



**小馬智行第四季度自動駕駛出行服務收入同比增長160%，  
乘客車費收入同比激增超500%，目標年底前部署超20城**

- **收入增長態勢持續向好** — 自動駕駛出行服務收入於第四季度同比增長160%，其中乘客車費收入同比激增超過500%。
- **車隊及地域擴張加速** — 自動駕駛出租車擴張步伐加快，車隊規模突破1,400台<sup>1</sup>，運營版圖拓展至克羅地亞、杭州及長沙，目標於2026年底前拓展至超20座城市。
- **單車盈利獲驗證** — 第七代自動駕駛出租車投入運營僅四個月內，即先後在廣州和深圳達成單車盈利轉正。深圳地區第七代自動駕駛出租車單日車均淨收入創下人民幣394元的歷史新高，該日車均訂單量達25單<sup>2</sup>。

紐約，2026年3月26日(GLOBE NEWSWIRE) — 自動駕駛大規模量產和商業化落地的全球領導者小馬智行(「小馬智行」或「本公司」)(納斯達克：PONY；香港聯交所：2026)今日公佈其截至2025年12月31日止季度及全年的未經審計財務業績。

小馬智行董事會主席兼首席執行官彭軍博士表示：「2025年是小馬智行表現出色的一年。我們在收入、自動駕駛出租車車隊規模、運營版圖及用戶基數方面均實現了規模化增長。我們也在中國多個一線城市達成單車盈利轉正，成功驗證了商業模式。2026年將是我們加速增長的一年，值得一提的是，我們與豐田的戰略合作已進一步推動第七代自動駕駛出租車實現量產，並鎖定1,000台車輛，為後續擴張提供有力支撐。我們將進一步加快收入增長步伐、將車隊規模擴大至3,000台以上，並將運營區域拓展至海內外超20座城市。為了實現這些目標，我們將採取雙引擎戰略，結合共建車隊模式，加速國內及海外市場的收入增長。」

小馬智行首席技術官樓天城博士表示：「自動駕駛出租車是物理人工智能的首個真正應用，其核心壁壘在於駕駛能力，而這也正是我們在行業中的領先所在。依託PonyWorld世界模型和人工智能虛擬司機技術，我們能夠從容應對高峰時段交通、極端天氣及複雜路況，提供顯著卓越的乘坐體驗。這意味著我們可以提供方便的上下車點，不需要無謂的繞路，進而提升用戶的付費意願。這也使得我們能夠實施均衡定價，從而跑正單車盈利模型。我們將持續拓展人工智能能力的邊界，擴大技術護城河，讓自動駕駛觸手可及。」

小馬智行首席財務官王皓俊博士表示：「第四季度，我們以自動駕駛出租車為核心引擎，再次加速增長勢頭，實現自動駕駛出行服務收入同比大幅增長160%，其中乘客車費收入激增超過500%。隨著規模的快速擴大，我們在多個城市連續實現單車盈利轉正，充分驗證了我們商業化策略的有效性。此外，我們也首次實現了公認會計準則口徑下的季度淨利潤，彰顯了我們在生態戰略佈局方面的投入成效。我們正進行前置投資以加快商業化步伐。憑藉更加穩健的資產負債表以及嚴謹的投資策略，我們已為下一階段的加速增長做好充分準備。」

### **加速市場拓展與生態合作，推動自動駕駛出行服務規模化擴張**

- **收入、車隊及用戶全面強勁增長：**1) 得益於雙引擎戰略在中國及海外市場的成功執行，2025年第四季度自動駕駛出行服務收入大幅增長。在深圳，2026年1月至2026年2月中旬<sup>3</sup>的自動駕駛出行服務付費訂單量已超過2025年全年水平。2) 車隊總規模突破1,400台，目標於2026年底突破3,000台。與多家整車廠（「**OEM**」）的合作正推動車隊擴張。3) 截至2026年3月末，中國區總用戶數達100萬，規模躍升至去年同期的近3倍。4) 我們構建的獨特、可規模化的運營流程及深厚的運營經驗，使我們能夠有效整合第三方資源，以推行共建車隊模式。
- **依託第七代成熟技術平台與在中國的成功經驗，驅動海內外雙引擎戰略：**1) **深化中國市場滲透：**a) 在中國一線城市確立了明顯的領先地位。繼進駐廣州大學城之後，在2026年農曆新年期間，我們於深圳南山和寶安等樞紐地區有效承接出行需求高峰，獲得用戶好評。b) 2026年3月，進軍杭州與長沙這兩座中國新興的「新一線城市」，進一步擴大業務版圖。2) **全球佈局：**c) 2026年3月進入克羅地亞，啟動首日即成功應對薩格勒布市中心複雜的交通環境及歷史城區的道路佈局，充分驗證了我們的技術泛化能力。d) 透過與Mowasalat Karwa合作，在卡塔爾多哈推出首個商業化自動駕駛出租車服務；e) 正在推進相關審批，以期於今年3月末在阿聯酋迪拜開展全無人駕駛測試運營。f) 今年3月在新加坡啟動運營，標誌著我們的自動駕駛出行服務正式合規公開落地。3) **未來規劃：**目標在2026年底前，將自動駕駛出租車的營運版圖拓展至全球20多個城市，其中近半數將佈局於海外市場。
- **全面強化生態聯盟：**1) 深化與豐田的戰略合作，作為第一個共建車隊的合作夥伴，依託其平台及製造能力，第七代自動駕駛出租車已啟動量產，並於2026年聯合部署及未來的商業化部署車隊1,000輛bZ4X。2) 通過與如祺出行在廣州、以及與北京愛特博旅運服務有限責任公司（「**愛特博**」）在北京的合作，加速推進共建車隊模式。3) 強化與北京汽車集團（「**北汽集團**」）及廣州汽車集團（「**廣汽集團**」）的合作，借助其成熟的供應鏈及售後網絡，共同在海外市場部署車輛。4) 在深圳和廣州實現了與騰訊微信「出行服務」平台的無縫對接。

## 卓越的人工智能駕駛能力打造優質用戶體驗

- **卓越的人工智能虛擬司機能力轉化為優質的用戶體驗。** 1) 服務已從提供嘗鮮體驗發展為滿足高頻日常出行需求，尤其是高峰通勤時段和節假日頻繁出行場景。2) 可靈活應對城市主幹道及狹窄支路，在深圳科技園等城市區域順利通行，提供更加便捷的上下車點，並有效避免不必要的繞行。3) 展現了全天候穩定運行能力，即使在惡劣天氣下也能從容應對高峰出行需求。在北京強降雪期間仍持續提供服務，成為市場整體運力受限時的重要出行選項。4) 第七代自動駕駛出租車通過平穩的操控設計有效減輕乘客暈車感，顯著提升了乘坐舒適度，結合私密、無異味的車廂環境，形成差異化的競爭優勢。
- **均衡定價、單車盈利轉正與規模化效率提升。** 1) 卓越的產品體驗提升了用戶的付費意願。我們以服務價值為導向的定價策略從根本上驅動了單車盈利轉正的達成。2) 展現強勁的運營勢頭。於2026年3月22日，深圳地區第七代自動駕駛出租車單日車均淨收入創下人民幣394元的歷史新高，該日車均訂單量達25單。

## 自動駕駛平台解鎖商業新機遇

- **自動駕駛卡車業務取得重大進展。** 1) 充分發揮研發協同效應，自動駕駛出租車與自動駕駛卡車平台實現80%的技術架構共享。2) 推出第四代自動駕駛卡車，自動駕駛套件(「ADK」)物料清單(「BOM」)成本較上一代降低70%，目標於2026年底前啟動量產及首批部署。3) 在廣東江門港完成自動駕駛卡車的全無人駕駛部署。4) 在極端天氣條件下成功完成嚴格的1+N無人駕駛編隊測試，驗證了我們在多場景、多天氣條件下的運營能力。

<sup>1</sup> 截至2026年3月25日，已生產1,446台自動駕駛出租車。

<sup>2</sup> 於2026年3月22日。

<sup>3</sup> 截至2026年2月16日。

## 2025年第四季度未經審計財務業績

(以千美元計)	截至以下日期止三個月		截至以下日期止十二個月	
	2024年 12月31日	2025年 12月31日	2024年 12月31日	2025年 12月31日
收入：				
自動駕駛出行服務	2,565	<b>6,657</b>	7,266	<b>16,607</b>
自動駕駛卡車服務	12,958	<b>13,118</b>	40,365	<b>40,601</b>
技術授權與應用	19,993	<b>9,350</b>	27,394	<b>32,793</b>
收入總額	<u>35,516</u>	<u><b>29,125</b></u>	<u>75,025</u>	<u><b>90,001</b></u>

- 2025年第四季度的**收入總額**為29.1百萬美元(人民幣203.7百萬元)，較2024年第四季度的35.5百萬美元減少18.0%。該減少主要受技術授權與應用中項目制收入確認時點的影響，部分被自動駕駛出行服務及自動駕駛卡車服務收入增長所抵銷。
- 2025年第四季度的**自動駕駛出行服務收入**為6.7百萬美元(人民幣46.6百萬元)，較2024年第四季度的2.6百萬美元增加159.5%。其中，乘客車費收入同比增加超過500%，主要得益於第七代車型投入運營以來訂單量的強勁增長。依托雙引擎戰略，車隊運營的持續優化及高質量的服務亦帶動了用戶需求及自動駕駛出行服務收入的增長。
- 2025年第四季度的**自動駕駛卡車服務收入**為13.1百萬美元(人民幣91.7百萬元)，較2024年第四季度的13.0百萬美元增加1.2%。我們與中國外運深化合作，持續提升車隊運營效率。
- 2025年第四季度的**技術授權與應用收入**為9.4百萬美元(人民幣65.4百萬元)，較2024年第四季度的20.0百萬美元減少53.2%。該減少主要由於2024年第四季度確認了一次性項目制收入，部分被我們向低速無人配送、無人清掃車、物流及人形機器人等領域客戶的自動駕駛域控制器(「ADC」)銷售增長所抵銷。

## 收入成本

- 2025年第四季度的**收入成本總額**為25.4百萬美元(人民幣177.7百萬元)，較2024年第四季度的28.1百萬美元減少9.4%。

## 毛利及毛利率

- 2025年第四季度的**毛利**為3.7百萬美元(人民幣26.0百萬元)，而2024年第四季度為7.5百萬美元。
- 2025年第四季度的**毛利率**為12.7%，而2024年第四季度為21.0%。該減少主要由於來自自動駕駛卡車服務的收入佔比增加。

## 經營開支

2025年第四季度的**經營開支**為77.6百萬美元(人民幣542.6百萬元)，較2024年第四季度的180.6百萬美元減少57.0%。該減少主要與因2024年第四季度美國IPO確認的以股份支付的薪酬開支有關。非公認會計準則<sup>4</sup>下的經營開支為69.6百萬美元(人民幣486.7百萬元)，較2024年第四季度的55.7百萬美元增加25.0%。

- 2025年第四季度的**研發開支**為60.5百萬美元(人民幣423.2百萬元)，較2024年第四季度的147.8百萬美元減少59.1%。非公認會計準則下的研發開支為55.5百萬美元(人民幣388.2百萬元)，較2024年第四季度的46.3百萬美元增加19.8%。該增加主要反映在i) 為提升大規模部署能力而擴充研發人員；及ii) 第七代車型的研發投入。我們計劃持續在人工智能技術與人才方面進行戰略性投資，旨在進一步提升技術實力、優化BOM成本，並穩步推進我們的智慧駕駛解決方案，以為用戶提供更優質的服務。
- 2025年第四季度的**銷售、一般及行政開支**為17.1百萬美元(人民幣119.4百萬元)，較2024年第四季度的32.7百萬美元減少47.8%。非公認會計準則下的銷售、一般及行政開支為14.1百萬美元(人民幣98.5百萬元)，較2024年第四季度的9.3百萬美元增加50.6%。該增加主要是由於i) 為支持加速部署大規模商業化運營而產生了更高的人員開支；及ii) 專業服務費的增加。

## 經營虧損

- 2025年第四季度的經營虧損為73.9百萬美元(人民幣516.6百萬元)，而2024年第四季度為173.1百萬美元。非公認會計準則下的經營虧損為65.9百萬美元(人民幣460.7百萬元)，而2024年第四季度為48.2百萬美元，主要由於為支持業務持續擴張及強化研發能力而產生了較高的經營開支。

## 利潤(虧損)淨額

- 2025年第四季度的利潤淨額為75.5百萬美元(人民幣527.6百萬元)，而2024年第四季度虧損淨額為181.1百萬美元，主要由於交易性金融資產公允價值變動收益的增加。鑒於交易性金融資產價格的波動性，該項目已從非公認會計準則指標中剔除，以更好地反映核心經營表現。
- 2025年第四季度非公認會計準則下的虧損淨額為49.0百萬美元(人民幣342.9百萬元)，而2024年第四季度為41.3百萬美元，主要由於為支持業務持續擴張及強化研發能力而產生了較高的經營開支。我們正加大前期投入，加速推進商業化進程。

## 每股普通股基本及攤薄利潤(虧損)淨額

- 2025年第四季度的每股普通股基本及攤薄利潤淨額均為0.06美元(人民幣0.42元)，而2024年第四季度每股普通股基本及攤薄虧損淨額為0.99美元。
- 2025年第四季度非公認會計準則下的每股普通股基本及攤薄虧損淨額均為0.12美元(人民幣0.84元)，而2024年第四季度為0.23美元。每股美國存託股份代表一股A類普通股。

## 資產負債表

- 截至2025年12月31日，現金及現金等價物、短期投資、受限制現金及用於理財的長期債務工具為1,514.8百萬美元(人民幣10,593.0百萬元)，而截至2025年9月30日為587.7百萬美元。該增長主要得益於2025年11月香港IPO取得的所得款項淨額。2025年第四季資本開支為6.6百萬美元，相較2024年同期的5.7百萬美元有所增加，這主要歸因於對第七代自動駕駛出租車量產與部署的投資。

## 2025全年未經審計財務業績

### 收入

- 2025年的收入總額為90.0百萬美元(人民幣629.4百萬元)，較2024年的75.0百萬美元增加20.0%。該增加主要得益於自動駕駛出行服務及技術授權與應用收入的強勁增長。
- 2025年的自動駕駛出行服務收入為16.6百萬美元(人民幣116.1百萬元)，較2024年的7.3百萬美元增加128.6%。其中，乘客車費收入增加近400%，主要得益於一線城市用戶需求的增長，車隊運營的持續優化，以及第七代自動駕駛出租車投入運營以來訂單量的強勁增長。
- 2025年的自動駕駛卡車服務收入為40.6百萬美元(人民幣283.9百萬元)，較2024年的40.4百萬美元增加0.6%。我們與中國外運深化合作，持續提升車隊運營效率。
- 2025年的技術授權與應用收入為32.8百萬美元(人民幣229.3百萬元)，較2024年的27.4百萬美元增加19.7%，主要受低速無人配送、無人清掃車、物流及人形機器人領域的客戶對自動駕駛域控制器(「ADC」)不斷增長的需求所推動。具體而言，我們的自動駕駛域控制器交付量較2024年增長逾五倍。

### 收入成本

- 2025年的收入成本總額為75.8百萬美元(人民幣530.4百萬元)，較2024年的63.6百萬美元增加19.2%。

### 毛利及毛利率

- 2025年的毛利為14.2百萬美元(人民幣99.0百萬元)，較2024年的11.4百萬美元增加24.2%。
- 2025年的毛利率為15.7%，而2024年為15.2%。毛利率的改善主要得益於收入結構優化，毛利率較高的自動駕駛出行服務收入佔比提升。

## 經營開支

- 2025年的經營開支為275.0百萬美元(人民幣1,923.2百萬元)，較2024年的296.9百萬美元減少7.4%。該減少主要與因2024年第四季度美國IPO確認的以股份支付的薪酬開支有關。非公認會計準則下的經營開支為244.2百萬美元(人民幣1,707.9百萬元)，較2024年的169.9百萬美元增加43.7%。
- 2025年的研發開支為217.4百萬美元(人民幣1,520.4百萬元)，較2024年的240.2百萬美元減少9.5%。非公認會計準則下的研發開支為196.3百萬美元(人民幣1,372.8百萬元)，較2024年的137.8百萬美元增加42.5%。該增加主要反映在i) 為提升大規模部署能力而擴充研發人員；及ii) 第七代車型的研發投入。我們計劃持續在人工智能技術與人才方面進行戰略性投資，旨在進一步提升技術實力、優化BOM成本，並穩步推進我們的智慧駕駛解決方案，以為用戶提供更優質的服務。
- 2025年的銷售、一般及行政開支為57.6百萬美元(人民幣402.8百萬元)，較2024年的56.7百萬美元增加1.5%。非公認會計準則下的銷售、一般及行政開支為47.9百萬美元(人民幣335.1百萬元)，較2024年的32.1百萬美元增加49.1%。該增加主要是由於i) 為支持加速部署大規模商業化運營而產生了更高的人員開支；及ii) 專業服務費的增加。

## 經營虧損

- 2025年的經營虧損為260.9百萬美元(人民幣1,824.2百萬元)，而2024年為285.5百萬美元。非公認會計準則下的經營虧損為230.1百萬美元(人民幣1,608.8百萬元)，而2024年為158.5百萬美元，主要由於為支持業務持續擴張及強化研發能力而產生了較高的經營開支。

## 虧損淨額

- 2025年的虧損淨額為76.8百萬美元(人民幣536.8百萬元)，而2024年為275.0百萬美元。虧損淨額的收窄主要由於交易性金融資產公允價值的增加。鑒於交易性金融資產價格的波動性，該項目已從非公認會計準則指標中剔除，以更好地反映核心經營表現。
- 2025年非公認會計準則下的虧損淨額為174.0百萬美元(人民幣1,216.7百萬元)，而2024年為132.3百萬美元，主要由於為支持業務持續擴張及強化研發能力而產生了較高的經營開支。我們正加大前期投入，加速推進自動駕駛出租車商業化進程，並強化我們的研發能力。

## 每股普通股基本及攤薄虧損淨額

- 2025年的每股普通股基本及攤薄虧損淨額均為0.35美元（人民幣2.45元），而2024年為2.40美元。
  - 2025年非公認會計準則下的每股普通股基本及攤薄虧損淨額均為0.47美元（人民幣3.29元），而2024年為1.15美元。每股美國存託股份代表一股A類普通股。
- 4 非公認會計準則財務指標不包括以股份支付的薪酬開支、認股權證負債公允價值變動及交易性金融資產公允價值變動，且該調整對所得稅並無影響。有關進一步詳細信息，請參閱本盈利新聞稿末尾所載「未經審計美國公認會計準則與非公認會計準則業績的對賬」。為更好地審閱及評估本公司的經營表現，本公司已重新界定非公認會計準則調整項目，將「交易性金融資產公允價值變動」納入美國公認會計準則與非公認會計準則業績的對賬中，以消除未來交易性金融資產價格波動的影響。過往期間的比較數據已作追溯重述。

## 電話會議

小馬智行將於美國東部時間2026年3月26日（星期四）上午八時正（即北京／香港時間同日的下午八時正）舉行電話會議，以討論財務業績並回答投資人及分析師的問題。

有意以電話方式撥入會議的參與者請在會議計劃開始時間前使用下文提供的鏈接完成在線登記流程。登記後，參與者將收到一封確認電子郵件，其中包含撥號、會議密碼及獨有登記編號。

參與者在線登記：<https://dpregrister.com/sreg/10206805/103585a34e7>

通過撥打以下號碼，可在2026年4月2日之前收聽電話會議的重播：

美國：1-855-669-9658

國際：1-412-317-0088

重播訪問代碼：8943112

此外，本次電話會議的網上直播及錄音也將在本公司投資者關係網站（<https://ir.pony.ai>）上提供。

## 匯率

僅為方便讀者，本公告所載若干人民幣金額按特定匯率換算為美元。除另有註明外，人民幣兌美元的所有換算均按人民幣6.9931元兌1.00美元的匯率進行換算，該匯率為美國聯邦儲備委員會發佈的H.10統計數據所載2025年12月31日中午買入匯率。公司概不表示所述人民幣或美元金額可按任何特定匯率或任何匯率兌換為美元或人民幣（視情況而定）。為分析演示之目的，所有百分比均使用本公告中包含的財務報表中的數字計算。

## 非公認會計準則財務指標

本公司使用非公認會計準則研發開支，非公認會計準則銷售、一般及行政開支，非公認會計準則經營開支，非公認會計準則經營虧損，非公認會計準則虧損淨額，非公認會計準則小馬智行應佔虧損淨額，非公認會計準則每股普通股基本及攤薄虧損淨額，非公認會計準則自由現金流量等非公認會計準則財務指標，以評估其經營業績及用於財務和經營決策中。通過剔除以股份支付的薪酬開支、認股權證負債公允價值變動及交易性金融資產公允價值變動的影響，本公司認為非公認會計準則財務指標有助於識別其業務的基本趨勢及增強對本公司過往表現及未來前景的整體理解。本公司亦認為非公認會計準則財務指標有助於更清晰地了解本公司管理層在財務和經營決策中所使用的核心指標。

非公認會計準則財務指標並無根據美國公認會計準則呈列，或有別於其他公司所使用的非公認會計準則會計處理及報告方法。非公認會計準則財務指標作為分析工具有局限性，且於評估本公司的經營表現時，投資者不應單獨考慮該等指標，或取代根據美國公認會計準則編製的財務資料。本公司鼓勵投資者及其他人士全面審查其財務資料，而非依賴單一的財務指標。

本公司通過將非公認會計準則財務指標與最具可比性的美國公認會計準則業績指標進行對賬，以減少此限制，所有指標均應於評估本公司業績時予以考慮。

有關非公認會計準則財務指標的更多資料，請參閱本新聞稿末尾所載「未經審計美國公認會計準則及非公認會計準則業績對賬」表格。

## 關於小馬智行

小馬智行(納斯達克：PONY、香港聯交所：2026)成立於2016年，是自動駕駛大規模量產和商業化落地的全球領導者，致力於提供安全、先進、可靠的自動駕駛技術和解決方案。基於世界模型和虛擬司機的技術核心，小馬智行佈局自動駕駛出行服務(Robotaxi)、自動駕駛卡車物流(Robotruck)、技術授權與應用服務三大業務。小馬智行是全球極少數實現全無人駕駛商業化運營的公司，業務範圍涵蓋中國、歐洲、東亞、中東和其他地區，已建立廣泛而深度的產業鏈合作，加速推進自動駕駛商業落地，最終達成「讓自動駕駛觸手可及」的美好願景。有關更多資料，請瀏覽：<https://ir.pony.ai>。

## 安全港提示聲明

本新聞稿包含「前瞻性」陳述。該等陳述是根據《1995年美國私人證券訴訟改革法案》(U.S. Private Securities Litigation Reform Act of 1995)中的「安全港」條文作出。該等前瞻性陳述可以通過諸如「將」、「期望」、「預期」、「旨在」、「未來」、「擬」、「計劃」、「相信」、「預計」、「可能」等術語及類似陳述來識別。非歷史事實性陳述，包括關於小馬智行的信念、計劃和期望的陳述，例如預期的車隊規模與預期的城市部署佈局，均為前瞻性陳述。前瞻性陳述涉及固有風險和不確定因素。有關以上及其他風險的更多資料載於小馬智行向美國證交會及香港聯交所提交的文件中。本新聞稿中提供的所有資料均截至本公告發佈之日，除適用法律要求外，小馬智行不承擔任何更新任何前瞻性陳述的義務。

## 投資者聯絡

小馬智行  
投資者關係  
電郵：[ir@pony.ai](mailto:ir@pony.ai)

**Pony AI Inc.**  
**未經審計簡明綜合資產負債表**  
(金額單位以千美元計)

	截至12月31日 2024年	截至12月31日 2025年
<b>資產</b>		
<b>流動資產：</b>		
現金及現金等價物	535,976	293,489
受限制現金，流動	21	1,936
短期投資	209,035	872,158
應收賬款淨額	28,555	23,644
應收關聯方款項，流動	8,322	11,338
預付開支及其他流動資產	52,713	48,074
	<hr/>	<hr/>
<b>流動資產總額</b>	834,622	1,250,639
	<hr/>	<hr/>
<b>非流動資產：</b>		
受限制現金，非流動	175	288
物業、設備及軟件淨額	17,241	60,467
經營租賃使用權資產	13,342	14,811
長期投資	130,799	454,942
長期投資的預付款項	52,823	25,000
其他非流動資產	1,819	6,690
	<hr/>	<hr/>
<b>非流動資產總額</b>	216,199	562,198
	<hr/>	<hr/>
<b>總資產</b>	1,050,821	1,812,837
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>
<b>負債及股東權益</b>		
<b>流動負債：</b>		
應付賬款及其他流動負債	66,548	85,261
經營租賃負債，流動	3,438	4,792
應付關聯方款項，流動	900	1,422
	<hr/>	<hr/>
<b>流動負債總額</b>	70,886	91,475
	<hr/>	<hr/>

截至12月31日  
2024年

截至12月31日  
2025年

經營租賃負債，非流動  
其他非流動負債

9,835

**10,375**

1,389

**1,988**

總負債

82,110

**103,838**

**Pony AI Inc. 股東權益總額**

951,122

**1,652,277**

非控股權益

17,589

**56,722**

股東權益總額

968,711

**1,708,999**

負債及股東權益總額

1,050,821

**1,812,837**

**Pony AI Inc.****未經審計簡明綜合經營及全面(虧損)收入表**  
(金額單位以千美元計，股份及每股股份數據除外)

	截至12月31日止三個月		截至12月31日止十二個月	
	2024年	2025年	2024年	2025年
收入：				
服務收入	29,566	<b>19,738</b>	67,415	<b>56,714</b>
產品收入	5,950	<b>9,387</b>	7,610	<b>33,287</b>
收入總額	35,516	<b>29,125</b>	75,025	<b>90,001</b>
收入成本	(28,060)	<b>(25,412)</b>	(63,622)	<b>(75,840)</b>
毛利	<u>7,456</u>	<u><b>3,713</b></u>	<u>11,403</u>	<u><b>14,161</b></u>
經營開支：				
研發開支	(147,840)	<b>(60,519)</b>	(240,179)	<b>(217,419)</b>
銷售、一般及行政開支	(32,714)	<b>(17,067)</b>	(56,747)	<b>(57,599)</b>
經營開支總額	<u>(180,554)</u>	<u><b>(77,586)</b></u>	<u>(296,926)</u>	<u><b>(275,018)</b></u>
經營虧損	(173,098)	<b>(73,873)</b>	(285,523)	<b>(260,857)</b>
投資收入	5,336	<b>8,963</b>	20,378	<b>42,985</b>
認股權證負債公允價值 變動	—	—	5,617	—
交易性金融資產公允價值 變動	(14,924)	<b>132,477</b>	(21,285)	<b>128,031</b>
其他收入淨額	<u>1,568</u>	<u><b>7,885</b></u>	<u>5,808</u>	<u><b>13,083</b></u>
除所得稅前(虧損)利潤	(181,118)	<b>75,452</b>	(275,005)	<b>(76,758)</b>
所得稅開支	—	—	(1)	—
(虧損)利潤淨額	<u>(181,118)</u>	<u><b>75,452</b></u>	<u>(275,006)</u>	<u><b>(76,758)</b></u>
非控股權益應佔(虧損) 利潤淨額	<u>(204)</u>	<u><b>52,020</b></u>	<u>(885)</u>	<u><b>57,211</b></u>
<b>Pony AI Inc.應佔(虧損) 利潤淨額</b>	<u>(180,914)</u>	<u><b>23,432</b></u>	<u>(274,121)</u>	<u><b>(133,969)</b></u>

**Pony AI Inc.****未經審計簡明綜合經營及全面(虧損)收入表(續)**  
(金額單位以千美元計，股份及每股股份數據除外)

	截至12月31日止三個月		截至12月31日止十二個月	
	2024年	2025年	2024年	2025年
計算每股(虧損)利潤 淨額所使用的發行在外 普通股的加權平均數， 基本	182,347,578	<b>414,661,510</b>	114,318,765	<b>379,914,317</b>
計算每股(虧損)利潤 淨額所使用的發行在外 普通股的加權平均數， 攤薄	182,347,578	<b>422,015,136</b>	114,318,765	<b>379,914,317</b>
每股普通股的(虧損) 利潤淨額，基本	(0.99)	<b>0.06</b>	(2.40)	<b>(0.35)</b>
每股普通股的(虧損) 利潤淨額，攤薄	(0.99)	<b>0.06</b>	(2.40)	<b>(0.35)</b>
<b>(虧損)利潤淨額</b>	<b>(181,118)</b>	<b>75,452</b>	<b>(275,006)</b>	<b>(76,758)</b>
<b>其他全面收入(虧損)：</b>				
外幣換算調整	(4,900)	<b>2,517</b>	(2,952)	<b>3,933</b>
可供出售投資的未變現 收益(虧損)	19,359	<b>(17,317)</b>	16,089	<b>(30,609)</b>
<b>其他全面收入(虧損)總額</b>	<b>14,459</b>	<b>(14,800)</b>	<b>13,137</b>	<b>(26,676)</b>
<b>全面(虧損)收入總額</b>	<b>(166,659)</b>	<b>60,652</b>	<b>(261,869)</b>	<b>(103,434)</b>
減：非控股權益應佔 全面收入	6,835	<b>45,945</b>	6,444	<b>45,568</b>
<b>Pony AI Inc.應佔全面 (虧損)收入總額</b>	<b>(173,494)</b>	<b>14,707</b>	<b>(268,313)</b>	<b>(149,002)</b>

**Pony AI Inc.**  
**未經審計簡明綜合現金流量表**  
(金額單位以千美元計)

	截至12月31日止三個月		截至12月31日止十二個月	
	2024年	2025年	2024年	2025年
經營活動所用現金淨額	(30,997)	<b>(28,590)</b>	(110,758)	<b>(164,955)</b>
投資活動所用現金淨額	(78,109)	<b>(601,698)</b>	(181,267)	<b>(889,160)</b>
融資活動所得現金淨額	408,243	<b>825,682</b>	407,389	<b>814,833</b>
匯率變動對現金、 現金等價物及受限制 現金的影響	(3,311)	<b>(371)</b>	(5,397)	<b>(1,177)</b>
<b>現金、現金等價物及 受限制現金變動淨額</b>	<u>295,826</u>	<u><b>195,023</b></u>	<u>109,967</u>	<u><b>(240,459)</b></u>
期初現金、現金等價物及 受限制現金	<u>240,346</u>	<u><b>100,690</b></u>	<u>426,205</u>	<u><b>536,172</b></u>
<b>期末現金、現金等價物及 受限制現金</b>	<u><u>536,172</u></u>	<u><u><b>295,713</b></u></u>	<u><u>536,172</u></u>	<u><u><b>295,713</b></u></u>

**Pony AI Inc.**

**美國公認會計準則及非公認會計準則業績對賬**  
(金額單位以千美元計，股份及每股股份數據除外)

	截至12月31日止三個月		截至12月31日止十二個月	
	2024年	2025年	2024年	2025年
研發開支	(147,840)	<b>(60,519)</b>	(240,179)	<b>(217,419)</b>
以股份支付的薪酬	<u>101,505</u>	<u>5,002</u>	<u>102,383</u>	<u>21,115</u>
研發開支(非公認會計準則)	<u>(46,335)</u>	<u>(55,517)</u>	<u>(137,796)</u>	<u>(196,304)</u>
銷售、一般及行政開支	(32,714)	<b>(17,067)</b>	(56,747)	<b>(57,599)</b>
以股份支付的薪酬	<u>23,366</u>	<u>2,985</u>	<u>24,620</u>	<u>9,683</u>
銷售、一般及行政開支 (非公認會計準則)	<u>(9,348)</u>	<u>(14,082)</u>	<u>(32,127)</u>	<u>(47,916)</u>
經營開支	(180,554)	<b>(77,586)</b>	(296,926)	<b>(275,018)</b>
以股份支付的薪酬	<u>124,871</u>	<u>7,987</u>	<u>127,003</u>	<u>30,798</u>
經營開支(非公認會計準則)	<u>(55,683)</u>	<u>(69,599)</u>	<u>(169,923)</u>	<u>(244,220)</u>
經營虧損	(173,098)	<b>(73,873)</b>	(285,523)	<b>(260,857)</b>
以股份支付的薪酬	<u>124,871</u>	<u>7,987</u>	<u>127,003</u>	<u>30,798</u>
經營虧損(非公認會計準則)	<u>(48,227)</u>	<u>(65,886)</u>	<u>(158,520)</u>	<u>(230,059)</u>
(虧損)利潤淨額	(181,118)	<b>75,452</b>	(275,006)	<b>(76,758)</b>
以股份支付的薪酬	<u>124,871</u>	<u>7,987</u>	<u>127,003</u>	<u>30,798</u>
認股權證負債公允價值變動	-	-	(5,617)	-
交易性金融資產公允 價值變動	<u>14,924</u>	<u>(132,477)</u>	<u>21,285</u>	<u>(128,031)</u>
虧損淨額 (非公認會計準則) <sup>5</sup>	<u>(41,323)</u>	<u>(49,038)</u>	<u>(132,335)</u>	<u>(173,991)</u>

	截至12月31日止三個月		截至12月31日止十二個月	
	2024年	2025年	2024年	2025年
Pony AI Inc.應佔(虧損)				
利潤淨額	(180,914)	<b>23,432</b>	(274,121)	<b>(133,969)</b>
以股份支付的薪酬	124,871	<b>7,987</b>	127,003	<b>30,798</b>
認股權證負債公允價值變動	–	–	(5,617)	–
交易性金融資產公允價值變動	14,924	<b>(80,059)</b>	21,285	<b>(75,613)</b>
<b>Pony AI Inc.應佔虧損淨額</b> <b>(非公認會計準則)</b>	<b>(41,119)</b>	<b>(48,640)</b>	<b>(131,450)</b>	<b>(178,784)</b>
計算每股虧損淨額所使用的發行在外普通股的加權平均數，基本及攤薄	182,347,578	<b>414,661,510</b>	114,318,765	<b>379,914,317</b>
每股普通股的虧損淨額，基本及攤薄 (非公認會計準則)	(0.23)	<b>(0.12)</b>	(1.15)	<b>(0.47)</b>

<sup>5</sup> 該等調整對截至2024年及2025年12月31日止三個月及十二個月的所得稅並無影響，原因是並未就該等非公認會計原則調整產生的暫時性差異確認遞延稅項。

**Pony AI Inc.**

**美國公認會計準則及非公認會計準則業績對賬(續)**

(金額單位以千美元計，股份及每股股份數據除外)

	截至12月31日止三個月		截至12月31日止十二個月	
	2024年	2025年	2024年	2025年
經營活動所用現金淨額	(30,997)	<b>(28,590)</b>	(110,758)	<b>(164,955)</b>
資本開支	<u>(5,718)</u>	<u><b>(6,633)</b></u>	<u>(11,397)</u>	<u><b>(43,875)</b></u>
自由現金流量 <sup>6</sup> (非公認會計準則)	<u>(36,715)</u>	<u><b>(35,223)</b></u>	<u>(122,155)</u>	<u><b>(208,830)</b></u>

- <sup>6</sup> 自由現金流量是一項非公認會計準則指標，通常定義為現金流量表所呈列的經營活動所得現金流量，減去資本開支。然而，就本公司而言，經營現金流量為現金流出(即一項現金流出)。因此，自由現金流量代表經營現金流出與資本開支的總和。此計量指標結合了維持運營和投資增長所需的資金，反映了本公司的重要現金流出情況。