及／或淡倉，或根據上市規則附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則須知會本公司及聯交所的權益及／或淡倉如下：

於本公司股份及相關股份中的權益

| 姓名                           | 權益性質    | 股份數目及類別 <sup>(1)</sup> | 佔相關股份類別的<br>概約持股百分比 <sup>(2)</sup> |
|------------------------------|---------|------------------------|------------------------------------|
| 彭博士 <sup>(3)</sup>           | 實益擁有人   | 1,400,000股A類普通股(L)     | 0.40%                              |
|                              |         | 43,988,000股B類普通股(L)    | 54.25%                             |
|                              | 信託創辦人   | 2,022,000股B類普通股(L)     | 2.49%                              |
|                              | 受託人     | 13,990,000股B類普通股(L)    | 17.25%                             |
| 樓博士 <sup>(4)</sup>           | 實益擁有人   | 971,864股A類普通股(L)       | 0.28%                              |
|                              | 於受控法團權益 | 110,828股A類普通股(L)       | 0.03%                              |
|                              |         | 2,500,000股A類普通股(S)     | 0.71%                              |
|                              |         | 19,068,770股B類普通股(L)    | 23.52%                             |
|                              |         | 2,020,000股B類普通股(L)     | 2.49%                              |
| 張斐先生 <sup>(5)</sup>          | 於受控法團權益 | 1,031,880股A類普通股(L)     | 0.29%                              |
| 戴國良先生 <sup>(6)</sup>         | 實益擁有人   | 14,217股A類普通股(L)        | 0.00%                              |
| 邱子磊博士 <sup>(7)</sup>         | 實益擁有人   | 14,217股A類普通股(L)        | 0.00%                              |
| Asmau Ahmed女士 <sup>(8)</sup> | 實益擁有人   | 14,217股A類普通股(L)        | 0.00%                              |

附註：

- (1) 字母「L」代表好倉，字母「S」代表淡倉。
- (2) 按截至2026年6月30日已發行353,324,845股A類普通股及81,088,770股B類普通股的總數計算。
- (3) 截至2026年6月30日，彭博士被視為(i)於其根據2026年股份計劃獲授的受限制股份單位涉及之1,400,000股A類普通股中擁有權益；(ii)於彭博士實益持有的43,988,000股B類普通股中擁有權益；及(iii)於Alicia Peng Irrevocable Trust、Selena Peng Irrevocable Trust及投票信託（均由彭博士控制）持有的合共16,012,000股B類普通股中擁有權益。
- (4) 截至2026年6月30日，樓博士持有或被視為擁有以下權益：(i)971,864股A類普通股，包括由美國存託股份代表的80,197股A類普通股、根據2016年股份計劃授出的受限制股份單位涉及之291,667股A類普通股及根據2026年股份計劃授出的受限制股份單位涉及之600,000股A類普通股；(ii)透過由樓博士全資擁有的公司IWAY LLC持有的110,828股A類普通股的好倉及2,500,000股A類普通股的淡倉。該淡倉乃因2026年3月IWAY LLC訂立若干可變預付遠期交易（亦稱領口融資）而產生；(iii)透過IWAY LLC持有的19,068,770股B類普通股；及(iv)由South Dakota Trust Company LLC（作為由樓博士控制的Amber Luna Lou Irrevocable Trust的受託人）持有的2,020,000股B類普通股。
- (5) 截至2026年6月30日，由於張斐先生擁有投資決策的酌情權，因此彼被視為於Neumann Capital及Cassini Partners, L.P.分別持有的882,116股A類普通股及149,764股A類普通股中擁有權益。因此，根據證券及期貨條例，張先生被視為於Neumann Capital及Cassini Partners, L.P.持有的A類普通股中擁有權益。
- (6) 截至2026年6月30日，戴國良先生持有或被視為擁有以下權益：14,217股A類普通股，包括由美國存託股份代表的7,525股A類普通股及根據2026年股份計劃授出的受限制股份單位涉及之6,692股A類普通股。
- (7) 截至2026年6月30日，邱子磊博士持有或被視為擁有以下權益：14,217股A類普通股，包括由美國存託股份代表的7,525股A類普通股及根據2026年股份計劃授出的受限制股份單位涉及之6,692股A類普通股。
- (8) 截至2026年6月30日，Asmau Ahmed女士持有或被視為擁有以下權益：14,217股A類普通股，包括由美國存託股份代表的7,525股A類普通股及根據2026年股份計劃授出的受限制股份單位涉及之6,692股A類普通股。

除上文披露者外，於2026年6月30日，就任何董事或本公司最高行政人員所知，本公司董事或最高行政人員概無於本公司或其相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份、相關股份或債券中擁有(a)根據證券及期貨條例第352條須記錄在該條所述登記冊內的權益或淡倉；或(b)根據標準守則須知會本公司及香港聯交所的權益或淡倉。

## 主要股東於股份及相關股份中的權益及／或淡倉

於2026年6月30日，就本公司董事及最高行政人員所知，下列人士（本公司董事及最高行政人員除外，彼等的權益已於上文披露）於股份及相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部的規定須向本公司披露的權益或淡倉，或記錄在本公司根據證券及期貨條例第336條須保存的登記冊內的權益或淡倉：

| 主要股東姓名／名稱                                             | 身份／權益性質 | 股份數目            | 於相關類別股份中的<br>持股概約百分比 <sup>(2)</sup> |
|-------------------------------------------------------|---------|-----------------|-------------------------------------|
| <b>A類普通股</b>                                          |         |                 |                                     |
| 豐田汽車公司                                                | 實益擁有人   | 42,453,831 (L)  | 12.02%                              |
| HSG Venture VI Holdco, Ltd. <sup>(3)</sup>            | 實益擁有人   | 19,024,198 (L)  | 5.38%                               |
| HongShan Capital Venture Fund VI, L.P. <sup>(3)</sup> | 受控法團權益  | 19,024,198 (L)  | 5.38%                               |
| HSG Venture VI Management, L.P. <sup>(3)</sup>        | 受控法團權益  | 19,024,198 (L)  | 5.38%                               |
| HSG Holding Limited <sup>(3)</sup>                    | 受控法團權益  | 22,615,083 (L)  | 6.40%                               |
| SNP China Enterprises Limited <sup>(3)</sup>          | 受控法團權益  | 22,615,083 (L)  | 6.40%                               |
| Neil Nanpeng Shen <sup>(3)</sup>                      | 受控法團權益  | 22,615,083 (L)  | 6.40%                               |
| Ontario Teachers' Pension Plan Board <sup>(4)</sup>   | 受控法團權益  | 21,641,766 (L)  | 6.13%                               |
| The Goldman Sachs Group, Inc.                         | 受控法團權益  | 24,645,970 (L)  | 6.98%                               |
|                                                       |         | 15,286,447 (S)  | 4.33%                               |
| Deutsche Bank Aktiengesellschaft                      | 存託人     | 193,535,137 (L) | 54.78%                              |
| （於德意志聯邦共和國註冊成立及<br>成員責任有限） <sup>(5)</sup>             | 投資經理    | 193,535,137 (S) | 54.78%                              |
|                                                       |         | 417,469 (L)     | 0.12%                               |

附註：

(1) 字母「L」代表好倉，字母「S」代表淡倉。

(2) 按截至2026年6月30日已發行353,324,845股A類普通股及81,088,770股B類普通股的總數計算。

(3) HSG Venture VI Holdco, Ltd.由HongShan Capital Venture Fund VI, L.P.全資擁有。HongShan Capital Venture Fund VI, L.P.的普通合夥人為HSG Venture VI Management, L.P.，其普通合夥人為HSG Holding Limited。HSG Venture VII Holdco, Ltd.的唯一股東為HongShan Capital Venture Fund VII, L.P.，其普通合夥人為HSG Venture VII Management, L.P.。HSG Venture VII Management, L.P.的普通合夥人為HSG Holding Limited。HSG Holding Limited由SNP China Enterprises Limited全資擁有，而SNP China Enterprises Limited則由Neil Nanpeng Shen先生全資擁有。因此，根據證券及期貨條例，Neil Nanpeng Shen先生、SNP China Enterprises Limited及HSG Holding Limited於HSG Venture VI Holdco, Ltd.、HongShan Capital Venture Fund VI, L.P.、HSG Venture VI Management, L.P.、HSG Venture VII Holdco, Ltd.、HongShan Capital Venture Fund VII, L.P.及HSG Venture VII Management, L.P.持有的A類普通股中擁有權益。

- (4) 2774719 Ontario Limited由Ontario Teachers' Pension Plan Board全資擁有。因此，Ontario Teachers' Pension Plan Board被視為於2774719 Ontario Limited擁有的21,641,766股A類普通股中擁有權益。
- (5) Deutsche Bank Aktiengesellschaft (於德意志聯邦共和國註冊成立及成員責任有限) 於本公司合共193,952,606股A類普通股 (好倉) 及193,535,137股A類普通股 (淡倉) 中擁有權益。根據Deutsche Bank Aktiengesellschaft就日期為2026年6月30日的相關事件日期提交的權益通知披露，該A類普通股由Deutsche Bank Aktiengesellschaft以本公司美國存託憑證計劃存託人的身份通過其附屬公司持有。其中，14,751股A類普通股 (好倉) 通過上市衍生工具 — 以現金交收持有。

除上文披露者外，於2026年6月30日，董事並不知悉任何其他人士於股份或相關股份中擁有任何權益或淡倉，而該等權益或淡倉須記錄在本公司根據證券及期貨條例第336條須保存的登記冊內。

## 2016年股份計劃

本公司於2016年12月3日採納2016年股份計劃。2016年股份計劃並不涉及本公司於上市後進一步授出獎勵。因此，於報告期內，2016年股份計劃項下並無須經薪酬委員會審閱之授出，亦無向以下人士授出：(i)本公司任何董事、最高行政人員或主要股東或彼等各自之聯繫人；(ii)持有購股權及獎勵超過上市規則第17.03D條項下1%個人限額之任何參與者；或(iii)任何相關實體參與者或服務提供者。因此，緊接獎勵授予日前股份之收市價及授予日購股權之公允價值不適用。

以下為2016年股份計劃主要條款的概要。

**目的。**2016年股份計劃的目的為使本公司能夠向選定參與者授出股權獎勵，作為他們對本集團作出貢獻的激勵或回報，特別是(i)激勵他們為了本集團的利益優化其表現及效率；(ii)吸引及挽留所作貢獻對或將會對本集團有利的人士；及(iii)鼓勵他們加強團隊成員之間的合作與溝通，以促進本集團成長。

**合資格參與者。**僅僱員、外部董事及顧問才有資格獲授非法定購股權、受限制股份單位或直接獎勵或出售股份。僅僱員有資格獲授符合資格作為美國1986年國內稅收法典第422(b)條所述激勵購股權的購股權。

**獎勵形式。**2016年股份計劃允許直接獎勵或出售股份以及授出購股權以購買股份或受限制股份單位。

**最高股份數目。**根據2016年股份計劃授予的股權獎勵可發行的普通股最高數目為58,427,257股 (佔截至最後可行日期已發行股份 (不包括庫存股份) 的13.45%)，惟須根據2016年股份計劃的條款作出若干調整。根據2016年股份計劃，並無具體限制單個合資格參與者可獲得的普通股最高數目。2016年股份計劃並無上市規則第17章項下的服務提供者分項限額。

### 購股權

行使價。除另有規定者外，根據2016年股份計劃發行的股份的全部購買價或行使價應在購買該等股份時以現金或現金等價物支付。購股權的行使價不得低於授予日股份公允市場價值的100%，但在任何情況下均不得低於每股面值。申請或接納購股權無需支付額外款項。

歸屬時間表。購股權一般有10年合約期，並於自各協議指定日期起計四年期間歸屬。購股權將根據相關股份獎勵協議內所載的歸屬附表歸屬，歸屬期介乎2至5年。

購股權附帶權利。根據2016年股份計劃授出的每份購股權，均由購股權持有人與本公司訂立的購股權協議作為證明。購股權須受2016年股份計劃的所有適用條款及條件規限，並可能受與2016年股份計劃並無抵觸及董事會認為適合載入購股權協議的任何其他條款及條件規限。

### 受限制股份單位獎勵

一般事項。根據2016年股份計劃，每次獎勵受限制股份單位須由承授人與本公司訂立受限制股份單位獎勵協議作為證明。申請或接納獎勵時毋須支付現金代價。

對受限制股份單位的限制。各項受限制股份單位獎勵未必可歸屬，乃由董事會全權酌情決定。於受限制股份單位獎勵協議所訂明的條件達成後，須悉數或分期歸屬。受限制股份單位獎勵持有人不具投票權。

受限制股份單位的結算。任何已歸屬受限制股份單位獎勵的結算可由董事會全權酌情決定以(a)股份、(b)現金或(c)兩者的任何組合方式進行。根據預定表現因素，合資格結算的受限制股份單位的實際數目可能高於或低於原受限制股份單位獎勵中的數目。

修訂、暫停或終止。本計劃將於(i)董事會採納2016年股份計劃日期或(ii)董事會批准最近一次增加2016年股份計劃第4節項下預留股份數目（且亦獲股東批准）日期（以較遲者為準）起計10年後自動終止。由於本公司股東已於2020年3月批准增加2016年股份計劃第4節項下預留股份數目，故於2026年6月30日，2016年股份計劃的餘下年期約為四年。

**已授出尚未行使獎勵。**自上市日期起，我們並無且將不會根據2016年股份計劃作出任何新獎勵授出。因此，於報告期初並無獎勵可供授出，且截至2026年6月30日，2016年股份計劃項下並無餘下獎勵可供授出。截至最後可行日期，2016年股份計劃項下有5,914,200股獎勵相關股份可供發行，佔截至最後可行日期已發行股份約1.36%。

截至2026年6月30日及最後可行日期，根據2016年股份計劃已授出尚未行使購股權涉及的相關股份數目分別為1,137,054股A類普通股及1,137,054股A類普通股，分別佔截至最後可行日期已發行股份約0.26%及0.26%。

截至2026年6月30日及最後可行日期，根據2016年股份計劃已授出尚未行使受限制股份單位涉及的相關股份數目分別為4,936,054股A類普通股及4,777,146股A類普通股，分別佔截至最後可行日期已發行股份約1.14%及1.10%。

2016年股份計劃項下購股權於報告期內的變動詳情如下：

| 承授人類別及姓名               | 授予日                        | 到期日期                       | 每股購股權相關<br>A類普通股行使價 | 歸屬期  | 截至2026年<br>1月1日尚未<br>行使之購股權 | 相關購股權涉及之A類普通股數量 |                           |            |            | 截至2026年<br>6月30日<br>尚未行使 |
|------------------------|----------------------------|----------------------------|---------------------|------|-----------------------------|-----------------|---------------------------|------------|------------|--------------------------|
|                        |                            |                            |                     |      |                             | 報告期內<br>授出      | 報告期內<br>行使 <sup>(2)</sup> | 報告期內<br>註銷 | 報告期內<br>失效 |                          |
| 僱員參與者(董事及<br>最高行政人員除外) | 2016年11月30日至<br>2025年4月22日 | 2026年11月30日至<br>2035年4月22日 | 0.0005美元至<br>5.6美元  | 2至4年 | 1,621,005                   | -               | 483,951                   | -          | -          | 1,137,054                |
| <b>總計</b>              |                            |                            |                     |      | <b>1,621,005</b>            | <b>-</b>        | <b>483,951</b>            | <b>-</b>   | <b>-</b>   | <b>1,137,054</b>         |

附註：

- (1) 關於2016年股份計劃項下購股權之行使期，所授出購股權之行使期應自相關購股權歸屬之日起至到期日止，惟須遵守相關2016年股份計劃及承授人簽署之購股權獎勵協議之條款。購股權通常不得在授予日起十年後行使。
- (2) 報告期內，(i)309,817份購股權之行使由已發行並以存託人名義登記之美國存託股份(對應A類普通股)撥付，及(ii)174,134份購股權之行使由新發行之A類普通股撥付。緊接購股權行使日期前，納斯達克報價之美國存託股份加權平均收市價為9.85美元。已行使購股權之行使價為每股A類普通股介乎0.0005美元至3.28美元。

2016年股份計劃項下受限制股份單位於報告期內之變動詳情如下：

|           |                           | 相關獎勵相關之A類普通股數量 |                            |            |                           |                           |            |                         |
|-----------|---------------------------|----------------|----------------------------|------------|---------------------------|---------------------------|------------|-------------------------|
| 承授人類別及姓名  | 授予日                       | 歸屬期            | 截至2026年<br>1月1日尚未<br>行使之獎勵 | 報告期內<br>授出 | 報告期內<br>歸屬 <sup>(1)</sup> | 報告期內<br>註銷 <sup>(2)</sup> | 報告期內<br>失效 | 於2026年<br>6月30日<br>尚未行使 |
| 董事及最高行政人員 |                           |                |                            |            |                           |                           |            |                         |
| 樓天城博士     | 2024年12月4日                | 4年             | 354,167                    | –          | 62,500                    | –                         | –          | 291,667                 |
| 其他僱員參與者   | 2021年5月28日至<br>2025年9月22日 | 2至5年           | 7,805,438                  | –          | 1,819,394                 | 711,628                   | 630,029    | 4,644,387               |
| 總計        |                           |                | 8,159,605                  | –          | 1,881,894                 | 711,628                   | 630,029    | 4,936,054               |

附註：

(1) 於報告期內，(i)1,121,466份受限制股份單位之歸屬由已發行並以存託人名義登記之美國存託股份（對應A類普通股）撥付，及(ii)697,928份受限制股份單位之歸屬由新發行之A類普通股撥付。緊接受限制股份單位歸屬日期前，納斯達克報價之美國存託股份加權平均收市價為8.49美元。報告期內歸屬之受限制股份單位並不附帶購買價。

(2) 報告期內註銷之受限制股份單位並不附帶購買價。

## 2026年股份計劃

2026年股份計劃於2026年4月2日經股東於股東特別大會上批准後由本公司採納。以下為2026年股份計劃主要條款的概要。

**目的。**2026年股份計劃的目的為(i)透過獎勵股份擁有權、就獎勵股份所派付的股息及其他分派及／或獎勵股份價值增加，令合資格人士與本集團的利益一致；(ii)認可及獎勵合資格人士對本集團所作的貢獻；及(iii)鼓勵及挽留合資格人士為本集團的長遠發展作出貢獻。

**合資格參與者。**2026年股份計劃下的合資格人士包括(i)僱員參與者及(ii)董事會或計劃管理人全權酌情認為已對或將對本集團作出貢獻的服務提供者。

**獎勵形式。**2026年股份計劃允許董事會或計劃管理人根據計劃規則決定授予購股權、受限制股份單位、受限制股份及其他形式的股份激勵。獎勵可按獎勵股份形式及／或獎勵股份的實際售價（以現金形式）的形式歸屬。

**計劃授權限額及服務提供者限額**

**計劃授權限額。**根據2026年股份計劃已授出及將授出的獎勵可發行的A類普通股及／或美國存託股份最高數目，與根據本公司其他股份計劃可發行的A類普通股及／或美國存託股份數目合併計算，不得超過43,354,155股A類普通股，佔截至採納日期已發行股份總數的10%。

**服務提供者限額。**根據已授出及將授出予服務提供者的獎勵可發行的A類普通股及／或美國存託股份最高數目不得超過4,335,415股A類普通股，佔截至採納日期已發行股份總數的1%。

**最高權利。**因歸屬或行使根據2026年股份計劃及本公司其他獎勵計劃向各選定參與者授出及將予授出的獎勵（不包括根據2026年股份計劃失效的獎勵）而於截至最新授出日期（包括該日）止任何12個月期間，已發行及將予發行的A類普通股及／或美國存託股份的總數不得超過4,335,415股A類普通股，相當於截至採納日期已發行股份總數的1%。

**歸屬期。**董事會或計劃管理人可釐定獎勵的適用歸屬日期以及任何其他歸屬基準及條件。任何獎勵的歸屬期自授予日起計不得少於12個月，惟在計劃規則規定的情況下，可允許僱員參與者享有較短的歸屬期。

**購股權**

**購股權期限。**購股權可予行使的期限應由董事會或計劃管理人釐定並告知相關選定參與者，惟購股權的有效期自授予日起計不得超過十年。

**行使價。**購股權可行使為A類普通股及／或美國存託股份。就可行使為美國存託股份的購股權而言，行使價應不低於以下兩者的較高者：(i) 授予日美國存託股份於納斯達克的收市價；及(ii) 緊接授予日前五個納斯達克交易日美國存託股份於納斯達克的平均收市價。就可行使為A類普通股的購股權而言，行使價應根據上市規則第17.03E條釐定。於申請或接納購股權時，毋須支付任何額外款項。

**購股權以外的獎勵**

**購買價。**購股權以外獎勵的購買價為零。

**績效目標。**董事會或計劃管理人可經考慮相關選定參與者的職責及貢獻以及2026年股份計劃的目的，釐定任何績效目標或其他基準作為獎勵歸屬的條件。

**失效、註銷及撥回。**獎勵可於計劃規則或相關獎勵函規定的情況下失效或被註銷，包括當選定參與者不再為合資格人士、違反獎勵條件或未能滿足適用歸屬條件時。獎勵亦受限於本公司不時制定的撥回及收回安排或政策。

**期限及終止。**2026年股份計劃自2026年4月2日起計十年內將維持有效，惟董事會可提前終止。任何終止不應影響選定參與者就終止前授出的獎勵享有的現存權利。

**剩餘期限。**於2026年6月30日，2026年股份計劃的剩餘期限約為10年。

**可供授出的獎勵。**於採納2026年股份計劃時，計劃授權限額及服務提供者限額分別為43,354,155股A類普通股及4,335,415股A類普通股。截至2026年6月30日，計劃授權限額下有34,350,856股A類普通股可供未來授出，服務提供者限額下有4,060,385股A類普通股可供未來授出。

於2026年1月23日，本公司已根據2026年股份計劃向彭博士及樓博士有條件授予合共2,000,000份受限制股份單位。於2026年4月14日，本公司已(i)根據2026年股份計劃向本集團514名僱員、三名獨立非執行董事及一名服務提供者授予合共6,988,299份受限制股份單位；及(ii)根據2026年股份計劃向本集團一名僱員授予15,000份購股權，詳情載於下文。薪酬委員會已審閱並批准上述受限制股份單位及購股權之授出。除上文所披露者外，於報告期內，2026年股份計劃項下並無須經薪酬委員會審閱之授出，亦無向以下人士授出：(i)本公司任何董事、最高行政人員或主要股東或彼等各自之聯繫人；(ii)持有購股權及獎勵超過上市規則第17.03D條項下1%個人限額之任何參與者；或(iii)任何相關實體參與者或服務提供者。

2026年股份計劃項下購股權於報告期內的變動詳情如下：

| 承授人類別及姓名               | 授予日        | 每股美國<br>存託股份行使價 | 歸屬期                                                   | 行使期          | 截至2026年      |                              |            |            |            | 截至2026年       | 於報告期內                                  |
|------------------------|------------|-----------------|-------------------------------------------------------|--------------|--------------|------------------------------|------------|------------|------------|---------------|----------------------------------------|
|                        |            |                 |                                                       |              | 1月1日<br>尚未行使 | 報告期內<br>授出 <sup>(1)(2)</sup> | 報告期內<br>行使 | 報告期內<br>註銷 | 報告期內<br>失效 | 6月30日<br>尚未行使 | 授出的購股權<br>於授予日的<br>公允價值 <sup>(3)</sup> |
| 僱員參與者(董事及<br>最高行政人員除外) | 2026年4月14日 | 10.36美元         | 2026年3月31日<br>首個週年日歸屬<br>25%，餘下75%<br>於其後分期每季<br>等額歸屬 | 自授予日起<br>計十年 | -            | 15,000                       | -          | -          | -          | 15,000        | 5.29美元                                 |
| 總計                     |            |                 |                                                       |              | -            | 15,000                       | -          | -          | -          | 15,000        | -                                      |

附註：

- (1) 所授出的該等購股權可行使為美國存託股份。緊接2026年4月14日（即購股權授予日）前，美國存託股份的收市價為每股10.04美元。於授予日，美國存託股份的收市價為每股10.36美元。
- (2) 報告期內授出的購股權並不受限於任何績效目標，且受限於2026年股份計劃項下的撥回機制。
- (3) 有關所採用的會計準則及政策，請參閱未經審計簡明綜合財務報表附註11。

2026年股份計劃項下受限制股份單位於報告期內的變動詳情如下：

| 承授人類別及姓名             | 授予日        | 歸屬期                                    | 截至2026年      | 報告期內                    | 報告期內 | 報告期內 | 報告期內    | 截至2026年       | 於報告期內                                          |
|----------------------|------------|----------------------------------------|--------------|-------------------------|------|------|---------|---------------|------------------------------------------------|
|                      |            |                                        | 1月1日<br>尚未行使 | 授出 <sup>(1)(3)(4)</sup> | 歸屬   | 註銷   | 失效      | 6月30日<br>尚未行使 | 授出的受限制<br>股份單位於<br>授予日的<br>公允價值 <sup>(6)</sup> |
| 董事及最高行政人員            |            |                                        |              |                         |      |      |         |               |                                                |
| 彭軍博士 <sup>(2)</sup>  | 2026年1月23日 | 於2026年12月25日歸屬25%，<br>餘下75%於其後分期每季等額歸屬 | –            | 1,400,000               | –    | –    | –       | 1,400,000     | 9.22美元                                         |
| 樓天城博士 <sup>(2)</sup> | 2026年1月23日 | 於2026年12月25日歸屬25%，<br>餘下75%於其後分期每季等額歸屬 | –            | 600,000                 | –    | –    | –       | 600,000       | 9.22美元                                         |
| 戴國良先生                | 2026年4月14日 | 所有受限制股份單位將於2026年<br>11月27日歸屬           | –            | 6,692                   | –    | –    | –       | 6,692         | 10.36美元                                        |
| 邱子磊博士                | 2026年4月14日 | 所有受限制股份單位將於2026年<br>11月27日歸屬           | –            | 6,692                   | –    | –    | –       | 6,692         | 10.36美元                                        |
| Asmau Ahmed女士        | 2026年4月14日 | 所有受限制股份單位將於2026年<br>11月27日歸屬           | –            | 6,692                   | –    | –    | –       | 6,692         | 10.36美元                                        |
| 其他僱員參與者              | 2026年4月14日 | 相關獎勵函中規定的多個歸屬時間表                       | –            | 6,693,193               | –    | –    | 379,823 | 6,313,370     | 10.36美元                                        |
| 服務提供者 <sup>(5)</sup> | 2026年4月14日 | 自2026年3月1日起計最長兩年，<br>惟須達成績效目標          | –            | 275,030                 | –    | –    | –       | 275,030       | 10.36美元                                        |
| 總計                   |            |                                        | –            | 8,988,299               | –    | –    | 379,823 | 8,608,476     |                                                |

附註：

- (1) 報告期內授出的所有受限制股份單位購買價為零。
- (2) 向彭軍博士授出1,400,000份受限制股份單位及向樓天城博士授出600,000份受限制股份單位乃於2026年1月23日有條件作出，並已獲股東於2026年4月2日舉行的股東特別大會上批准。
- (3) 緊接2026年1月23日（即授予日）前，A類普通股及美國存託股份的收市價分別為每股123.10港元及每股16.58美元。於授予日，A類普通股及美國存託股份的收市價分別為每股131.80港元及每股16.44美元。

- (4) 緊接2026年4月14日（即授予日）前，A類普通股及美國存託股份的收市價分別為每股74.55港元及每股10.04美元。於授予日，收市價分別為每股78.60港元及每股10.36美元。
- (5) 向服務提供者授出的受限制股份單位須待達成若干與業務發展相關的績效目標後，方可歸屬。除前述者外，報告期內授出的受限制股份單位並無附帶任何績效目標。報告期內授出的所有受限制股份單位均受限於2026年股份計劃項下的撥回機制。
- (6) 有關所採用的會計準則及政策，請參閱未經審計簡明綜合財務報表附註11。

報告期後，本公司根據2026年股份計劃授出1,326,736份受限制股份單位。有關詳情，請參閱本中期報告「報告期後事項」一節。

截至最後可行日期，2026年股份計劃項下有43,354,155股獎勵相關股份可供發行，佔截至最後可行日期已發行股份約9.98%。

截至2026年6月30日及最後可行日期，根據2026年股份計劃已授出尚未行使購股權涉及的相關股份數目分別為15,000股A類普通股及15,000股A類普通股，分別佔截至最後可行日期已發行股份約0.00%及0.00%。

截至2026年6月30日及最後可行日期，根據2026年股份計劃已授出尚未行使受限制股份單位涉及的相關股份數目分別為8,608,476股A類普通股及9,792,109股A類普通股，分別佔截至最後可行日期已發行股份約1.98%及2.25%。

截至2026年6月30日止六個月內，就本公司所有股份計劃項下授出之購股權及獎勵可能發行之股份數量除以同期內已發行A類普通股之加權平均數為0.0255。

### 購買、出售或贖回本公司上市證券

於報告期內，本公司或其任何附屬公司均無購買、出售或贖回本公司於香港聯交所及納斯達克上市之任何證券（包括出售庫存股份）。

截至2026年6月30日，本公司並無任何庫存股份（定義見上市規則）。

### 根據上市規則第13.51B(1)條披露董事資料變動

截至最後可行日期，除下文所披露者外，並無根據上市規則第13.51B(1)條須予以披露之董事資料變動。

- 張斐先生自2026年5月28日起調任為快手科技（一家於聯交所上市的公司，香港聯交所：1024）的獨立非執行董事。
- 張斐先生及Takeo Hamada先生各自於2026年6月8日舉行的股東週年大會上輪值退任並獲重選連任為董事。

### 聯席公司秘書變更

高天先生辭任本公司聯席公司秘書，自2026年4月16日起生效。王皓俊博士（「王博士」）獲委任為本公司聯席公司秘書，自2026年6月10日起生效。委任後，王博士及吳東澄先生擔任本公司聯席公司秘書。有關詳情，請參閱本公司日期為2026年4月16日及2026年6月10日的公告。

## 全球發售所得款項用途

於2025年11月6日，352,452,783股A類普通股在香港聯交所主板上市，包括48,249,000股發行價為每股139.00港元的新發行A類普通股。全球發售所得款項淨額約為6,454.36百萬港元。

先前於招股章程披露之所得款項淨額擬定用途並無發生變動。本集團擬按招股章程所載之目的、分配情況及比例繼續使用餘下所得款項淨額。下表載列截至2026年6月30日所得款項淨額之動用情況：

|                                                             | 佔所得款項淨額<br>總額之百分比<br>(%) | 按招股章程<br>所述擬定<br>所得款項用途<br>(百萬港元) | 於2026年<br>1月1日<br>尚未動用<br>之所得款項淨額<br>(百萬港元) | 於截至2026年<br>6月30日止<br>六個月所得<br>款項之實際用途<br>(百萬港元) | 截至2026年<br>6月30日<br>未動用之所得<br>款項淨額<br>(百萬港元) | 動用剩餘<br>未動用所得款<br>項淨額之<br>預期時間表 |
|-------------------------------------------------------------|--------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------------|--------------------------------------------------|----------------------------------------------|---------------------------------|
| 用於執行我們的市場開拓策略                                               | 50%                      | 3,227.2                           | 3,227.2                                     | 356.5                                            | 2,870.7                                      | 未來五年內                           |
| — 在現有市場戰略性擴張我們的業務營運<br>規模以及選擇性開拓新市場                         | 30%                      | 1,936.4                           | 1,936.4                                     | 213.9                                            | 1,722.5                                      |                                 |
| — 開發我們的車隊管理系統，以優化並<br>提升我們的運營及維護能力                          | 10%                      | 645.4                             | 645.4                                       | 71.3                                             | 574.1                                        |                                 |
| — 銷售及營銷活動                                                   | 10%                      | 645.4                             | 645.4                                       | 71.3                                             | 574.1                                        |                                 |
| 用於持續投資於L4自動駕駛技術及<br>解決方案之研發                                 | 40%                      | 2,581.8                           | 2,581.8                                     | 285.2                                            | 2,296.6                                      | 未來五年內                           |
| — 開發及升級「虛擬司機」技術                                             | 15%                      | 968.2                             | 968.2                                       | 107.0                                            | 861.2                                        |                                 |
| — 開發下一代L4自動駕駛車輛，包括自動<br>駕駛出租車及自動駕駛卡車，及相關<br>組件以及增值技術解決方案及服務 | 20%                      | 1,290.9                           | 1,290.9                                     | 142.6                                            | 1,148.3                                      |                                 |
| — 保留、擴展並加強我們的研發團隊                                           | 5%                       | 322.7                             | 322.7                                       | 35.6                                             | 287.1                                        |                                 |
| 用於營運資金需求及其他一般公司用途 <sup>(1)</sup>                            | 10%                      | 645.4                             | 645.4                                       | 71.3                                             | 574.1                                        | 未來五年內                           |
| <b>總計</b>                                                   | <b>100%</b>              | <b>6,454.4</b>                    | <b>6,454.4</b>                              | <b>713.0</b>                                     | <b>5,741.4</b>                               |                                 |

附註：

(1) 營運資金及一般企業用途主要包括：薪酬、辦公室租金及行政成本、專業服務費以及差旅費等。

## 企業管治

使用未動用所得款項淨額的預期時間乃根據董事會對業務市場情況的最佳估計作出，並可能會根據市場條件作出調整。

### 重大訴訟

截至2026年6月30日止六個月，本公司並無涉及任何可能對本集團財務狀況或經營業績產生重大不利影響之重大訴訟或仲裁。董事亦不知悉截至2026年6月30日有任何針對本公司提起且可能對本集團財務狀況或經營業績產生重大不利影響之待決或威脅重大訴訟或索賠。

### 企業管治

董事會致力於實現高標準的企業管治。董事會相信，高標準的企業管治對於為本公司提供保障股東利益以及提升企業價值及問責性的框架至關重要。

董事會已成立四個委員會，即審核委員會、薪酬委員會、提名委員會及企業管治委員會，以監督本公司事務的特定方面。本公司的所有董事委員會均已設立明確其權限及職責的特定書面職權範圍。董事委員會的職權範圍登載於本公司網站及聯交所網站。

### 企業管治委員會

本公司已遵照《企業管治守則》及上市規則第8A.30條及第8A.31條成立企業管治委員會。企業管治委員會由三名成員組成，分別為戴國良先生、邱子磊博士及Asmau Ahmed女士，彼等均為獨立非執行董事。邱子磊博士為企業管治委員會主席。

企業管治委員會的職權範圍不比《企業管治守則》所載條款寬鬆，且符合上市規則第8A.30條的規定。企業管治委員會的主要職責包括確保本公司為全體股東的利益而營運及管理，以及確保本公司遵守上市規則及有關本公司不同投票權架構的保障設施。

企業管治委員會於2026年3月及8月舉行了兩次會議，以審閱、討論及考慮（其中包括）本公司2026年上半年的環境、社會及管治（「ESG」）工作進展、本公司對利益衝突的管理、與本公司不同投票權架構相關的風險、本公司合規顧問於2026年上半年的表現及本公司股東參與的有效性（特別是有關上市規則第8A.35條規定的要求），以及企業管治委員會的工作（內容涵蓋其約章的所有方面）（包括但不限於審閱本公司在企業管治方面的政策及常規、本公司在遵守法律及監管規定方面的政策及常規、董事及高級管理人員的培訓及持續專業發展、僱員及董事的操守準則以及本公司遵守《企業管治守則》的情況）。尤其是，企業管治委員會已向董事會確認，其認為本公司已採取足夠的企業管治措施以管理本集團與不同投票權受益人之間的潛在利益衝突，以確保本公司的營運及管理符合整體股東的利益。該等措施包括企業管治委員會確保(i)任何關連交易均按上市規則的規定予以披露及處理，(ii)任何存在利益衝突的董事就相關董事會決議案放棄投票，及(iii)就涉及不同投票權受益人的交易或本集團與不同投票權受益人之間的潛在利益衝突的任何事項諮詢合規顧問。企業管治委員會建議董事會繼續實施該等措施，並定期檢討其對達致該等目標的效力。經審閱合規顧問的薪酬及委聘條款後，企業管治委員會向董事會確認，其並不知悉需其考慮罷免現任合規顧問或委任新合規顧問的任何因素。因此，企業管治委員會建議董事會繼續委聘本公司合規顧問。有關於2026年3月舉行的企業管治委員會會議詳情，亦請參閱本公司2025年年度報告。

企業管治委員會已確認：(i)不同投票權受益人於整個報告期內一直為董事會成員；(ii)於報告期內並無發生上市規則第8A.17條項下的事項；及(iii)不同投票權受益人於報告期內一直遵守上市規則第8A.14、8A.15、8A.18及8A.24條。

#### 遵守《企業管治守則》

於報告期內，我們已遵守上市規則附錄C1所載《企業管治守則》的所有適用守則條文，惟下文所述者除外。

根據《企業管治守則》守則條文第C.2.1條，於聯交所上市的公司應遵守主席與首席執行官的職責應有區分且不應由同一人兼任的規定，但亦可選擇偏離該規定。我們並無單獨的董事會主席與首席執行官，彭博士現兼任這兩個職務。董事會認為，鑒於彭博士於上文所述的經驗、個人資料及其於本公司的職位，彭博士作為首席執行官，對我們的業務有廣泛的了解，是最能把握戰略機會及專注於董事會的董事。我們的董事會亦認為，主席及首席執行官由同一人士兼任可促進策略倡議的有效執行並便利管理層與董事會之間的信息傳遞。董事會將在計及本集團的整體情況後，適時繼續審議及考慮區分本公司董事會主席與首席執行官的職責。

我們的董事會認為，權力及授權的平衡不會因該安排而受損。此外，所有重大決策均經諮詢董事會成員（包括相關董事會委員會）及獨立非執行董事後作出。我們的董事會將不時重新評估主席及首席執行官的角色分工，並可能會在考慮到我們的整體情況後，建議在未來將兩個角色分由不同人士擔任。本公司將繼續定期審閱及監察其企業管治常規，以確保遵守《企業管治守則》，並維持本公司高標準的企業管治常規。

### 遵守董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納一套關於董事進行證券交易的行為守則，其條款不寬鬆於上市規則附錄C3所載《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》（「標準守則」），作為其自身的證券交易守則，以規管董事及相關僱員進行本公司證券的交易及標準守則涵蓋的其他事宜。

經向全體董事作出特定查詢後，彼等確認於報告期內及直至最後可行日期已遵守標準守則。

### 審核委員會審閱中期財務資料

我們已成立審核委員會，其書面職權範圍符合上市規則第3.21條及《企業管治守則》第二部分第D.3段。

審核委員會的主要職責為審閱及監督本公司的財務報告程序以及風險管理及內部控制系統、審閱及批准關連交易以及為董事會提供建議及意見。

審核委員會由三名獨立非執行董事，即戴國良先生、邱子磊博士及Asmau Ahmed女士組成。戴國良先生擔任審核委員會主席。

審核委員會已審閱本公司截至2026年6月30日止六個月的中期報告及未經審計中期業績。審核委員會亦已與本公司高級管理層成員討論有關本公司採用會計政策及常規事宜以及內部控制及財務報告事宜。

本公司的獨立核數師德勤•關黃陳方會計師行已根據香港會計師公會頒佈的《香港審閱委聘準則》第2410號「由實體的獨立核數師執行中期財務資料審閱」審閱本集團截至2026年6月30日止六個月的未經審計簡明綜合財務報表。

## 報告期後事項

於2026年7月9日，本公司根據2026年股份計劃向本集團107名僱員授予合共1,326,736份受限制股份單位。承授人為根據2026年股份計劃屬合資格參與者及彼等均非本公司董事、行政總裁或主要股東或彼等各自的聯繫人。進一步詳情，請參閱本公司日期為2026年7月9日的公告。

除上文所披露者外，於2026年6月30日後及直至最後可行日期，概無任何其他可能對本集團產生重大影響的重要事項。

## 中期報告之批准

中期報告及本集團截至2026年6月30日止六個月之未經審計簡明綜合財務報表已於2026年8月18日獲董事會批准並授權發佈。

承董事會命  
**Pony AI Inc.**  
董事會主席兼首席執行官  
彭軍博士

## 其他資料

### 非公認會計準則財務計量之使用

我們使用經調整虧損淨額（為非公認會計準則財務計量）來評估我們的經營業績以及作出財務及經營決策。我們認為經調整虧損淨額（非公認會計準則）有助於識別相關業務趨勢、提供有關我們經營業績的有用資料並增強對我們過往表現及未來前景的整體了解。

經調整虧損淨額（非公認會計準則）不應被單獨考慮，亦不應被解釋為經營虧損、虧損淨額或任何其他表現計量的替代，更不應被解釋為我們經營業績的指標。此處呈列的經調整虧損淨額（非公認會計準則）可能無法與其他公司呈列的類似計量項目相比較。其他公司可能以不同的方式計算類似計量項目，從而限制其作為我們數據可資比較計量的有用性。我們鼓勵投資者及其他人士全面審閱我們的財務資料，而不應依賴單一的財務計量。

經調整虧損淨額（非公認會計準則）指撇除以股份支付的薪酬開支、交易性金融資產公允價值變動及長期投資預付款項減值虧損的影響後的虧損淨額。

## 美國公認會計原則及非公認會計準則業績未經審計對賬

(除股份及每股數據外，所有金額以千計)

|                                     | 截至6月30日止六個月      |                  |
|-------------------------------------|------------------|------------------|
|                                     | 2025年<br>美元      | 2026年<br>美元      |
| 研發開支                                | (96,516)         | (104,114)        |
| 以股份支付的薪酬開支                          | 11,874           | 8,982            |
| <b>研發開支（非公認會計準則）</b>                | <b>(84,642)</b>  | <b>(95,132)</b>  |
| 銷售、一般及行政開支                          | (26,574)         | (31,876)         |
| 以股份支付的薪酬開支                          | 4,343            | 4,636            |
| <b>銷售、一般及行政開支（非公認會計準則）</b>          | <b>(22,231)</b>  | <b>(27,240)</b>  |
| 經營開支                                | (123,090)        | (135,990)        |
| 以股份支付的薪酬開支                          | 16,217           | 13,618           |
| <b>經營開支（非公認會計準則）</b>                | <b>(106,873)</b> | <b>(122,372)</b> |
| 經營虧損                                | (117,311)        | (124,079)        |
| 以股份支付的薪酬開支                          | 16,217           | 13,618           |
| <b>經營虧損（非公認會計準則）</b>                | <b>(101,094)</b> | <b>(110,461)</b> |
| 虧損淨額                                | (90,640)         | (98,861)         |
| 以股份支付的薪酬開支                          | 16,217           | 13,618           |
| 交易性金融資產公允價值變動                       | 6,234            | (25,663)         |
| 長期投資預付款項減值虧損                        | —                | 25,000           |
| <b>虧損淨額（非公認會計準則）<sup>1</sup></b>    | <b>(68,189)</b>  | <b>(85,906)</b>  |
| Pony AI Inc. 應佔虧損淨額                 | (96,086)         | (110,251)        |
| 以股份支付的薪酬開支                          | 16,217           | 13,618           |
| 交易性金融資產公允價值變動                       | 6,234            | (13,584)         |
| 長期投資預付款項減值虧損                        | —                | 25,000           |
| <b>Pony AI Inc. 應佔虧損淨額（非公認會計準則）</b> | <b>(73,635)</b>  | <b>(85,217)</b>  |

截至6月30日止六個月

|                                        | 2025年<br>美元 | 2026年<br>美元        |
|----------------------------------------|-------------|--------------------|
| 計算每股普通股虧損淨額所使用的發行在外<br>普通股的加權平均數，基本及攤薄 | 359,375,886 | <b>433,546,371</b> |
| 每股普通股的虧損淨額，基本及攤薄<br>(非公認會計準則)          | (0.20)      | <b>(0.20)</b>      |
| 經營活動所用現金淨額                             | (79,570)    | <b>(118,215)</b>   |
| 資本開支                                   | (14,464)    | <b>(44,618)</b>    |
| 自由現金流量 <sup>2</sup> (非公認會計準則)          | (94,034)    | <b>(162,833)</b>   |

附註：

1. 該等調整對截至2025年及2026年6月30日止六個月的所得稅並無影響，原因是並無就該等非公認會計準則調整所產生的暫時性差異確認遞延稅項。
2. 自由現金流量是一項非公認會計準則指標，通常定義為現金流量表所呈列的經營活動所得現金流量，減去資本開支。然而，就本公司而言，經營現金流量為現金流出（即一項現金流出）。自由現金流量代表經營現金流出與資本開支的總和。此計量指標結合了維持運營和投資增長所需的資金，反映了本公司的重要現金流出情況。

# 簡明綜合財務報表審閱報告

致Pony AI Inc.董事  
(於開曼群島註冊成立的有限公司)

## 緒言

我們已審閱載於第42至87頁Pony AI Inc. (「貴公司」) 及其附屬公司 (統稱為「貴集團」) 的簡明綜合財務報表，其中包括截至2026年6月30日的簡明綜合資產負債表，以及截至該日止六個月期的相關簡明綜合經營及全面虧損表、簡明綜合股東權益變動表及簡明綜合現金流量表，以及簡明綜合財務報表附註。香港聯合交易所有限公司證券上市規則要求，中期財務資料報告的編製須符合其相關規定及美利堅合眾國公認會計原則 (「美國公認會計原則」)。貴公司董事須負責根據美國公認會計原則編製及列報該等簡明綜合財務報表。我們的責任是根據我們的審閱對該等簡明綜合財務報表作出結論，並按照我們協定的委聘條款，僅向整體閣下報告我們的結論，別無其他目的。我們不會就本報告的內容對任何其他人士承擔責任或接受法律責任。

## 審閱範圍

我們根據香港會計師公會頒佈的香港審閱準則第2410號「由實體的獨立核數師執行中期財務資料審閱」(「香港審閱準則第2410號」) 進行審閱。審閱該等簡明綜合財務報表包括主要向負責財務及會計事務的人士作出查詢，並應用分析性及其他審閱程序。審閱的範圍遠小於根據香港審計準則進行審核的範圍，故不能使我們保證我們將注意到在審核中可能被識別的所有重大事項。因此，我們不發表審核意見。

## 結論

根據我們的審閱，我們並無注意到任何事項，使我們相信貴集團的簡明綜合財務報表在所有重大方面未有根據美國公認會計原則編製。

德勤•關黃陳方會計師行  
執業會計師  
香港  
2026年8月18日

# 未經審計簡明綜合資產負債表

(除股份、每股股份及每股美國存託股份數據外，所有金額均以千美元計)

|                                                                              | 附註  | 截至2025年<br>12月31日 | 截至2026年<br>6月30日 |
|------------------------------------------------------------------------------|-----|-------------------|------------------|
| <b>資產</b>                                                                    |     |                   |                  |
| <b>流動資產：</b>                                                                 |     |                   |                  |
| 現金及現金等價物                                                                     |     | 293,489           | 327,111          |
| 受限制現金，流動                                                                     |     | 1,936             | 4,678            |
| 短期投資 (包括截至2025年12月31日及2026年6月30日<br>按公允價值計量的投資，分別為872,158千美元<br>及787,008千美元) | 5   | 872,158           | 787,008          |
| 應收賬款淨額                                                                       | 16  | 23,644            | 43,324           |
| 應收關聯方款項，流動                                                                   | 13  | 11,338            | 12,907           |
| 預付開支及其他流動資產                                                                  |     | 48,074            | 61,784           |
| <b>流動資產總額</b>                                                                |     | <b>1,250,639</b>  | <b>1,236,812</b> |
| <b>非流動資產：</b>                                                                |     |                   |                  |
| 受限制現金，非流動                                                                    |     | 288               | 117              |
| 物業、設備及軟件淨額                                                                   | 6   | 60,467            | 98,533           |
| 經營租賃使用權資產                                                                    | 8   | 14,811            | 18,792           |
| 長期投資 (包括截至2025年12月31日及2026年6月30日<br>按公允價值計量的投資，分別為129,876千美元<br>及170,937千美元) | 4、5 | 454,942           | 375,660          |
| 長期投資的預付款項                                                                    | 17  | 25,000            | —                |
| 其他非流動資產                                                                      |     | 6,690             | 8,725            |
| <b>非流動資產總額</b>                                                               |     | <b>562,198</b>    | <b>501,827</b>   |
| <b>總資產</b>                                                                   |     | <b>1,812,837</b>  | <b>1,738,639</b> |
| <b>負債及股東權益</b>                                                               |     |                   |                  |
| <b>流動負債：</b>                                                                 |     |                   |                  |
| 應付賬款及其他流動負債                                                                  | 7   | 85,261            | 70,818           |
| 經營租賃負債，流動                                                                    | 8   | 4,792             | 5,510            |
| 應付關聯方款項，流動                                                                   | 13  | 1,422             | 1,250            |
| <b>流動負債總額</b>                                                                |     | <b>91,475</b>     | <b>77,578</b>    |
| 經營租賃負債，非流動                                                                   | 8   | 10,375            | 13,515           |
| 其他非流動負債                                                                      |     | 1,988             | 1,912            |
| <b>總負債</b>                                                                   |     | <b>103,838</b>    | <b>93,005</b>    |
| <b>承擔及或然事項 (請參閱附註9)</b>                                                      |     |                   |                  |

隨附附註為該等未經審計簡明綜合財務報表的組成部分。

# 未經審計簡明綜合資產負債表

(除股份、每股股份及每股美國存託股份數據外，所有金額均以千美元計)

|                                                                                                                                              | 附註 | 截至2025年<br>12月31日 | 截至2026年<br>6月30日 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|-------------------|------------------|
| <b>Pony AI Inc. 股東權益：</b>                                                                                                                    |    |                   |                  |
| A類普通股（每股面值0.0005美元，截至2025年12月31日及2026年6月30日分別授權498,911,230股股份及518,911,230股股份；截至2025年12月31日及2026年6月30日分別發行及發行在外352,452,783股股份及353,324,845股股份） | 10 | 182               | 182              |
| B類普通股（每股面值0.0005美元，截至2025年12月31日及2026年6月30日分別授權、發行及發行在外81,088,770股股份及81,088,770股股份）                                                          | 10 | 35                | 35               |
| 額外實繳股本                                                                                                                                       |    | 3,078,559         | 3,091,949        |
| 特別儲備                                                                                                                                         |    | 355               | 422              |
| 累計虧絀                                                                                                                                         |    | (1,421,955)       | (1,532,273)      |
| 累計其他全面（虧損）收入                                                                                                                                 |    | (4,899)           | 15,219           |
| <b>Pony AI Inc. 股東權益總額</b>                                                                                                                   |    | <b>1,652,277</b>  | <b>1,575,534</b> |
| 非控股權益                                                                                                                                        |    | 56,722            | 70,100           |
| <b>股東權益總額</b>                                                                                                                                |    | <b>1,708,999</b>  | <b>1,645,634</b> |
| <b>負債及股東權益總額</b>                                                                                                                             |    | <b>1,812,837</b>  | <b>1,738,639</b> |

隨附附註為該等未經審計簡明綜合財務報表的組成部分。

# 未經審計簡明綜合經營及全面虧損表

(除股份、每股股份及每股美國存託股份數據外，所有金額均以千美元計)

|                                                              |      | 截至6月30日止六個月      |                  |
|--------------------------------------------------------------|------|------------------|------------------|
|                                                              | 附註   | 2025年            | 2026年            |
| <b>收入</b>                                                    |      |                  |                  |
| 服務收入(包括截至2025年及2026年6月30日止六個月來自關聯方收入，分別為11,148千美元及21,791千美元) | 2(d) | 21,685           | 36,194           |
| 產品收入                                                         |      | 13,749           | 34,276           |
| <b>收入總額</b>                                                  |      | <b>35,434</b>    | <b>70,470</b>    |
| 收入成本                                                         |      | (29,655)         | (58,559)         |
| <b>毛利</b>                                                    |      | <b>5,779</b>     | <b>11,911</b>    |
| <b>經營開支：</b>                                                 |      |                  |                  |
| 研發開支                                                         |      | (96,516)         | (104,114)        |
| 銷售、一般及行政開支                                                   |      | (26,574)         | (31,876)         |
| <b>經營開支總額</b>                                                |      | <b>(123,090)</b> | <b>(135,990)</b> |
| <b>經營虧損</b>                                                  |      | <b>(117,311)</b> | <b>(124,079)</b> |
| 投資收入                                                         |      | 28,687           | 22,200           |
| 交易性證券公允價值變動                                                  |      | (6,234)          | 25,663           |
| 其他收入(開支)淨額                                                   |      | 4,219            | (22,644)         |
| <b>除所得稅前虧損</b>                                               |      | <b>(90,639)</b>  | <b>(98,860)</b>  |
| 所得稅開支                                                        | 12   | (1)              | (1)              |
| <b>虧損淨額</b>                                                  |      | <b>(90,640)</b>  | <b>(98,861)</b>  |
| 非控股權益應佔收入淨額                                                  |      | 5,446            | 11,390           |
| <b>Pony AI Inc.應佔虧損淨額</b>                                    |      | <b>(96,086)</b>  | <b>(110,251)</b> |
| 計算每股虧損淨額所使用的發行在外普通股的加權平均數，                                   |      |                  |                  |
| 基本及攤薄                                                        | 14   | 359,375,886      | 433,546,371      |
| 每股股份及每股美國存託股份(「美國存託股份」)的虧損淨額，                                |      |                  |                  |
| 基本及攤薄                                                        | 14   | (0.27)           | (0.25)           |

## 未經審計簡明綜合經營及全面虧損表

(除股份、每股股份及每股美國存託股份數據外，所有金額均以千美元計)

|                                                             | 附註 | 截至6月30日止六個月 |          |
|-------------------------------------------------------------|----|-------------|----------|
|                                                             |    | 2025年       | 2026年    |
| 虧損淨額                                                        |    | (90,640)    | (98,861) |
| 外幣換算調整                                                      |    | 114         | 19,670   |
| 可供出售投資的未變現(虧損)收益，截至2025年及2026年6月30日止六個月分別扣除稅項(25)千美元及600千美元 |    | (13,771)    | 2,436    |
| 其他全面(虧損)收入總額                                                |    | (13,657)    | 22,106   |
| 全面虧損總額                                                      |    | (104,297)   | (76,755) |
| 減：非控股權益應佔全面(虧損)收入                                           |    | (252)       | 13,378   |
| Pony AI Inc.應佔全面虧損總額                                        |    | (104,045)   | (90,133) |
| 計入以下各項的以股份為基礎的薪酬開支：                                         |    |             |          |
| 研發開支                                                        | 11 | 11,874      | 8,982    |
| 銷售、一般及行政開支                                                  | 11 | 4,343       | 4,636    |

隨附附註為該等未經審計簡明綜合財務報表的組成部分。

# 未經審計簡明綜合股東權益變動表

(除股份、每股股份及每股美國存託股份數據外，所有金額均以千美元計)

|                      | 附註 | 普通股         |     | 額外實繳      | 特別儲備 | 累計其他<br>全面收入<br>(虧損) | 累計虧蝕        | PONY AI INC.<br>股東權益 | 非控股<br>權益 | 總計        |
|----------------------|----|-------------|-----|-----------|------|----------------------|-------------|----------------------|-----------|-----------|
|                      |    | 股份          | 金額  | 股本        |      |                      |             |                      |           |           |
| 截至2025年1月1日的結餘       |    | 350,292,553 | 175 | 2,228,444 | 220  | 10,134               | (1,287,851) | 951,122              | 17,589    | 968,711   |
| 以股份支付的薪酬             | 11 | -           | -   | 16,217    | -    | -                    | -           | 16,217               | -         | 16,217    |
| 其他全面虧損               |    | -           | -   | -         | -    | (7,959)              | -           | (7,959)              | (5,698)   | (13,657)  |
| 購回受限制股份單位(「受限制股份單位」) |    | -           | -   | (11,609)  | -    | -                    | -           | (11,609)             | -         | (11,609)  |
| 受限制股份單位歸屬時發行普通股      | 11 | 35,000,000  | 18  | 1,660     | -    | -                    | -           | 1,678                | -         | 1,678     |
| 特別儲備撥備(附註a)          |    | -           | -   | -         | 72   | -                    | (72)        | -                    | -         | -         |
| 向一名非控股股東派發股息(附註b)    |    | -           | -   | -         | -    | -                    | -           | -                    | (6,435)   | (6,435)   |
| (虧損)利潤淨額             |    | -           | -   | -         | -    | -                    | (96,086)    | (96,086)             | 5,446     | (90,640)  |
| 截至2025年6月30日的結餘      |    | 385,292,553 | 193 | 2,234,712 | 292  | 2,175                | (1,384,009) | 853,363              | 10,902    | 864,265   |
| 截至2026年1月1日的結餘       |    | 433,541,553 | 217 | 3,078,559 | 355  | (4,899)              | (1,421,955) | 1,652,277            | 56,722    | 1,708,999 |
| 以股份支付的薪酬             | 11 | -           | -   | 13,618    | -    | -                    | -           | 13,618               | -         | 13,618    |
| 其他全面收入               |    | -           | -   | -         | -    | 20,118               | -           | 20,118               | 1,988     | 22,106    |
| 購股權行使時發行普通股          |    | 872,062     | -   | 344       | -    | -                    | -           | 344                  | -         | 344       |
| 購回受限制股份單位            | 11 | -           | -   | (572)     | -    | -                    | -           | (572)                | -         | (572)     |
| 特別儲備撥備(附註a)          |    | -           | -   | -         | 67   | -                    | (67)        | -                    | -         | -         |
| (虧損)利潤淨額             |    | -           | -   | -         | -    | -                    | (110,251)   | (110,251)            | 11,390    | (98,861)  |
| 截至2026年6月30日的結餘      |    | 434,413,615 | 217 | 3,091,949 | 422  | 15,219               | (1,532,273) | 1,575,534            | 70,100    | 1,645,634 |

附註a： 本集團須依法於權益內劃撥一筆特別儲備，即「安全生產基金」，按貨運收入的1%計算。

附註b： 截至2025年6月30日止六個月，本集團的非全資附屬公司鹽城白楊科技合夥企業(有限合夥)向一名非控股股東派發因出售股權投資所得投資收益之利潤。

隨附附註為該等未經審計簡明綜合財務報表的組成部分。

# 未經審計簡明綜合現金流量表

(除股份、每股股份及每股美國存託股份數據外，所有金額均以千美元計)

|                        |    | 截至6月30日止六個月      |                  |
|------------------------|----|------------------|------------------|
|                        | 附註 | 2025年            | 2026年            |
| <b>經營活動產生的現金流量：</b>    |    |                  |                  |
| 虧損淨額                   |    | (90,640)         | <b>(98,861)</b>  |
| 虧損淨額與經營活動所用現金淨額的對賬調整：  |    |                  |                  |
| 折舊及攤銷                  |    | 2,671            | <b>5,167</b>     |
| 以股份支付的薪酬               | 11 | 16,217           | <b>13,618</b>    |
| 出售物業及設備的虧損(收益)         |    | 2                | <b>(18)</b>      |
| 已實現投資收益                |    | (18,388)         | <b>(2,417)</b>   |
| 股權投資公允價值變動             |    | 6,234            | <b>(25,663)</b>  |
| 未實現外匯(收益)虧損            |    | (2,731)          | <b>6,242</b>     |
| 非現金租賃開支                | 8  | 3,366            | <b>3,364</b>     |
| 經營資產及負債變動：             |    |                  |                  |
| 應收賬款                   |    | 1,568            | <b>(18,845)</b>  |
| 應收關聯方款項                | 13 | 879              | <b>(1,569)</b>   |
| 預付開支及其他流動資產            |    | (2,270)          | <b>14,842</b>    |
| 其他非流動資產                |    | (1,232)          | <b>(1,567)</b>   |
| 應付賬款及其他流動負債            |    | 6,526            | <b>(9,958)</b>   |
| 使用權資產                  |    | (5,511)          | <b>—</b>         |
| 經營租賃負債，流動及非流動          |    | 3,470            | <b>(2,562)</b>   |
| 其他非流動負債                |    | 269              | <b>12</b>        |
| <b>經營活動所用現金淨額</b>      |    | <b>(79,570)</b>  | <b>(118,215)</b> |
| <b>投資活動產生的現金流量：</b>    |    |                  |                  |
| 購買物業、設備及軟件             |    | (14,464)         | <b>(44,618)</b>  |
| 購買短期投資                 |    | (208,868)        | <b>(332,093)</b> |
| 短期投資銷售及到期所得款項          |    | 153,681          | <b>498,957</b>   |
| 購買長期投資                 |    | (109,017)        | <b>(123,948)</b> |
| 長期投資銷售及到期所得款項          |    | 19,162           | <b>162,572</b>   |
| 貸款予第三方                 |    | (13,512)         | <b>—</b>         |
| 償還第三方貸款所得款項            |    | 12,602           | <b>—</b>         |
| <b>投資活動(所用)／所得現金淨額</b> |    | <b>(160,416)</b> | <b>160,870</b>   |

## 未經審計簡明綜合現金流量表

(除股份、每股股份及每股美國存託股份數據外，所有金額均以千美元計)

|                         | 截至6月30日止六個月    |                |
|-------------------------|----------------|----------------|
| 附註                      | 2025年          | 2026年          |
| <b>融資活動產生的現金流量：</b>     |                |                |
| 融資租賃負債的付款               | (764)          | (560)          |
| 應收票據折現所得款項              | —              | 2,398          |
| 償還折現應收票據                | —              | (2,890)        |
| 貸款所得款項                  | —              | 72             |
| 購回受限制股份單位               | (11,609)       | (355)          |
| 行使購股權所得款項               | 1,678          | 359            |
| 分派予一名非控股股東股息            | (6,435)        | —              |
| 代僱員出售股份所得款項             | 40,730         | 600            |
| <b>融資活動所得／(所用) 現金淨額</b> | <b>23,600</b>  | <b>(376)</b>   |
| 匯率變動對現金及現金等價物的影響        | (1,045)        | (6,086)        |
| 現金及現金等價物(減少)增加          | (217,431)      | 36,193         |
| <b>期初現金、現金等價物及受限制現金</b> | <b>536,172</b> | <b>295,713</b> |
| <b>期末現金、現金等價物及受限制現金</b> | <b>318,741</b> | <b>331,906</b> |
| 現金及現金等價物                | 318,533        | 327,111        |
| 受限制現金                   | 208            | 4,795          |
| <b>期末現金、現金等價物及受限制現金</b> | <b>318,741</b> | <b>331,906</b> |
| 非現金投資及融資活動              |                |                |
| — 購買物業及設備的應付款項，且尚未支付    | 2,613          | 13,150         |
| — 購回受限制股份單位的應付款項，且尚未支付  | —              | 217            |

隨附附註為該等未經審計簡明綜合財務報表的組成部分。

# 未經審計簡明綜合財務報表附註

(除股份、每股股份及每股美國存託股份數據或另有說明外，所有金額均以千美元計)

## 1. 經營及主要活動

### (a) 業務說明

Pony AI Inc. (「本公司」) 於2016年11月4日根據開曼群島法律註冊成立。本公司、其附屬公司及綜合可變利益實體 (「可變利益實體」，定義見附註1(b)) 以及可變利益實體的附屬公司 (統稱為「本集團」) 為一家人工智能技術公司，主要從事自動駕駛汽車的經營及開發。本集團主要在中華人民共和國 (「中國」) 及美利堅合眾國 (「美國」) 透過附屬公司及綜合可變利益實體以及可變利益實體的附屬公司開展其業務。

於2024年11月，本公司完成其在美国全國證券交易商協會自動報價系統 (「納斯達克」) 上市。於2025年11月，本公司完成其在中国香港聯合交易所有限公司的雙重主要上市。請參閱附註10普通股。

截至2026年6月30日，本集團通過20多家附屬公司開展業務。本公司的主要附屬公司載於下表：

| 實體名稱                      | 註冊成立／<br>綜合入賬日期<br>(以較後者為準) | 成立／<br>註冊成立<br>的地點 | 註冊資本        | 法定    |                   | 附註      |
|---------------------------|-----------------------------|--------------------|-------------|-------|-------------------|---------|
|                           |                             |                    |             | 所有權 % | 主要活動              |         |
| Pony.ai, Inc.             | 2016年11月15日                 | 美國特拉華州             | 41.0百萬美元    | 100   | 自動駕駛乘用出行服務的研發與運營  | (a)     |
| 香港小馬智行有限公司                | 2016年12月13日                 | 中國香港               | 零           | 100   | 控股平台公司            | (a)     |
| 北京小馬智行科技有限公司 (「北京小馬智行」)   | 2016年12月19日                 | 中國北京               | 人民幣105百萬元   | 100   | 自動駕駛乘用出行服務的研發與運營  | (a) (c) |
| 北京小馬慧行科技有限公司 (「北京小馬慧行」)   | 2017年4月1日                   | 中國北京               | 140.0百萬美元   | 100   | 自動駕駛貨運的研發與運營及持股平台 | (a) (c) |
| 廣州小馬智行科技有限公司 (「廣州小馬智行」)   | 2017年10月25日                 | 中國廣東               | 人民幣100.0百萬元 | 100   | 自動駕駛乘用出行服務的研發與運營  | (a) (c) |
| 廣州小馬慧行科技有限公司 (「廣州小馬慧行」)   | 2018年1月12日                  | 中國廣東               | 348.0百萬美元   | 100   | 自動駕駛乘用出行服務的研發與運營  | (a) (c) |
| 小馬易行科技有限公司 (「北京小馬易行」)     | 2019年6月19日                  | 中國北京               | 300.0百萬美元   | 100   | 自動駕駛乘用出行服務的研發與運營  | (a) (c) |
| 小馬易行科技(上海)有限公司 (「上海小馬易行」) | 2020年5月29日                  | 中國上海               | 人民幣600.0百萬元 | 100   | 自動駕駛乘用出行服務的研發與運營  | (a) (c) |

## 未經審計簡明綜合財務報表附註

(除股份、每股股份及每股美國存託股份數據或另有說明外，所有金額均以千美元計)

### 1. 經營及主要活動 (續)

#### (a) 業務說明 (續)

| 實體名稱                    | 註冊成立／<br>綜合入賬日期<br>(以較後者為準) | 成立／<br>註冊成立<br>的地點 | 註冊資本        | 法定<br>所有權 % | 主要活動             | 附註      |
|-------------------------|-----------------------------|--------------------|-------------|-------------|------------------|---------|
| 廣州小馬易行科技有限公司            | 2020年6月24日                  | 中國廣東               | 人民幣30.0百萬元  | 100         | 自動駕駛乘用出行服務的研發與運營 | (a) (c) |
| 北京小馬智行科技有限公司            | 2020年12月14日                 | 中國北京               | 人民幣500.0百萬元 | 100         | 自動駕駛乘用出行服務的研發與運營 | (a) (c) |
| 廣州小馬智慧物流科技有限公司          | 2021年1月19日                  | 中國廣東               | 人民幣100.0百萬元 | 100         | 自動駕駛卡車的測試與運營     | (a) (c) |
| 深圳小馬易行科技有限公司 (「深圳小馬易行」) | 2021年4月8日                   | 中國深圳               | 51.0百萬美元    | 100         | 自動駕駛乘用出行服務的研發與運營 | (a) (c) |
| 青驢物流科技有限公司 (「青驢物流」)     | 2022年2月17日                  | 中國廣東               | 人民幣100.0百萬元 | 51          | 控股平台公司           | (a) (b) |
| 上海小馬智行智能科技發展有限公司        | 2022年3月3日                   | 中國上海               | 100.0百萬美元   | 100         | 自動駕駛技術的研發與商業化    | (a) (c) |
| 青島青驢物流科技有限公司            | 2022年3月14日                  | 中國山東               | 人民幣90.0百萬元  | 51          | 自動駕駛貨運運營         | (a) (b) |
| Pony.AI Europe S.à r.l. | 2024年9月4日                   | 盧森堡阿爾澤<br>特河畔埃施    | 0.2百萬歐元     | 100         | 自動駕駛乘用出行服務的研發與運營 | (a) (c) |

附註：

- (a) 概無附屬公司於期末發行任何債務證券。
- (b) 該等非全資附屬公司為在中國成立的有限責任公司。
- (c) 該等附屬公司為在中國成立的外商獨資企業及有限責任公司。

## 1. 經營及主要活動 (續)

### (b) 流動資金

本集團於截至2025年及2026年6月30日止六個月，分別錄得虧損淨額90.6百萬美元及98.9百萬美元。截至2025年及2026年6月30日止六個月，經營活動所用現金淨額分別為79.6百萬美元及118.2百萬美元。截至2025年12月31日及2026年6月30日，累計虧絀分別為1,422.0百萬美元及1,532.3百萬美元。本集團按基於未來自動駕駛技術的商業化從經營活動產生現金的能力，以及吸引投資者投資的能力評估其流動資金。

本集團過往主要依賴投資者的非經營融資撥付營運及業務發展資金。本集團能否持續營運取決於管理層成功執行業務計劃的能力，當中包括增加收入同時控制經營開支及產生經營現金流量，且持續獲得外部融資支持。截至2025年12月31日及2026年6月30日，本集團的現金及現金等價物分別為293.5百萬美元及327.1百萬美元，以及短期投資分別為872.2百萬美元及787.0百萬美元。基於以上考慮，本集團認為，現金及現金等價物以及短期投資足以滿足由刊發未經審計簡明綜合財務報表起計最少未來十二個月為所計劃的營運及其他承擔提供資金的現金需求。未經審計簡明綜合財務報表按持續經營基準編製，並計及一般業務過程中的資產變現及負債清償。

## 2. 重大會計政策概要

### (a) 呈列基準

隨附未經審計簡明綜合財務報表乃根據適用於中期財務資料的美國公認會計原則(「美國公認會計原則」)及聯交所證券上市規則(不時經修訂、補充或以其他方式修改)的披露規定編製。因此，其並不包括美國公認會計原則要求的完整財務報表的所有資料及附註。根據美國公認會計原則編製的年度財務報表中通常包括的若干資料及附註披露已根據S-X法規第10條予以簡明或省略。未經審計簡明綜合財務報表乃按與經審計財務報表相同的基準編製，並包括所有必要調整，以公平呈報本公司截至2025年12月31日及2026年6月30日的財務狀況，以及其截至2025年及2026年6月30日止六個月的經營業績及現金流量。截至2025年12月31日的綜合資產負債表乃摘錄自該日的經審計財務報表，但不包括美國公認會計原則規定的所有資料及附註。未經審計簡明綜合財務報表及相關披露乃假設未經審計簡明綜合財務報表使用者已閱讀或可查閱過往財政年度的經審計綜合財務報表而編製。因此，該等財務報表應與截至2025年12月31日止年度的經審計綜合財務報表及相關附註一併閱讀。所應用的會計政策與上一個財政年度的經審計綜合財務報表所應用者一致。中期經營業績未必反映整個財政年度或任何未來期間的預期業績。

## 未經審計簡明綜合財務報表附註

(除股份、每股股份及每股美國存託股份數據或另有說明外，所有金額均以千美元計)

### 2. 重大會計政策概要 (續)

#### (a) 呈列基準 (續)

本集團編製其隨附的未經審計簡明綜合財務報表時所遵循的重大會計政策概述如下。

#### (b) 綜合入賬原則

未經審計簡明綜合財務報表包括本公司及其附屬公司的財務報表。

本公司及其附屬公司之間的所有交易及結餘均已於綜合入賬時對銷。

#### (c) 使用估計

根據美國公認會計原則編製未經審計簡明綜合財務報表要求管理層作出估計及假設，有關估計及假設會影響資產及負債的呈報金額、未經審計簡明綜合財務報表日期的或然資產及負債披露以及報告期間的收入及開支呈報金額。該等管理層估計包括以股份為基礎的獎勵的公允價值、被投資公司優先股債務投資及可轉換債券的公允價值、遞延稅項資產的估值撥備、物業及設備的可使用年期、租賃的折現率、單獨售價(「SSP」)的確定、長期資產的減值以及於股權被投資公司及投資證券的投資。該等估計乃基於截至未經審計簡明綜合財務報表日期的可得資料，因此，實際結果可能與該等估計有差異。

#### (d) 收入確認

本集團就所示所有年度採納ASC專題第606號「客戶合約收入」(ASC 606)。根據ASC 606，倘客戶獲得對承諾的貨物或服務的控制權時，收益以本集團期望有權交換該等貨物或服務的對價的金額確認。收入於扣除折扣、退貨折扣、增值稅及附加費後入賬。

本集團按照以下步驟釐定收入確認：

- 識別與客戶所訂立的合約；
- 識別合約內的履約責任；
- 釐定交易價格，包括對可變代價的限制；
- 分配交易價格至合約內的履約責任；及
- 於(或隨)本集團達成履約責任時確認收入。

## 2. 重大會計政策概要(續)

### (d) 收入確認(續)

截至2025年及2026年6月30日止六個月，按性質分類的收入包括以下各項：

|             | 截至6月30日止六個月   |               |
|-------------|---------------|---------------|
|             | 2025年         | 2026年         |
| 工程解決方案服務    | 6,554         | 10,857        |
| 「虛擬司機」運營服務  | 15,131        | 25,337        |
| <b>服務收入</b> | <b>21,685</b> | <b>36,194</b> |
| <b>銷售產品</b> | <b>13,749</b> | <b>34,276</b> |
| <b>總計</b>   | <b>35,434</b> | <b>70,470</b> |

截至2025年及2026年6月30日止六個月，按確認收入時間劃分的收入包括以下各項：

|           | 截至6月30日止六個月   |               |
|-----------|---------------|---------------|
|           | 2025年         | 2026年         |
| 於某一時間點    | 18,179        | 44,601        |
| 隨時間       | 17,255        | 25,869        |
| <b>總計</b> | <b>35,434</b> | <b>70,470</b> |

以下為本集團按性質劃分的主要收入的會計政策的說明。

## 2. 重大會計政策概要 (續)

### (d) 收入確認 (續)

#### i) 工程解決方案服務

本集團的收入來自向原始設備製造商及其他行業參與者提供有關自動駕駛的綜合解決方案。本集團與客戶訂立的工程解決方案合約通常包括向一名客戶轉讓多種產品及服務的責任。對於具有多個交付成果的合約，本集團識別每項履約責任，並於合約開始時評估已承諾商品或服務是否在合約範圍內可明確區分。於合約開始時不可明確區分的承諾商品或服務會綜合入賬。交易價格一般為合約開始時的固定費用，且不包括政府機關就特定創收交易徵收及同時徵收且由本集團向客戶收取的稅項。

本集團根據每項履約責任的估計SSP將交易價格分配至每項明確的履約責任。釐定每項明確的履約責任的SSP時須作出判斷。於SSP並非直接可觀察的情況下，例如倘本集團並無單獨銷售產品或服務，本集團根據經調整市場評估法估計每項履約責任的SSP。

來自工程解決方案的收入主要包括集成改裝服務、自動駕駛測試準備輔助服務、道路測試服務及開發服務。對於集成改裝服務，本集團可提供產品作為投入，以交付客戶指定的自動駕駛服務組合產出。來自集成改裝服務、自動駕駛測試準備輔助服務、道路測試服務及軟件開發服務的收入於服務控制權轉移至客戶時確認，這通常發生在本集團交付服務並獲得客戶實質性驗收時(「時間點」)。

## 2. 重大會計政策概要(續)

### (d) 收入確認(續)

#### ii) 「虛擬司機」運營服務

本集團的「虛擬司機」運營服務收入主要來自無人駕駛出行服務及自動駕駛卡車物流服務的運營。

對於自動駕駛出行服務而言，本集團作為責任人，有義務通過其自動駕駛出租車向乘客提供約定目的地的網約車服務。客戶為散客。本集團按行程里程計算服務費。每份合約僅確定一項履約義務，即出租車服務。自動駕駛出行服務收入在本集團提供出租車服務的一段時間內確認。就向乘客提供推廣折扣的客戶合約而言，該折扣將從收入中扣除。產生的相關收入成本主要包括燃油成本、自動駕駛出租車折舊、勞動力成本、保險以及直接歸因於提供無人駕駛出行服務的其他成本。

對於自動駕駛卡車物流服務而言，本集團作為責任人，有義務通過其自動駕駛卡車車隊向客戶提供約定目的地的貨運服務。客戶為企業實體，本集團收取按里程及噸位確定的固定服務費。每份合約僅確定一項履約義務，即貨運服務。由於客戶在貨物從一個地點運輸至另一地點時獲得服務利益，本集團在履行合約內服務的一段時間內確認收入。倘本集團無法完成向目的地交付，則其他實體毋須重新提供已完成的運輸服務。由於控制權隨時間推移而轉移，收入根據履約責任的完成進度確認。選擇衡量完成進度的方法時需要判斷，並取決於待提供產品或服務的性質。管理層根據已完成里程數與待運輸總里程數來估計進度。本集團通常只需一到三天即可完成履約責任。產生的相關收入成本主要包括燃料成本、過路費、保險費用、物業及設備折舊、勞動力成本以及直接歸因於提供自動駕駛卡車物流服務的其他成本。

軟件許可收入通常隨時間推移確認，因為預計軟件功能將發生實質性變化，而本集團有義務在服務期間將軟件更新至最新版本。

## 2. 重大會計政策概要 (續)

### (d) 收入確認 (續)

#### iii) 銷售產品

本集團向客戶直接銷售自動駕駛相關產品。來自銷售產品的收入於商品的控制權轉撥至客戶時確認，通常發生於產品獲交付及客戶接受產品時。

#### 合約結餘

合約資產與本集團就已履行但尚未開票的履約責任收取代價的權利有關，包括未開票的應收款項及超出開票的成本。合約負債與於履行合約項下履約責任前已收客戶款項有關，該等款項於應付賬款及其他流動負債中呈列。合約結餘於各報告期末按每份合約基準分類為資產或負債。截至2025年12月31日及2026年6月30日，概無合約資產。截至2025年及2026年6月30日止六個月，與過往年度相關的履約責任確認的收入並不重大。

#### 實際權宜方法

本集團已採用了符合ASC 606規定的以下實際權宜方法：

- (i) 分配至未獲達成或部分未獲達成履行責任的交易價格尚未披露，乃由於本集團的絕大部分的合約期為一年或以下。
- (ii) 付款條款及條件因合約類型而異，但條款一般包括預付款項或於一年或更短時間內付款的規定。倘收入確認時間與開發票時間不同，本集團已釐定其合約一般不包括重大融資成分。

## 2. 重大會計政策概要(續)

### (e) 政府補助

地方政府提供的政府補助主要包括支持本集團發展的資金。政府補助主要於收到時確認為政府補助收入，因為該等補助並非旨在補償特定支出、毋須於日後退還或與日後履約責任無關。截至2025年及2026年6月30日止六個月，分別收到1.5百萬美元及7.5百萬美元，並於未經審計簡明綜合經營及全面虧損表中確認為其他收入(開支)淨額。

### (f) 分部報告

根據會計準則匯編第280號制定的標準，經營分部被界定為企業的組成部分(賺取收入和產生開支的業務活動)，其具有定期由主要經營決策者(「主要經營決策者」)審閱的獨立財務資料，以供決定如何分配資源及評估表現。本集團的主要營運決策者被認為首席執行官，彼在對本集團整體的資源分配及表現評估作出決策時審閱綜合業績，且不區分市場或分部。因此，本集團只有一個呈報分部。因此，主要營運決策者使用綜合淨虧損計量分部損益、分配資源及評估表現。主要營運決策者定期獲提供未經審計簡明綜合經營及全面虧損表上所列示的綜合開支，並在作出經營及資本資源分配決策時使用淨虧損以監察預算與實際業績。

本集團的資產位於中國內地及其他海外地區。截至2025年12月31日及2026年6月30日的長期資產如下：

|           | 截至2025年<br>12月31日 | 截至2026年<br>6月30日 |
|-----------|-------------------|------------------|
| 中國內地      | 73,142            | 113,954          |
| 其他海外地區    | 2,136             | 3,371            |
| <b>總計</b> | <b>75,278</b>     | <b>117,325</b>   |

截至2025年及2026年6月30日止六個月，本集團按經營實體的地區劃分的總收入如下：

|           | 截至6月30日止六個月   |               |
|-----------|---------------|---------------|
|           | 2025年         | 2026年         |
| 中國內地      | 35,385        | 69,380        |
| 其他海外地區    | 49            | 1,090         |
| <b>總計</b> | <b>35,434</b> | <b>70,470</b> |

## 2. 重大會計政策概要 (續)

### (g) 近期發佈的會計公告

#### 已採納的新會計準則

於2025年7月，財務會計準則委員會發佈ASU第2025-05號「應收賬款及合同資產的信用損失計量」。該準則引入公司於釐定信用損失撥備時能夠選擇採用的實際權宜方法。具體而言，其允許公司假設截至資產負債表的現況於整段資產餘下年期維持不變。該修訂於2025年12月15日之後開始的年度報告期間生效，並要求採用未來適用法。本公司於2026年1月1日前瞻性採納ASU第2025-05號。請參閱附註16應收賬款淨額。

#### 近期尚未採納的會計公告

於2024年11月，財務會計準則委員會發佈ASU第2024-03號「損益表－呈報全面收益－開支明細披露」(子主題第220-40號)：損益表開支明細。此項更新要求公共實體在每個中期及年度報告期間披露：(1)在通常呈列的開支項目中購買存貨的金額、員工薪酬、折舊、攤銷及損耗；(2)根據現行公認會計準則已規定在與其他分類要求相同的披露中披露的若干金額；(3)對未單獨按數量劃分的相關費用項目中餘下金額的定性描述；及(4)銷售開支總額，以及在年度報告期間銷售開支的定義。於2025年1月，財務會計準則委員會發佈ASU第2024-03號「損益表－呈報全面收益－開支明細披露」(子主題第220-40號)：澄清生效日期。對於公共業務實體，此項更新對2026年12月15日之後開始的年度報告期間以及2027年12月15日之後開始的年度報告期間內的中期期間生效。允許提前採用。本集團預期採納ASU將導致其附註披露中開支項目的進一步細分。

於2025年12月，財務會計準則委員會發佈ASU第2025-10號「政府補助」(主題第832號)：企業收到的政府補助的會計處理(「ASU 2025-10」)，旨在通過建立企業收到的政府補助會計處理的權威指引來改進公認會計原則。該等修訂建立了企業收到的政府補助的會計處理，包括(1)與資產相關的補助及(2)與收入相關的補助的指引。該指引對2028年12月15日之後開始的財政年度生效，允許提前採用，並可使用以下方法之一：(1)經修訂的未來方法；(2)經修訂的追溯調整法及(3)對所有政府補助採用追溯調整法。本公司目前正在評估採納ASU對綜合財務報表的披露影響。

### 3. 有價債務證券投資

有價債務證券投資於未經審計簡明綜合資產負債表內入賬列作短期投資及長期投資。以下為本集團截至2025年12月31日及2026年6月30日有價債務證券投資概要：

|           | 截至2025年12月31日  |             |              |                |
|-----------|----------------|-------------|--------------|----------------|
|           | 攤銷成本           | 未變現<br>收益總額 | 未變現<br>虧損總額  | 估計<br>公允價值     |
| 資產支持證券    | 55,050         | 64          | —            | 55,114         |
| 公司債券      | 213,104        | 283         | —            | 213,387        |
| 國庫券       | 33,759         | 18          | —            | 33,777         |
| 美國國庫證券    | 34,209         | 85          | —            | 34,294         |
| 楊基債券      | 7,000          | 6           | —            | 7,006          |
| 理財產品      | 52,679         | —           | (129)        | 52,550         |
| 主權政府證券    | 2,435          | 27          | —            | 2,462          |
| <b>總計</b> | <b>398,236</b> | <b>483</b>  | <b>(129)</b> | <b>398,590</b> |

|           | 截至2026年6月30日   |             |              |                |
|-----------|----------------|-------------|--------------|----------------|
|           | 攤銷成本           | 未變現<br>收益總額 | 未變現<br>虧損總額  | 估計<br>公允價值     |
| 資產支持證券    | 42,473         | —           | (57)         | 42,416         |
| 商業票據      | 5,620          | —           | (1)          | 5,619          |
| 公司債券      | 209,989        | —           | (385)        | 209,604        |
| 美國國庫證券    | 64,327         | —           | (256)        | 64,071         |
| 楊基債券      | 5,287          | —           | (58)         | 5,229          |
| 理財產品      | 41,120         | —           | (83)         | 41,037         |
| 主權政府證券    | 7,437          | —           | (14)         | 7,423          |
| <b>總計</b> | <b>376,253</b> | <b>—</b>    | <b>(854)</b> | <b>375,399</b> |

## 未經審計簡明綜合財務報表附註

(除股份、每股份及每股美國存託股份數據或另有說明外，所有金額均以千美元計)

### 4. 長期投資

長期投資主要包括有價債務證券投資、對被投資對象優先股的債務投資、無法輕易確定公允價值的股權投資、權益法投資、定期存款、存款證及可轉換債券。以下為長期投資概要：

|                       | 截至2025年<br>12月31日 | 截至2026年<br>6月30日 |
|-----------------------|-------------------|------------------|
| 定期存款及存款證(附註5)         | 227,932           | 100,674          |
| 有價債務證券投資(附註5)         | 118,979           | 170,937          |
| 權益法投資(附註4a)           | 68,204            | 74,194           |
| 無法輕易確定公允價值的股權投資(附註4c) | 28,930            | 29,855           |
| 可轉換債券(附註4b及附註5)       | 10,897            | —                |
| 總計                    | 454,942           | 375,660          |

#### (a) 權益法投資

於2024年5月及9月，本集團分別向一家合營企業支付現金1.6百萬美元及2.6百萬美元，作為其普通股的初始投資，認購被投資對象50%的股權。於2025年9月，本集團已向被投資對象完成51.5百萬美元的最終付款，以推進未來的量產及大規模推廣完全無人駕駛車輛。由於本集團可對合營企業有重大影響力但並無控股權益，故此投資採用權益法入賬。

於2024年11月，本集團作為有限合夥人向一隻基金支付現金11.2百萬美元，作為初始投資，認購該基金99.9%的股權，以用作未來於自動駕駛行業的投資。由於本集團可對該基金有重大影響力，且全體合夥人均享有否決權，但本集團並無控股權，故此投資採用權益法入賬。

#### 4. 長期投資 (續)

##### (b) 可轉換債券

於2025年2月，本集團與一家韓國公眾上市公司訂立協議，認購其可轉換債券。認購總代價為153億韓元（相當於10.5百萬美元）。該筆可轉換債券的到期日為2028年1月13日。本集團擁有單方面權利，自持有滿一年後每六個月可要求提前贖回該筆可轉換債券，適用複利利率為3%。此外，該筆可轉換債券亦授予本集團於發行一年後直至2028年1月13日到期日前的任何時間，根據協議訂明的轉換率將債券轉換為指定數量普通股的權利。

由於該筆可轉換債券不符合持有至到期或交易性證券的標準，該筆可轉換債券被分類為可供出售債務證券，並以公允價值列於未經審計簡明綜合資產負債表，未實現盈虧計入其他綜合收益的累計額內。截至2025年6月30日止六個月，本公司根據其公允價值於其他綜合收益累計1.0百萬美元的未實現收益。

於2026年3月31日，本公司出售全部可轉換債券投資，總代價為157億韓元（相當於10.9百萬美元），包括本金153億韓元（相當於10.5百萬美元）及應計利息收入4億韓元（相當於0.4百萬美元）。

##### (c) 無法輕易確定公允價值的股權投資

於2025年5月，本公司對一家民營新能源汽車公司作出投資27.9百萬美元，收購0.5577%股權。鑒於本公司並無重大影響力且股權投資的公允價值無法輕易確定，本集團選擇對無法輕易確定公允價值的股權證券採用公允價值計量的替代計量方法，據此，投資按成本計量，扣除減值，再加上或減去同一發行人的相同或類似投資的可觀察價格變動，而其公允價值變動記錄於未經審計簡明綜合經營及全面虧損表。

## 未經審計簡明綜合財務報表附註

(除股份、每股股份及每股美國存託股份數據或另有說明外，所有金額均以千美元計)

### 4. 長期投資 (續)

#### (c) 無法輕易確定公允價值的股權投資 (續)

下表概述對入賬為可供出售投資的被投資對象優先股及可轉換債券的債務投資公允價值相關活動：

|                         | 截至2025年<br>12月31日止年度 | 截至2026年<br>6月30日止六個月 |
|-------------------------|----------------------|----------------------|
| 年／期初可供出售債務投資的公允價值 (第三級) | 35,076               | <b>10,897</b>        |
| 新增可轉換債券                 | 10,486               | —                    |
| 重新分類至短期投資               | (18,800)             | —                    |
| 公允價值變動                  | 318                  | —                    |
| 處置可供出售債務投資              | (16,693)             | <b>(10,355)</b>      |
| 外幣換算調整                  | 510                  | <b>(542)</b>         |
| 年／期末可供出售債務投資的公允價值 (第三級) | 10,897               | —                    |

## 5. 公允價值計量

## 經常性公允價值計量

截至2025年12月31日及2026年6月30日按經常性基準以公允價值計量或披露的資產的公允價值計量如下：

| 類別                    | 截至2025年12月31日 |         |         | 總計      |
|-----------------------|---------------|---------|---------|---------|
|                       | 第一級           | 第二級     | 第三級     |         |
| <b>現金等價物：</b>         |               |         |         |         |
| 商業票據                  | —             | 3,990   | —       | 3,990   |
| 國庫券                   | —             | 6,973   | —       | 6,973   |
| 貨幣市場基金                | —             | 183,856 | —       | 183,856 |
| <b>小計</b>             | —             | 194,819 | —       | 194,819 |
| <b>短期投資：</b>          |               |         |         |         |
| 資產支持證券                | —             | 5,352   | —       | 5,352   |
| 公司債券                  | —             | 172,595 | —       | 172,595 |
| 國庫券                   | —             | 33,777  | —       | 33,777  |
| 美國國庫證券                | 13,345        | —       | —       | 13,345  |
| 楊基債券                  | —             | 7,006   | —       | 7,006   |
| 理財產品                  | —             | 47,536  | —       | 47,536  |
| <b>有價債務證券 (附註3)</b>   | 13,345        | 266,266 | —       | 279,611 |
| 可輕易確定公允價值的股權投資 (附註b)  | 15,748        | —       | —       | 15,748  |
| 限制性股票 (附註b)           | —             | —       | 138,807 | 138,807 |
| <b>股本證券</b>           | 15,748        | —       | 138,807 | 154,555 |
| <b>定期存款及存款證 (附註a)</b> | —             | 437,992 | —       | 437,992 |
| <b>小計</b>             | 29,093        | 704,258 | 138,807 | 872,158 |

## 未經審計簡明綜合財務報表附註

(除股份、每股股份及每股美國存託股份數據或另有說明外，所有金額均以千美元計)

### 5. 公允價值計量 (續)

#### 經常性公允價值計量 (續)

|                   | 截至2025年12月31日 |           |         |           |
|-------------------|---------------|-----------|---------|-----------|
|                   | 第一級           | 第二級       | 第三級     | 總計        |
| 長期投資：             |               |           |         |           |
| 資產支持證券            | —             | 49,762    | —       | 49,762    |
| 公司債券              | —             | 40,792    | —       | 40,792    |
| 美國國庫證券            | 20,949        | —         | —       | 20,949    |
| 主權政府證券            | 2,462         | —         | —       | 2,462     |
| 理財產品              | —             | 5,014     | —       | 5,014     |
| 有價債務證券（附註3）       | 23,411        | 95,568    | —       | 118,979   |
| 可轉換債券（附註4b）       | —             | —         | 10,897  | 10,897    |
| 定期存款及存款證（附註a及附註4） | —             | 227,932   | —       | 227,932   |
| 小計                | 23,411        | 323,500   | 10,897  | 357,808   |
| 公允價值資產總值          | 52,504        | 1,222,577 | 149,704 | 1,424,785 |

## 5. 公允價值計量(續)

## 經常性公允價值計量(續)

|                     | 截至2026年6月30日 |         |         |         |
|---------------------|--------------|---------|---------|---------|
|                     | 第一級          | 第二級     | 第三級     | 總計      |
| 類別                  |              |         |         |         |
| 現金等價物：              |              |         |         |         |
| 國庫券                 | —            | 20,919  | —       | 20,919  |
| 貨幣市場基金              | —            | 107     | —       | 107     |
| 小計                  | —            | 21,026  | —       | 21,026  |
| 短期投資：               |              |         |         |         |
| 公司債券                | —            | 132,013 | —       | 132,013 |
| 商業票據                | —            | 5,619   | —       | 5,619   |
| 美國國庫證券              | 27,301       | —       | —       | 27,301  |
| 主權政府證券              | 1,227        | —       | —       | 1,227   |
| 楊基債券                | —            | 1,279   | —       | 1,279   |
| 資產支持證券              | —            | 999     | —       | 999     |
| 理財產品                | —            | 36,024  | —       | 36,024  |
| 有價債務證券(附註3)         | 28,528       | 175,934 | —       | 204,462 |
| 可輕易確定公允價值的股權投資(附註b) | 9,813        | —       | —       | 9,813   |
| 限制性股票(附註b)          | —            | —       | 174,580 | 174,580 |
| 股本證券                | 9,813        | —       | 174,580 | 184,393 |
| 定期存款及存款證(附註a)       | —            | 398,153 | —       | 398,153 |
| 小計                  | 38,341       | 574,087 | 174,580 | 787,008 |

## 未經審計簡明綜合財務報表附註

(除股份、每股股份及每股美國存託股份數據或另有說明外，所有金額均以千美元計)

### 5. 公允價值計量 (續)

#### 經常性公允價值計量 (續)

| 截至2026年6月30日              |        |         |         |           |
|---------------------------|--------|---------|---------|-----------|
|                           | 第一級    | 第二級     | 第三級     | 總計        |
| <b>長期投資：</b>              |        |         |         |           |
| 資產支持證券                    | —      | 41,417  | —       | 41,417    |
| 公司債券                      | —      | 77,591  | —       | 77,591    |
| 美國國庫證券                    | 36,770 | —       | —       | 36,770    |
| 主權政府證券                    | 6,196  | —       | —       | 6,196     |
| 楊基債券                      | —      | 3,950   | —       | 3,950     |
| <b>理財產品</b>               | —      | 5,013   | —       | 5,013     |
| <b>有價債務證券 (附註3)</b>       | 42,966 | 127,971 | —       | 170,937   |
| <b>定期存款及存款證 (附註a及附註4)</b> | —      | 100,674 | —       | 100,674   |
| <b>小計</b>                 | 42,966 | 228,645 | —       | 271,611   |
| <b>公允價值資產總值</b>           | 81,307 | 823,758 | 174,580 | 1,079,645 |

附註a：定期存款及存款證為原到期日為三個月至一年及一年以上的固定利率存款，按到期日分別計入短期投資及長期投資。

附註b：對於無限制的普通股投資，其公允價值基於被投資對象在活躍市場的報價，並分類為第一級計量。對於有限制的普通股投資（即受限於禁售期），其公允價值基於被投資對象在活躍市場的報價並經缺乏流通性貼現（「DLOM」）調整，並分類為第三級計量。

截至2025年12月31日，投資結餘為154.6百萬美元，其中包括對與截至2024年12月31日相同的兩家上市公司的股權投資2.9百萬美元及12.9百萬美元以及從長期投資重新分類的限制性股票138.8百萬美元（附註5a）。公允價值增加128.0百萬美元已計入交易性金融資產公允價值變動。

截至2026年6月30日，投資結餘為184.4百萬美元，其中包括對與截至2025年12月31日相同的兩家上市公司的股權投資1.5百萬美元及8.3百萬美元以及限制性股票174.6百萬美元。截至2026年6月30日止六個月，公允價值增加25.7百萬美元已計入交易性金融資產公允價值變動。

## 5. 公允價值計量 (續)

### 非經常性公允價值計量

本集團僅在物業、設備及軟件、經營及融資租賃使用權資產、經營及融資租賃負債可釐定減值時按非經常性基準以公允價值對其進行計量。對於無法輕易確定公允價值的股權投資，本集團選擇使用其他計量方法，當同一發行人的相同或類似投資進行有序交易時，本集團會按非經常性基準以公允價值計量股權投資。

## 6. 物業、設備及軟件淨額

截至2025年12月31日及2026年6月30日的物業、設備及軟件包括以下各項：

|                   | 截至2025年<br>12月31日 | 截至2026年<br>6月30日 |
|-------------------|-------------------|------------------|
| 計算機及設備            | 45,435            | <b>56,471</b>    |
| 車輛及設備             | 37,111            | <b>52,015</b>    |
| 租賃物業裝修            | 8,712             | <b>9,075</b>     |
| 軟件                | 2,659             | <b>2,939</b>     |
| 家具及固定裝置           | 582               | <b>604</b>       |
| 融資租賃使用權資產         | 2,465             | <b>2,544</b>     |
| <b>物業、設備及軟件總額</b> | <b>96,964</b>     | <b>123,648</b>   |
| 減：累計折舊及攤銷         | (59,343)          | <b>(66,541)</b>  |
| 在建工程              | 22,846            | <b>41,426</b>    |
| <b>物業、設備及軟件淨額</b> | <b>60,467</b>     | <b>98,533</b>    |

截至2026年6月30日止六個月的折舊及攤銷開支總額為5.6百萬美元（0.4百萬美元與根據融資租賃收購的物業及設備的攤銷有關），包括在未經審計簡明綜合經營及全面虧損表中列作收入成本中的1.5百萬美元、研發開支中的3.8百萬美元及銷售、一般及行政開支中的0.3百萬美元。截至2025年6月30日止六個月的折舊及攤銷開支總額為3.2百萬美元（0.5百萬美元與根據融資租賃收購的物業及設備攤銷有關），包括在未經審計簡明綜合經營及全面虧損表中列作收入成本中的0.7百萬美元、研發開支中的2.3百萬美元及銷售、一般及行政開支中的0.2百萬美元。

## 未經審計簡明綜合財務報表附註

(除股份、每股股份及每股美國存託股份數據或另有說明外，所有金額均以千美元計)

### 7. 應付賬款及其他流動負債

截至2025年12月31日及2026年6月30日的應付賬款及其他流動負債包括以下各項：

|             | 截至2025年<br>12月31日 | 截至2026年<br>6月30日 |
|-------------|-------------------|------------------|
| 工資及相關開支     | 30,581            | 19,438           |
| 應付賬款        | 17,258            | 18,948           |
| 貨品或服務的應計開支  | 12,642            | 9,486            |
| 應付稅款        | 7,398             | 1,799            |
| 應付票據        | 13,182            | 16,671           |
| 合約負債        | 1,916             | 2,185            |
| 融資租賃負債(附註8) | 529               | 414              |
| 應付福利        | 346               | 389              |
| 應補償僱員的款項    | 338               | 61               |
| 其他          | 1,071             | 1,427            |
| <b>總計</b>   | <b>85,261</b>     | <b>70,818</b>    |

應付賬款按發票日期劃分的賬齡分析如下：

|           | 截至2025年<br>12月31日 | 截至2026年<br>6月30日 |
|-----------|-------------------|------------------|
| 1年內       | 16,524            | 18,916           |
| 1年以上      | 734               | 32               |
| <b>總計</b> | <b>17,258</b>     | <b>18,948</b>    |

## 8. 租賃

本集團根據經營租賃在中國及美國多個城市租賃辦公場所及倉庫，根據融資租賃在中國租賃物流車輛及集裝箱。本集團於安排開始時確定安排是否為租賃，當租賃協議包含租賃及非租賃組成部分時，本集團按獨立組成部分入賬。代價於租賃及非租賃組成部分之間的分配按租賃合約所載租賃組成部分的相對獨立價格進行。截至2025年12月31日及2026年6月30日，本集團並無尚未開始的額外經營租賃或融資租賃。

截至2025年及2026年6月30日止六個月的經營租賃開支總額分別為2.9百萬美元及3.0百萬美元，於未經審計簡明綜合經營及全面虧損表中計入收入成本、研發開支及銷售、一般及行政開支。截至2025年及2026年6月30日止六個月的短期租賃開支分別為0.9百萬美元及1.1百萬美元。

截至2025年12月31日及2026年6月30日，根據融資租賃收購的物業及設備分別為1.4百萬美元及1.1百萬美元，計入「物業、設備及軟件淨額」，截至2025年12月31日，相應的流動及非流動融資租賃負債分別為0.5百萬美元及0.8百萬美元，截至2026年6月30日，則分別為0.4百萬美元及0.6百萬美元，計入「應付賬款及其他流動負債」及「其他非流動負債」。

融資租賃使用權資產的攤銷開支總額及融資租賃負債的利息開支於截至2025年6月30日止六個月分別為454千美元及31千美元。融資租賃使用權資產的攤銷開支總額及融資租賃負債的利息開支於截至2026年6月30日止六個月分別為391千美元及30千美元。攤銷開支及利息開支分別計入綜合經營及全面虧損表內的收入成本及其他收入(開支)淨額。

## 未經審計簡明綜合財務報表附註

(除股份、每股股份及每股美國存託股份數據或另有說明外，所有金額均以千美元計)

### 8. 租賃(續)

|          | 截至2025年<br>12月31日 | 截至2026年<br>6月30日 |
|----------|-------------------|------------------|
| 經營租賃     |                   |                  |
| 使用權資產    | 14,811            | <b>18,792</b>    |
| 租賃負債，流動  | 4,792             | <b>5,510</b>     |
| 租賃負債，非流動 | 10,375            | <b>13,515</b>    |
| 融資租賃     |                   |                  |
| 使用權資產    | 1,408             | <b>1,056</b>     |
| 租賃負債，流動  | 529               | <b>414</b>       |
| 租賃負債，非流動 | 805               | <b>634</b>       |

|                    | 截至6月30日止六個月 |              |
|--------------------|-------------|--------------|
|                    | 2025年       | 2026年        |
| 就計入租賃負債計量的金額支付的現金： |             |              |
| 經營租賃所用的經營現金        | 2,317       | <b>3,214</b> |
| 融資租賃所用的經營現金        | 38          | <b>30</b>    |
| 融資租賃所用的融資現金        | 764         | <b>560</b>   |
| 交換新租賃負債的非現金使用權資產：  |             |              |
| 經營租賃               | 5,511       | <b>6,279</b> |
| 融資租賃               | —           | <b>—</b>     |
| 加權平均剩餘租賃期          |             |              |
| 經營租賃               | 4.5         | <b>4.5</b>   |
| 融資租賃               | 3.8         | <b>2.9</b>   |
| 加權平均貼現率            |             |              |
| 經營租賃               | 4.6%        | <b>4.4%</b>  |
| 融資租賃               | 5.1%        | <b>5.0%</b>  |

**8. 租賃 (續)**

截至2026年6月30日的經營租賃及融資租賃負債的年度未貼現現金流量的到期日分析如下：

|           | 截至12月31日<br>止年度 |
|-----------|-----------------|
| 2026年剩餘時間 | 3,418           |
| 2027年     | 6,279           |
| 2028年     | 4,838           |
| 2029年     | 4,039           |
| 2030年     | 847             |
| 2031年及之後  | 2,507           |
| 減：應計利息    | (1,855)         |
| <b>總計</b> | <b>20,073</b>   |

**9. 承諾及或有事項****法律訴訟**

本集團可能不時涉及訴訟、申索及法律程序。本集團評估各項法律事宜的狀況並評估潛在財務風險。若源自任何法律程序或訴訟的潛在損失被認為很可能產生且金額可合理估計，本集團會就估計損失計提負債。於確定損失的可能性及損失金額是否被合理估計時，須作出重大判斷。截至2025年12月31日及2026年6月30日，基於目前可獲得的資料，本集團認為，因目前未決法律程序而可能產生的或有損失並無合理可能對本集團業務、經營業績、財務狀況及現金流量產生重大不利影響。

## 未經審計簡明綜合財務報表附註

(除股份、每股股份及每股美國存託股份數據或另有說明外，所有金額均以千美元計)

### 10. 普通股

本公司於2016年11月4日註冊成立，法定股本為388,594,477股普通股，每股面值0.0005美元。截至2025年12月31日及2026年6月30日，A類及B類普通股的概況如下：

|              | 截至2025年<br>12月31日 | 截至2026年<br>6月30日   |
|--------------|-------------------|--------------------|
| <b>A類普通股</b> |                   |                    |
| 授權股份         | 498,911,230       | <b>518,911,230</b> |
| 面值           | 0.0005美元          | <b>0.0005美元</b>    |
| 已發行及發行在外股份   | 352,452,783       | <b>353,324,845</b> |
| <b>B類普通股</b> |                   |                    |
| 授權股份         | 81,088,770        | <b>81,088,770</b>  |
| 面值           | 0.0005美元          | <b>0.0005美元</b>    |
| 已發行及發行在外股份   | 81,088,770        | <b>81,088,770</b>  |

### 11. 以股份為基礎的補償

#### (a) 股份激勵計劃的說明

以股份為基礎的獎勵包括自本公司成立以來根據股份激勵計劃授予僱員的與A類普通股有關的購股權、授予僱員的A類普通股的受限制股份單位及授予兩名創始人的B類普通股的受限制股份獎勵（「受限制股份獎勵」）。

於2016年11月，本集團採納Pony AI Inc. 2016年股份計劃（「2016年計劃」），據此，董事會可授出以股份為基礎的獎勵作為激勵。經過多次股份分拆及修訂，自2020年1月起，根據該計劃預留供發行的普通股數目更新為58,427,257股普通股。

## 11. 以股份為基礎的補償(續)

### (a) 股份激勵計劃的說明(續)

購股權一般有10年合約期，並於自各協議指定日期起計的四年期間內歸屬。購股權將根據相關股份獎勵協議所載的歸屬時間表歸屬，歸屬期介於2至5年不等。受限制股份單位將根據相關股份獎勵協議所載的歸屬時間表歸屬，歸屬期介於1至5年不等。除上述服務條件外，若干購股權及受限制股份單位亦包含表現歸屬條件，須以首次公開發售或出售事件完成為前提。

於2024年3月，本公司與若干購股權持有人達成協議，按彼等的購股權於交換日期的固定公允價值基準將彼等的購股權換成受限制股份單位。因此，新授出2,195,928份受限制股份單位，用於交換2,223,175份購股權。由於交換前後獎勵的條款及公允價值完全相同，故並無對未經審計簡明綜合財務報表產生影響。

於2026年4月，本公司採納一項新員工權益激勵計劃(「2026年計劃」)。根據2026年計劃可能發行的普通股最高數目為43,354,155股，惟須根據2026年計劃的條款作出若干調整。該等股份獎勵的合約期限為10年，並自每份協議規定的日期起計在一至四年內歸屬。除上述服務條件外，若干購股權亦包含基於虛擬司機業務發展的表現歸屬條件。

截至2026年6月30日止六個月，因以淨股份結算方式履行若干僱員的所得稅義務，本公司預扣合共62,500份受限制股份單位。本公司已支付572千美元(相等於該等受限制股份單位於結算日期的公允價值)以結清與預扣的受限制股份單位相關的僱員稅款義務，並直接計入額外實收資本。該等淨股份結算減少了因歸屬而本應發行的股份數目，實際上構成本公司的股份回購。

## 未經審計簡明綜合財務報表附註

(除股份、每股股份及每股美國存託股份數據或另有說明外，所有金額均以千美元計)

### 11. 以股份為基礎的補償 (續)

#### (b) 購股權活動

截至2025年及2026年6月30日止六個月，本公司的購股權活動概況如下：

|                  | 購股權數量       | 加權平均<br>行使價 | 加權平均<br>剩餘年期 (年) | 內在價值總額  |
|------------------|-------------|-------------|------------------|---------|
| 截至2025年1月1日尚未行使  | 8,773,669   | 0.53        | 3.33             | 121,224 |
| 已授出              | 100,915     | 5.60        | —                | —       |
| 已行使              | (5,924,873) | 0.36        | —                | —       |
| 沒收或過期            | (16,798)    | 1.76        | —                | —       |
| 截至2025年6月30日尚未行使 | 2,932,913   | 1.05        | 3.77             | 35,621  |
| 截至2025年6月30日可行使  | 2,831,998   | 0.89        | 3.55             | 34,796  |
| 截至2026年1月1日尚未行使  | 1,621,005   | 1.31        | 3.76             | 21,379  |
| 已授出              | 15,000      | 10.36       | —                | —       |
| 已行使              | 483,951     | 0.71        | —                | —       |
| 截至2026年6月30日尚未行使 | 1,152,054   | 1.69        | 3.73             | 6,116   |
| 截至2026年6月30日可行使  | 1,086,597   | 1.38        | 3.41             | 6,048   |

截至2025年及2026年6月30日止六個月，歸屬的購股權的加權平均授出日期公允價值分別為2.33美元及1.81美元。截至2025年及2026年6月30日止六個月，已歸屬購股權的授出日期公允價值總額分別為5千美元及91千美元。

截至2025年及2026年6月30日止六個月，因2016年計劃及2026年計劃項下購股權行使而收到的現金分別為1.68百萬美元及0.34百萬美元。

## 11. 以股份為基礎的補償 (續)

## (c) 受限制股份單位活動

截至2025年及2026年6月30日止六個月，本公司受限制股份單位活動概況如下：

|                         | 受限制股份<br>單位數量     | 加權平均授出<br>日期公允價值 |
|-------------------------|-------------------|------------------|
| <b>截至2025年1月1日尚未歸屬</b>  | <b>7,168,226</b>  | <b>13.38</b>     |
| 已授出                     | 3,291,586         | 5.30             |
| 已歸屬                     | (1,323,882)       | 14.03            |
| 沒收                      | (275,028)         | 11.60            |
| <b>截至2025年6月30日尚未歸屬</b> | <b>8,860,902</b>  | <b>10.34</b>     |
|                         | 受限制股份<br>單位數量     | 加權平均授出<br>日期公允價值 |
| <b>截至2026年1月1日尚未歸屬</b>  | <b>8,158,897</b>  | <b>11.37</b>     |
| 已授出                     | 8,713,269         | 10.10            |
| 已歸屬                     | (1,881,893)       | 9.97             |
| 沒收                      | (1,721,480)       | 11.39            |
| <b>截至2026年6月30日尚未歸屬</b> | <b>13,268,793</b> | <b>10.73</b>     |

截至2026年6月30日，尚未行使的受限制股份單位的加權平均剩餘合約年期為9.31年。截至2026年6月30日，有707份受限制股份單位已歸屬但尚未結算。

## 未經審計簡明綜合財務報表附註

(除股份、每股股份及每股美國存託股份數據或另有說明外，所有金額均以千美元計)

### 11. 以股份為基礎的補償(續)

#### (d) 估值

截至2025年及2026年6月30日止六個月，以股份支付的薪酬開支分別為16.2百萬美元及13.6百萬美元，其中11.9百萬美元及9.0百萬美元分別計入研發開支，而4.3百萬美元及4.6百萬美元分別計入未經審計簡明綜合經營及全面虧損表的銷售、一般及行政開支。

截至2026年6月30日，與未行使未歸屬購股權及預期將歸屬的僱員受限制股份單位有關的未確認以股份支付的薪酬開支分別約為75千美元及122.5百萬美元。就購股權及受限制股份單位而言，未確認以股份支付的薪酬開支預期將分別於約3.75年及3.3年的加權平均期限內確認。

截至2025年及2026年6月30日止六個月，概無向非僱員授出購股權。

### 12. 稅項

本集團於開曼群島註冊，主要在中國及美國兩個應課稅司法管轄區經營業務。截至2025年及2026年6月30日止六個月，本集團的除所得稅前虧損如下：

|                | 截至6月30日止六個月     |                 |
|----------------|-----------------|-----------------|
|                | 2025年           | 2026年           |
| 中國業務虧損         | (63,963)        | <b>(69,198)</b> |
| 非中國業務虧損        | (26,676)        | <b>(29,662)</b> |
| <b>除所得稅前虧損</b> | <b>(90,639)</b> | <b>(98,860)</b> |
| 適用於中國業務的所得稅開支  | —               | —               |
| 適用於非中國業務的所得稅開支 | (1)             | <b>(1)</b>      |
| <b>所得稅開支總額</b> | <b>(1)</b>      | <b>(1)</b>      |

就中期所得稅報告而言，本集團估計其年度有效稅率，並將其應用於年初至今的日常收入。不尋常或罕見發生的項目的稅務影響(包括對估值撥備判斷的變更以及稅法或稅率變更的影響)反映於呈列的中期期間。

## 13. 關聯方結餘及交易

## (a) 關聯方

| 關聯方名稱                  | 與本集團的關係    |
|------------------------|------------|
| 豐田汽車公司(「TMC」)          | 本集團的股東     |
| 中國外運股份有限公司(「中國外運」)     | 青驢物流的非控股股東 |
| 驢豐智能科技(廣州)有限公司(「驢豐智能」) | 權益法被投資對象   |

## (b) 本集團與主要關聯方的結餘及交易如下：

|                | 截至2025年<br>12月31日 | 截至2026年<br>6月30日 |
|----------------|-------------------|------------------|
| <b>應收關聯方款項</b> |                   |                  |
| TMC (貿易性質)     | 7                 | —                |
| 中國外運 (貿易性質)    | 10,153            | 11,243           |
| 驢豐智能 (貿易性質)    | 1,178             | 1,664            |
| <b>總計</b>      | <b>11,338</b>     | <b>12,907</b>    |

應收關聯方貿易性質款項基於收入日期的賬齡分析如下：

|                | 截至2025年<br>12月31日 | 截至2026年<br>6月30日 |
|----------------|-------------------|------------------|
| <b>應收關聯方款項</b> |                   |                  |
| 3個月內           | 9,676             | 11,633           |
| 3至6個月          | 1,662             | 357              |
| 6個月至1年         | —                 | 917              |
| <b>總計</b>      | <b>11,338</b>     | <b>12,907</b>    |

|                | 截至2025年<br>12月31日 | 截至2026年<br>6月30日 |
|----------------|-------------------|------------------|
| <b>應付關聯方款項</b> |                   |                  |
| 中國外運 (貿易性質)    | 1,422             | 1,250            |
| <b>總計</b>      | <b>1,422</b>      | <b>1,250</b>     |

## 未經審計簡明綜合財務報表附註

(除股份、每股股份及每股美國存託股份數據或另有說明外，所有金額均以千美元計)

### 13. 關聯方結餘及交易 (續)

#### (b) 本集團與主要關聯方的結餘及交易如下：(續)

應付關聯方貿易性質款項的賬齡分析如下：

|         | 截至2025年<br>12月31日 | 截至2026年<br>6月30日 |
|---------|-------------------|------------------|
| 應付關聯方款項 |                   |                  |
| 1年內     | 1,422             | 1,250            |
| 總計      | 1,422             | 1,250            |

|      | 截至6月30日止六個月 |        |
|------|-------------|--------|
|      | 2025年       | 2026年  |
| 收入   |             |        |
| TMC  | 11          | 1      |
| 中國外運 | 11,137      | 19,797 |
| 騷豐智能 | —           | 1,993  |
| 總計   | 11,148      | 21,791 |

|         | 截至2025年<br>12月31日 | 截至2026年<br>6月30日 |
|---------|-------------------|------------------|
| 經營及融資租賃 |                   |                  |
| 經營租賃負債  |                   |                  |
| 中國外運    | 39                | —                |
| 融資租賃負債  |                   |                  |
| 中國外運    | 1,334             | 1,048            |

**13. 關聯方結餘及交易 (續)****(b) 本集團與主要關聯方的結餘及交易如下：(續)**

|                | 截至6月30日止六個月 |            |
|----------------|-------------|------------|
|                | 2025年       | 2026年      |
| <b>經營及融資租賃</b> |             |            |
| 成本：            |             |            |
| 中國外運           | 454         | <b>392</b> |
| 銷售、一般及行政開支：    |             |            |
| 中國外運           | 18          | <b>19</b>  |
| 利息開支：          |             |            |
| 中國外運           | 38          | <b>30</b>  |

|             | 截至6月30日止六個月 |            |
|-------------|-------------|------------|
|             | 2025年       | 2026年      |
| <b>運輸服務</b> |             |            |
| 成本：         |             |            |
| 中國外運        | —           | <b>567</b> |

**14. 每股虧損淨額**

截至2025年及2026年6月30日止六個月的每股基本及攤薄虧損淨額已根據ASC 260計算。下表載列每股基本及攤薄虧損淨額的計算方法：

|                                  | 截至6月30日止六個月   |                    |
|----------------------------------|---------------|--------------------|
|                                  | 2025年         | 2026年              |
| <b>分子：</b>                       |               |                    |
| 普通股股東應佔虧損淨額                      | (96,086)      | <b>(110,251)</b>   |
| <b>分母：</b>                       |               |                    |
| 用於計算每股虧損淨額(基本及攤薄)的發行在外普通股的加權平均數  | 359,375,886   | <b>433,546,371</b> |
| <b>每股股份及每股美國存託股份的虧損淨額(基本及攤薄)</b> | <b>(0.27)</b> | <b>(0.25)</b>      |

## 未經審計簡明綜合財務報表附註

(除股份、每股股份及每股美國存託股份數據或另有說明外，所有金額均以千美元計)

### 14. 每股虧損淨額(續)

每股股份及每股美國存託股份的基本及攤薄虧損乃使用期內發行在外普通股的加權平均數計算。計算發行在外普通股的加權平均數(基本及攤薄)時會計入A類及B類普通股，因為經濟權利及義務平等適用於A類及B類普通股。

為消除任何反攤薄影響，計算每股攤薄虧損淨額時並未計入下列普通股等價物：

|         | 截至6月30日止六個月 |           |
|---------|-------------|-----------|
|         | 2025年       | 2026年     |
| 購股權     | 7,730,527   | 1,232,320 |
| 受限制股份單位 | 20,740,341  | 4,310,991 |
| 總計      | 28,470,868  | 5,543,311 |

### 15. 股息

截至2026年6月30日止六個月概無派付、宣派或擬派任何股息(截至2025年6月30日止六個月：無)。董事已確定概不就截至2026年6月30日止六個月派付股息。

### 16. 應收賬款淨額

|        | 截至2025年<br>12月31日 | 截至2026年<br>6月30日 |
|--------|-------------------|------------------|
| 應收賬款總額 | 25,792            | 46,041           |
| 呆賬撥備   | (2,148)           | (2,717)          |
| 應收賬款淨額 | 23,644            | 43,324           |

**16. 應收賬款淨額(續)**

基於發票日期的賬齡分析如下：

|           | 截至2025年<br>12月31日 | 截至2026年<br>6月30日 |
|-----------|-------------------|------------------|
| 3個月內      | 12,034            | <b>21,924</b>    |
| 3至6個月     | 4,385             | <b>13,519</b>    |
| 6個月至1年    | 4,245             | <b>3,025</b>     |
| 1年以上      | 2,980             | <b>4,856</b>     |
| <b>總計</b> | <b>23,644</b>     | <b>43,324</b>    |

基於賬齡劃分的平均虧損率如下：

|           | 截至2025年12月31日 |               |               | 截至2026年6月30日  |               |               |
|-----------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|           | 平均虧損率         | 賬面總額          | 賬面淨額          | 平均虧損率         | 賬面總額          | 賬面淨額          |
| 3個月內      | 1.00%         | 12,156        | 12,034        | <b>1.00%</b>  | <b>22,146</b> | <b>21,924</b> |
| 3至6個月     | 1.22%         | 4,439         | 4,385         | <b>1.16%</b>  | <b>13,678</b> | <b>13,519</b> |
| 6個月至1年    | 5.08%         | 4,472         | 4,245         | <b>5.29%</b>  | <b>3,194</b>  | <b>3,025</b>  |
| 1年以上      | 36.93%        | 4,725         | 2,980         | <b>30.86%</b> | <b>7,023</b>  | <b>4,856</b>  |
| <b>總計</b> |               | <b>25,792</b> | <b>23,644</b> |               | <b>46,041</b> | <b>43,324</b> |

**17. 長期投資預付款項**

該結餘代表為成立合營企業而向對手方支付的預付款項。截至2026年6月30日止六個月，鑒於評估相關資產收回的可能性極低，本集團就預付款項確認減值虧損25.0百萬美元。該減值虧損已計入「其他收入(開支)淨額」。

## 未經審計簡明綜合財務報表附註

(除股份、每股股份及每股美國存託股份數據或另有說明外，所有金額均以千美元計)

### 18. 美國公認會計原則與國際財務報告準則會計準則的對賬

未經審計簡明綜合財務報表乃根據美國公認會計原則編製，該原則與國際財務報告準則會計準則在若干方面有所區別。本集團根據美國公認會計原則及國際財務報告準則會計準則編製的未經審計簡明綜合財務報表的重大差異影響如下：

| 截至2025年6月30日止六個月國際財務報告準則會計準則調整                |                         |              |                      |                         |                        |                                 |
|-----------------------------------------------|-------------------------|--------------|----------------------|-------------------------|------------------------|---------------------------------|
|                                               | 根據美國<br>公認會計原則<br>申報的金額 | 租賃會計<br>附註i  | 以股份<br>支付的薪酬<br>附註ii | 與上市相關的<br>發行成本<br>附註iii | 按公允價值<br>計量的投資<br>附註iv | 根據國際<br>財務報告準則<br>會計準則<br>申報的金額 |
| 研發開支                                          | (96,516)                | 228          | (4,351)              | -                       | -                      | (100,639)                       |
| 銷售、一般及行政開支                                    | (26,574)                | 27           | (1,795)              | (4,763)                 | -                      | (33,105)                        |
| <b>經營開支總額</b>                                 | <b>(123,090)</b>        | <b>255</b>   | <b>(6,146)</b>       | <b>(4,763)</b>          | <b>-</b>               | <b>(133,744)</b>                |
| 其他收入(開支)淨額                                    | 4,219                   | (355)        | -                    | -                       | -                      | 3,864                           |
| 投資收入                                          | 28,687                  | -            | -                    | -                       | (14,986)               | 13,701                          |
| 投資公允價值變動收益                                    | -                       | -            | -                    | -                       | 1,215                  | 1,215                           |
| <b>除所得稅前虧損</b>                                | <b>(90,639)</b>         | <b>(100)</b> | <b>(6,146)</b>       | <b>(4,763)</b>          | <b>(13,771)</b>        | <b>(115,419)</b>                |
| 所得稅開支                                         | (1)                     | -            | -                    | -                       | -                      | (1)                             |
| <b>虧損淨額</b>                                   | <b>(90,640)</b>         | <b>(100)</b> | <b>(6,146)</b>       | <b>(4,763)</b>          | <b>(13,771)</b>        | <b>(115,420)</b>                |
| 非控股權益應佔收入淨額                                   | 5,446                   | -            | -                    | -                       | -                      | 5,446                           |
| <b>Pony AI Inc. 應佔虧損淨額</b>                    | <b>(96,086)</b>         | <b>(100)</b> | <b>(6,146)</b>       | <b>(4,763)</b>          | <b>(13,771)</b>        | <b>(120,866)</b>                |
| 截至2025年6月30日止六個月的可供<br>出售投資未變現收益(扣除稅項(25)千美元) | (13,771)                | -            | -                    | -                       | 13,771                 | -                               |
| <b>其他全面(虧損)收益總額</b>                           | <b>(13,657)</b>         | <b>-</b>     | <b>-</b>             | <b>-</b>                | <b>13,771</b>          | <b>114</b>                      |
| <b>全面虧損總額</b>                                 | <b>(104,297)</b>        | <b>(100)</b> | <b>(6,146)</b>       | <b>(4,763)</b>          | <b>-</b>               | <b>(115,306)</b>                |
| <b>Pony AI Inc. 應佔全面虧損總額</b>                  | <b>(104,045)</b>        | <b>(100)</b> | <b>(6,146)</b>       | <b>(4,763)</b>          | <b>-</b>               | <b>(115,054)</b>                |

## 18. 美國公認會計原則與國際財務報告準則會計準則的對賬(續)

截至2026年6月30日止六個月國際財務報告準則會計準則調整

|                                              | 根據美國<br>公認會計原則<br>申報的金額 | 租賃會計<br>附註i | 以股份支付<br>的薪酬<br>附註ii | 與上市相關<br>的發行成本<br>附註iii | 按公允價值<br>計量的投資<br>附註iv | 根據國際<br>財務報告準則<br>會計準則<br>申報的金額 |
|----------------------------------------------|-------------------------|-------------|----------------------|-------------------------|------------------------|---------------------------------|
| 研發開支                                         | (104,114)               | 257         | (5,504)              | -                       | -                      | (109,361)                       |
| 銷售、一般及行政開支                                   | (31,876)                | 33          | 66                   | -                       | -                      | (31,777)                        |
| 經營開支總額                                       | (135,990)               | 290         | (5,438)              | -                       | -                      | (141,138)                       |
| 其他收入(開支)淨額                                   | (22,644)                | (393)       | -                    | -                       | -                      | (23,037)                        |
| 投資收入                                         | 22,200                  | -           | -                    | -                       | (308)                  | 21,892                          |
| 投資公允價值變動收益                                   | -                       | -           | -                    | -                       | 2,744                  | 2,744                           |
| 除所得稅前虧損                                      | (98,860)                | (103)       | (5,438)              | -                       | 2,436                  | (101,965)                       |
| 所得稅開支                                        | (1)                     | -           | -                    | -                       | -                      | (1)                             |
| 虧損淨額                                         | (98,861)                | (103)       | (5,438)              | -                       | 2,436                  | (101,966)                       |
| 非控股權益應佔收入淨額                                  | 11,390                  | -           | -                    | -                       | -                      | 11,390                          |
| Pony AI Inc. 應佔虧損淨額                          | (110,251)               | (103)       | (5,438)              | -                       | 2,436                  | (113,356)                       |
| 截至2026年6月30日止六個月的可供<br>出售投資未變現收益(扣除稅項600千美元) | 2,436                   | -           | -                    | -                       | (2,436)                | -                               |
| 其他全面收益(虧損)總額                                 | 22,106                  | -           | -                    | -                       | (2,436)                | 19,670                          |
| 全面虧損總額                                       | (76,755)                | (103)       | (5,438)              | -                       | -                      | (82,296)                        |
| Pony AI Inc. 應佔全面虧損總額                        | (90,133)                | (103)       | (5,438)              | -                       | -                      | (95,674)                        |

## 未經審計簡明綜合財務報表附註

(除股份、每股股份及每股美國存託股份數據或另有說明外，所有金額均以千美元計)

### 18. 美國公認會計原則與國際財務報告準則會計準則的對賬(續)

截至2025年12月31日國際財務報告準則會計準則調整

|                            | 根據美國<br>公認會計原則<br>申報的金額 | 租賃會計<br>附註i  | 以股份<br>支付的薪酬<br>附註ii | 與上市相關的<br>發行成本<br>附註iii | 按公允價值<br>計量的投資<br>附註iv | 根據國際<br>財務報告準則<br>會計準則<br>申報的金額 |
|----------------------------|-------------------------|--------------|----------------------|-------------------------|------------------------|---------------------------------|
| 短期投資                       | 872,158                 | -            | -                    | -                       | (279,611)              | 592,547                         |
| 按公允價值計入損益的金融資產，流動          | -                       | -            | -                    | -                       | 279,611                | 279,611                         |
| 經營租賃使用權資產                  | 14,811                  | (399)        | -                    | -                       | -                      | 14,412                          |
| 長期投資                       | 454,942                 | -            | -                    | -                       | (161,749)              | 293,193                         |
| 按公允價值計入損益的金融資產，非流動         | -                       | -            | -                    | -                       | 158,806                | 158,806                         |
| <b>資產總值</b>                | <b>1,812,837</b>        | <b>(399)</b> | <b>-</b>             | <b>-</b>                | <b>(2,943)</b>         | <b>1,809,495</b>                |
| <b>負債總額</b>                | <b>103,838</b>          | <b>-</b>     | <b>-</b>             | <b>-</b>                | <b>-</b>               | <b>103,838</b>                  |
| 其他實收資本                     | 3,078,559               | -            | (29,979)             | 15,635                  | -                      | 3,064,215                       |
| 累計虧絀                       | (1,421,955)             | (399)        | 29,979               | (15,635)                | (3,309)                | (1,411,319)                     |
| 累計其他全面(虧損)收益               | (4,899)                 | -            | -                    | -                       | 366                    | (4,533)                         |
| <b>Pony AI Inc. 股東權益總額</b> | <b>1,652,277</b>        | <b>(399)</b> | <b>-</b>             | <b>-</b>                | <b>(2,943)</b>         | <b>1,648,935</b>                |
| <b>股東權益總額</b>              | <b>1,708,999</b>        | <b>(399)</b> | <b>-</b>             | <b>-</b>                | <b>(2,943)</b>         | <b>1,705,657</b>                |

## 18. 美國公認會計原則與國際財務報告準則會計準則的對賬(續)

截至2026年6月30日國際財務報告準則會計準則調整

|                            | 根據美國<br>公認會計原則<br>申報的金額 | 租賃會計<br>附註i  | 以股份<br>支付的薪酬<br>附註ii | 與上市相關<br>的發行成本<br>附註iii | 按公允價值<br>計量的投資<br>附註iv | 根據國際<br>財務報告準則<br>會計準則<br>申報的金額 |
|----------------------------|-------------------------|--------------|----------------------|-------------------------|------------------------|---------------------------------|
| 短期投資                       | 787,008                 | -            | -                    | -                       | (204,462)              | 582,546                         |
| 按公允價值計入損益的金融資產，流動          | -                       | -            | -                    | -                       | 204,462                | 204,462                         |
| 經營租賃使用權資產                  | 18,792                  | (502)        | -                    | -                       | -                      | 18,290                          |
| 長期投資                       | 375,660                 | -            | -                    | -                       | (203,735)              | 171,925                         |
| 按公允價值計入損益的金融資產，非流動         | -                       | -            | -                    | -                       | 200,792                | 200,792                         |
| <b>資產總值</b>                | <b>1,738,639</b>        | <b>(502)</b> | <b>-</b>             | <b>-</b>                | <b>(2,943)</b>         | <b>1,735,194</b>                |
| <b>負債總額</b>                | <b>93,005</b>           | <b>-</b>     | <b>-</b>             | <b>-</b>                | <b>-</b>               | <b>93,005</b>                   |
| 其他實收資本                     | 3,091,949               | -            | (24,541)             | 15,635                  | -                      | 3,083,043                       |
| 累計虧絀                       | (1,532,273)             | (502)        | 24,541               | (15,635)                | (873)                  | (1,524,742)                     |
| 累計其他全面收益(虧損)               | 15,219                  | -            | -                    | -                       | (2,070)                | 13,149                          |
| <b>Pony AI Inc. 股東權益總額</b> | <b>1,575,534</b>        | <b>(502)</b> | <b>-</b>             | <b>-</b>                | <b>(2,943)</b>         | <b>1,572,089</b>                |
| <b>股東權益總額</b>              | <b>1,645,634</b>        | <b>(502)</b> | <b>-</b>             | <b>-</b>                | <b>(2,943)</b>         | <b>1,642,189</b>                |

## 未經審計簡明綜合財務報表附註

(除股份、每股股份及每股美國存託股份數據或另有說明外，所有金額均以千美元計)

### 18. 美國公認會計原則與國際財務報告準則會計準則的對賬(續)

附註：

#### (i) 租賃會計

根據美國公認會計原則，使用權資產的攤銷及與租賃負債有關的利息開支一併入賬為租賃開支，以在損益中產生直線確認效果。

根據國際財務報告準則會計準則，使用權資產採用直線法攤銷，而與租賃負債相關的利息開支則按攤銷成本計量。

#### (ii) 以股份支付的薪酬

##### (1) 沒收以股份為基礎的獎勵的會計處理

根據美國公認會計原則，公司作出整體會計政策選擇以在獎勵沒收發生時或在確認薪酬成本時通過估計預期沒收予以入賬，本集團已選擇於沒收發生時將其入賬。根據國際財務報告準則會計準則，不允許作出類似的政策選擇，必須對沒收作出估計。

##### (2) 歸屬方式 — 具有分期歸屬特徵的以股份為基礎的獎勵

就授予僱員的僅附帶服務條件的以股份為基礎的獎勵而言，以股份支付的薪酬開支根據美國公認會計原則於歸屬期採用直線法確認。而根據國際財務報告準則會計準則，必須採用逐步歸屬法。

##### (3) 與服務期後達成的績效目標相關的以股份為基礎的獎勵

根據美國公認會計原則，於所要求服務期結束後可能達成的績效目標(如一項合資格的首次公開發售成功完成)為績效歸屬條件。獎勵的公允價值不應包含績效條件歸屬的概率，而是僅於績效條件有望達成時予以確認。滿足服務條件的購股權的累計以股份支付的薪酬開支於2024年11月入賬。根據國際財務報告準則會計準則，於所要求服務期後可能達成的績效目標為非歸屬條件，並反映在獎勵的授予日期公允價值的計量中，而購股權的以股份支付的薪酬開支於所要求服務期內基於服務條件確認。因此，相較根據美國公認會計原則，以股份支付的薪酬開支根據國際財務報告準則會計準則更早入賬。

##### (4) 以股份為基礎的獎勵的修訂會計處理

對於原本不太可能歸屬但其後轉為可能歸屬的以股份為基礎的獎勵，根據美國公認會計原則，薪酬成本按照截至修訂日修訂後的獎勵的公允價值計量基準確認。而根據國際財務報告準則會計準則，薪酬成本乃根據授予日原獎勵的公允價值加上修訂日修訂後獎勵的增值確認。

## 18. 美國公認會計原則與國際財務報告準則會計準則的對賬(續)

### (iii) 與上市相關的發行成本

根據美國公認會計原則，直接歸屬於建議或實際發售證券的具體增量發行成本或會於發售所得款項總額中遞延及扣除，並在權益中呈列為所得款項的扣減。

根據國際財務報告準則會計準則，當上市涉及本公司現有股份及新股份同時於資本市場發行時，該發行成本採用不同的資本化標準，並按比例在現有股份與新股份之間分配。因此，本集團在損益中入賬與現有股份上市有關的發行成本。

### (iv) 按公允價值計量的投資

根據美國公認會計原則，對於被釐定為債務證券的投資對象的股份及可轉換債券投資，當其並無分類為交易性投資或持有至到期投資時，本集團將其入賬為可供出售投資。可供出售投資按公允價值呈報，未變現收益及虧損經扣除稅項後，計入累計其他全面(虧損)收益。出售該等證券的已變現收益或虧損於綜合經營及全面虧損表確認。

根據國際財務報告準則會計準則，上述投資分類為按公允價值計入損益的金融資產，並按公允價值計量。該等長期投資的公允價值變動於損益確認。

## 19. 期後事項

於2026年7月，本公司根據2026年計劃向其僱員授予1,326,736份受限制股份單位。該等股份獎勵的合約期限為10年，並自每份協議規定的日期起計在四年內歸屬。

## 釋義

本中期報告中，除文義另有所指外，下列詞語具有如下涵義：

|                |   |                                                                                                                      |
|----------------|---|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 「2016年股份計劃」    | 指 | 本公司於2016年12月3日採納並於2019年及2020年修訂之股份獎勵計劃                                                                               |
| 「2026年股份計劃」    | 指 | 本公司於2026年4月2日採納之2026年股份計劃                                                                                            |
| 「美國存託股份」       | 指 | 美國存託股份，每股代表一股A類普通股                                                                                                   |
| 「聯屬人士」         | 指 | 就任何指明人士而言，直接或間接控制該人士或受該人士控制或與該人士受直接或間接共同控制之任何其他人士                                                                    |
| 「組織章程細則」或「細則」  | 指 | 本公司股東於2026年4月2日以特別決議案採納之第十版經修訂及重述之組織章程細則                                                                             |
| 「審核委員會」        | 指 | 董事會審核委員會                                                                                                             |
| 「董事會」或「我們的董事會」 | 指 | 董事會                                                                                                                  |
| 「首席執行官」        | 指 | 本公司首席執行官                                                                                                             |
| 「首席技術官」        | 指 | 本公司首席技術官                                                                                                             |
| 「中國」或「中國內地」    | 指 | 中華人民共和國，僅就本中期報告及地域參考而言，不包括香港、中華人民共和國澳門特別行政區及台灣地區                                                                     |
| 「A類普通股」        | 指 | 本公司股本中每股面值0.0005美元的A類普通股，使A類普通股持有人就本公司股東大會表決的所有事項享有每股一(1)票的投票權                                                       |
| 「B類普通股」        | 指 | 本公司股本中每股面值0.0005美元的B類普通股，賦予於本公司的不同投票權，使B類普通股持有人就本公司股東大會表決的所有事項享有每股十(10)票的投票權，惟須符合上市規則第8A.24條有關保留事項須按每股一(1)票基準進行表決的規定 |

|            |   |                                                                            |
|------------|---|----------------------------------------------------------------------------|
| 「本公司」      | 指 | Pony AI Inc. (股份代號：2026，納斯達克股票代碼：PONY)，一家根據開曼群島法律於2016年11月4日註冊成立的獲豁免有限責任公司 |
| 「薪酬委員會」    | 指 | 董事會薪酬委員會                                                                   |
| 「關連人士」     | 指 | 具有上市規則賦予該詞之涵義                                                              |
| 「關連交易」     | 指 | 具有上市規則賦予該詞之涵義                                                              |
| 「控股股東」     | 指 | 具有上市規則賦予該詞之涵義                                                              |
| 「《企業管治守則》」 | 指 | 上市規則附錄C1所載的《企業管治守則》                                                        |
| 「企業管治委員會」  | 指 | 董事會企業管治委員會                                                                 |
| 「存託人」      | 指 | Deutsche Bank Trust Company Americas，美國存託股份的存託人                            |
| 「董事」       | 指 | 本公司董事                                                                      |
| 「樓博士」      | 指 | 樓天城博士，本公司執行董事兼首席技術官                                                        |
| 「彭博士」      | 指 | 彭軍博士，董事會主席，本公司執行董事兼首席執行官                                                   |
| 「股東特別大會」   | 指 | 本公司於2026年4月2日（星期四）舉行的股東特別大會                                                |
| 「公認會計原則」   | 指 | 公認會計原則                                                                     |
| 「全球發售」     | 指 | 招股章程所界定之香港公開發售及國際發售                                                        |
| 「本集團」或「我們」 | 指 | 本公司及其附屬公司，或（按文義所指）其中任何一家公司，以及（倘文義需要）本公司及／或其附屬公司及彼等的前身（如有）所經營的業務            |
| 「港元」       | 指 | 香港法定貨幣港元                                                                   |

## 釋義

|          |   |                                                |
|----------|---|------------------------------------------------|
| 「香港」     | 指 | 中華人民共和國香港特別行政區                                 |
| 「最後可行日期」 | 指 | 2026年9月18日，即本中期報告刊發前之最後可行日期                    |
| 「上市」     | 指 | A類普通股於香港聯交所主板上市                                |
| 「上市日期」   | 指 | 2025年11月6日（香港時間），即A類普通股上市及A類普通股首次獲准在香港聯交所買賣的日期 |
| 「上市規則」   | 指 | 《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》，經不時修訂、補充或以其他方式修改           |
| 「主板」     | 指 | 香港聯交所運營的獨立於香港聯交所GEM且與之並行運營的證券交易所（不包括期權市場）      |
| 「標準守則」   | 指 | 上市規則附錄C3所載之《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》                |
| 「納斯達克」   | 指 | 納斯達克全球精選市場                                     |
| 「提名委員會」  | 指 | 董事會提名委員會                                       |
| 「招股章程」   | 指 | 本公司日期為2025年10月28日的招股章程                         |
| 「人民幣」    | 指 | 中國法定貨幣                                         |
| 「報告期」    | 指 | 截至2026年6月30日止六個月                               |

|               |   |                                                                                                                                 |
|---------------|---|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 「保留事項」        | 指 | 根據組織章程細則在本公司股東大會上每股股份享有一票投票權的決議案所涉及的事項，即：(i)對大綱及細則的任何修訂，(ii)任何類別股份附帶權利的變更，(iii)獨立非執行董事的委任或罷免，(iv)本公司核數師的委任或罷免，及(v)本公司自願清盤       |
| 「證交會」         | 指 | 美國證券交易委員會                                                                                                                       |
| 「證券及期貨條例」     | 指 | 香港法例第571章《證券及期貨條例》，經不時修訂、補充或以其他方式修改                                                                                             |
| 「股東」          | 指 | 股份持有人                                                                                                                           |
| 「股份」          | 指 | 我們的A類普通股及B類普通股，每股面值0.0005美元                                                                                                     |
| 「中國外運」        | 指 | 中國外運股份有限公司及其附屬公司。中國外運股份有限公司為一家於中國註冊成立之股份有限公司，其股份於香港聯交所（港交所：598）及上海證券交易所（上交所：601598）上市。截至最後可行日期，中國外運股份有限公司為青驢物流之49%股東，故為本公司之關連人士 |
| 「聯交所」或「香港聯交所」 | 指 | 香港聯合交易所有限公司                                                                                                                     |
| 「附屬公司」        | 指 | 具有上市規則賦予該詞之涵義                                                                                                                   |
| 「主要股東」        | 指 | 具有上市規則賦予該詞之涵義                                                                                                                   |

## 釋義

|            |   |                                 |
|------------|---|---------------------------------|
| 「庫存股份」     | 指 | 具有上市規則賦予該詞之涵義                   |
| 「美國公認會計原則」 | 指 | 美利堅合眾國公認會計原則                    |
| 「美元」       | 指 | 美國法定貨幣美元                        |
| 「不同投票權」    | 指 | 具有上市規則賦予該詞之涵義                   |
| 「不同投票權受益人」 | 指 | 具有上市規則賦予該詞之涵義，除文義另有所指外，指彭博士及樓博士 |
| 「不同投票權架構」  | 指 | 具有上市規則賦予該詞之涵義                   |
| 「%」        | 指 | 百分比                             |

小马智行·pony.ai

Pony AI Inc.